



المملكة الأردنية الهاشمية  
وزارة الصناعة والتجارة والتموين

**العناقد الصناعية: التجربة الأردنية**

---

م. محمد الخالدي

2019

# العناقيد الصناعية industrial Clusters

---

تجمع يضم مجموعة من شركات التي تجمع بينها عوامل مشتركة كاستخدام تكنولوجيا متشابهة أو الاشتراك في القنوات التسويقية ذاتها أو الاستقاء من وسط عمالة مشترك أو حتى الارتباط بعلاقات أمامية وخلفية فيما بينها. ويضم هذا التجمع كذلك مجموعة من المؤسسات المرتبطة به والداعمة له، والتي يعتبر وجودها ضرورة لتعزيز تنافسية أعضاء التجمع كالجامعات والمعاهد التعليمية .

# العناقيد الصناعية

---

تهدف العناقيد الصناعية إلى تجاوز فكرة التجمع المجردة إلى الإرادة الحقيقية للتعاون والتنسيق بين عناصر السلسلة المختلفة تؤدي في نهاية الأمر إلى تحقيق ربحية أعلى للجميع، من خلال خلق وسط من المنافسة التي تؤدي إلى رفع الإنتاجية. وهي الفكرة التي تقف في جوهرها في وجه النظرة التقليدية للصناعة، والمتمثلة بالقطاع الذي يشمل جميع الصناعات ذات الإنتاج النهائي المتشابه، والمرتبطة غالباً بالتردد في التنسيق والتعامل بين المتنافسين والاعتماد الأكبر على الدعم والحماية الحكومية دون غيرها.

# التجربة الاردنية

---

## خطط عمل السياسة الصناعية الوطنية 2017-2021

تم اعداد السياسة الصناعية الوطنية للأعوام 2017 – 2021 وهي تحتوي عدة محاور ومن أحد المحاور محور تطوير المنتجات الأردنية والإبداع والابتكار.

هذا المحور يتضمن عدة اهداف ومنها تعزيز مبدأ العناقيد الصناعية وتحقيق الترابطات الصناعية.

# النشاط الرئيسي الأول: برنامج الترابطات الدولي من خلال شبكة المشاريع الأوروبية EEN

يهدف الى تعزيز مبدأ العناقيد الصناعية وتحقيق الترابطات الصناعية.  
الأنشطة الفرعية:

تحسين الإنتاجية والقدرة التنافسية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال تسهيل الوصول إلى الخدمات الاستشارية، التدريب، التكنولوجيا الحديثة، التطوير والتحديث، كفاءة الإنتاج، برامج تحسين الجودة، بناء القدرات الإدارية، الابتكار، إضافة إلى المعرفة بالتمويل والتسويق والتخطيط من أجل النمو.

تسهيل حصول المشاريع الصغيرة والمتوسطة على التمويل لتمكينها من زيادة رأس المال العامل والمستثمر، وإدماج التكنولوجيا، والاستجابة لاحتياجات الإنتاج.

تسهيل الوصول إلى الأسواق من خلال التوريد ضمن سلاسل القيمة والترابطات ما بين القطاعات المختلفة.

تقديم الدعم الفني والمالي لتمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة ذات فرص النمو المتسارع والابتكار من تحديد الفرص المتاحة في أسواق التصدير والاستفادة منه.

# الوضع الحالي

فتح نافذة المشاريع الصغيرة والمتوسطة لنشر المعلومات بشكل فعال عن فرص الترابطات وأنظمة ولوائح التصدير للمشاريع الصغيرة والمتوسطة.

تنظيم ورشات عمل دراسية يستعرض فيها المصدرون ذوو الخبرة استراتيجياتهم والدروس المستفادة منها، مع الشركات ذات الإمكانية للتصدير والمبتدئين.

تطوير برامج وخدمات "الاستعداد للتصدير" من قِبَل الجهات الداعمة وصناديق التمويل المشتركة للمصدرين المحتملين من المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والتي تشمل التدريب وتقديم المشورة، إيجاد الأسواق، وضع استراتيجية للترابطات الدولية، وتحديد متطلبات الشركة للتكيف مع احتياجات أسواق التصدير.

توفير برنامج دعم متخصص لاستكشاف فرص الترابطات الدولية ودعم مشاركة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في البعثات التجارية.

# الوضع الحالي

---

تمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة من الحصول على التمويل لتنفيذ الاستراتيجيات وخطط الترابطات، بما في ذلك التكاليف المرتبطة بتكييف منتجاتها لأسواق التصدير وفقاً للمعايير والمواصفات الدولية.

تقديم الدعم لتمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة ذات فرص النمو المتسارع والابتكار من تحديد الفرص المتاحة في أسواق التصدير والاستفادة منها.

توفير الحوافز لتشكيل تجمّعات تصدير للمشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال تقديم برامج منّح لدعمها وتمويلها وتطويرها وترويجها وتسويق منتجاتها عالمياً.

## النشاط الرئيسي الثاني:

### ادخال مبدأ العناقيد الصناعية الى المخططات الاستراتيجية لدى المناطق التتموية والمدن الصناعية والمناطق الحرة

---

يهدف الى تعزيز مبدأ العناقيد الصناعية في والمدن الصناعية والمناطق الحرة.

الانشطة الفرعية:

ستعمل التجمعات الصناعية يداً بيد مع شركاء من القطاعين العام والخاص لتقديم العون للمستثمرين، الاردنيين والأجانب على حد سواء، إذ يلعب التجمع، باستثماراته و آلياته ومخابره ومؤسساته البحثية التطبيقية مع كوادره من المهنيين دور الخبير المساعد لهم ، في دمج ، تقارب و تكامل الموارد (الفنية و البشرية) و العمل على توسعة أعمالهم وتهيئة الظروف المواتية لهم بالنجاح.



## تابع الأنشطة الفرعية

---

اقترح وتحديد تجمّع القطاعات الفرعية المرشحة للعمل المتكامل في التجمعات الصناعية (العناقيد) - (شركات الألبسة و شركات التغليف، شركات الطباعة ، شركات خدمات الصيانة ، ... ) ، (شركات التصنيع الزراعي ، شركات الهندسة الكيميائية ، شركات التغليف ، شركات خدمات الصيانة ، ... ) - على سبيل المثال و ليس الحصر - والمقترحة لتلبية طلبات الصناعيين في المنطقة الصناعية.

# الوضع الحالي

---

يوجد خارطة صناعية للمملكة تم اعدادها مؤخرًا تحدد المواقع ذات التنظيم الصناعي وبشكل عام، ولا يوجد خارطة مفصلة للعناقيد

يتم حالياً دراسة تأسيس عنقود لصناعة الألبسة من خلال مركز تصميم الألبسة وخدمات التدريب (استثمار للمؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية) بالتعاون مع UNIDO

# الإجراءات المتخذة

---

إعداد خريطة مفصلة لجميع التجمعات الصناعية في المملكة مبيّنة أهمية القطاعات الأساسية والفرعية المعمول بها في التّجمّع.

استخدام نتائج الدراسات القطاعية الفرعية، واستراتيجيات التصدير المعروفة والجهود المتواصلة التي سيقوم بها فريق الدراسات، لتحديد التجمعات الصناعية والحاضنات للمبتدئين والقطاعات ذات المستقبل الواعد في التصدير وتحقيق قيمة مضافة والاندماج في الاقتصاد العالمي

دراسة تجارب "تجمعات عربية وعالمية" ناجحة في مصر، الهند، إيطاليا، السعودية، ....

# تابع الإجراءات المتخذة

---

دراسة والعمل تدريجيا على إغلاق التجمعات العشوائية أو العمل على تطويرها بشكل مطابق للمواصفات الاردنية والعالمية (البيئة وتدوير النفايات، ترشيد الطاقة، ...)

دراسة تضمين برامج التطوير والتحديث الصناعي وإمكانية الدعم الفني والمادي لانتقال نشاطات المشاريع الصناعية والورش الكائنة في المناطق العشوائية (أو المخالفة) الى التجمعات

دراسة ربط التجمعات الصناعية مع المراكز الفنية القطاعية، الابداع والابتكار، والمؤسسات البحثية والعلمية العلمية التطبيقية ومراكز البحوث والتدريب المهني

# تابع الإجراءات المتخذة

---

زيادة ربط نشاطات التجمعات الصناعية مع نشاطات مشاريع الترابطات الصناعية في مجالات التعاقد الخارجي outsourcing.

إقامة دورات تدريبية مهنية تخصصية في مختلف المجالات: الفنية، المالية، التسويقية، اليقظة التكنولوجية، ... بناء على احتياجات صناعي كل تجمع.

- زيادة الربط الشبكي والتكامل بين التجمعات الصناعية (تعظيم سلاسل المعرفة)

# النشاط الرئيسي الثالث: تأسيس عنقود لقطاع الألبسة

## الوضع الحالي:

يتم حالياً دراسة تأسيس عنقود لصناعة الألبسة من خلال مركز تصميم الألبسة وخدمات التدريب (استثمار للمؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية) بالتعاون مع UNIDO منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية حيث تم اعتماد مركز تصميم الألبسة منها لتأسيس عنقود لصناعة الألبسة.

تم عقد الاجتماع الإقليمي الأول في مدينة برشلونة/إسبانيا خلال شهر 12/2014، بدأ المركز في ضم 6 شركات أردنية لمشروع تطوير المنتج وهذه الشركات سوف تكون جزءاً من العنقود

# الإجراءات

توحيد آليات الشراء لمصانع الألبسة للأعضاء المنضمين للعنقود من أجل تقليل الكلف وضمان النوعية.

توحيد مشاركة الأعضاء في المعارض المحلية والإقليمية والدولية.

تقديم الدعم الفني لهم من فحوصات مخبرية وتطوير المنتج وتنظيم العملية الإنتاجية من خلال اعتماد مختبرات عالمية وخبراء محليين ودوليين.

مساعدتهم في توقيع تعاقدات فيما بينهم (Sub-Contracting) للالتزام بمواعيد التسليم وتقليل الكلف.

تحديد المعوقات التي تواجههم ومحاولة إيجاد حلول لها بشكل جماعي وموحد.

# مشاريع المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية ضمن الدعم الموجه لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة:

## البرنامج الوطني لتطوير التجمعات العنقودية Jordan National Clusters Development Program

يهدف المشروع الى تطوير وتنفيذ برنامج لتطوير العناقيد القطاعية التي وردت في وثيقة الأردن 2025، حيث حددت الوثيقة 10 عناقيد تمتلك ميزة تنافسية مستدامة على المدى القصير المتوسط والبعيد ولها امكانيات تصدير عالية، وعليها طلب محلي وإقليمي قوي.

من خلال المشروع سيتم العمل على:

اختيار التجمعات العنقودية ذات الأولوية.

دراسات تحليلية وتشخيصية للتجمعات العنقودية.

بناء الثقة التشاركية والرؤية حول كل تجمع عنقودي وتحديد المؤسسات ذات العلاقة من القطاع العام وممثلي الخاص والشركات وتحديد أدوارها ومسؤولياتها.



# Jordan National Clusters Development Program

## البرنامج الوطني لتطوير التجمعات العنقودية

وضع خطة تنفيذية لكل تجمع عنقودي تحتوي على برنامج مساعدات فنية ومالية للشركات الصغيرة والمتوسطة العاملة ضمن التجمع العنقودي الواحد.

تنفيذ برامج المساعدات الفنية والمالية للشركات الصغيرة والمتوسطة العاملة ضمن التجمعات العنقودية المختارة، حيث يتم دعم الشركات بشكل تشاركي وضمن مجموعات.

حيث سيتم من خلال المشروع دعم تطوير العناقيد في القطاعات التالية: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، علوم الحياة، السياحة والمؤتمرات، البناء والهندسة، الطاقة والطاقة المتجددة، النقل والخدمات اللوجستية، والزراعة ذات القيمة المضافة العالية، والتعليم والصناعات الابداعية.

## مشروع تأسيس فرع لمركز تصميم الألبسة وخدمات التدريب في اربد

---

تم تأسيس مركز تصميم الألبسة وخدمات التدريب من قبل المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية في عام 2002 وذلك من أجل الارتقاء في صناعة الألبسة في الأردن من خلال صقل المواهب وإضافة تصميم الأزياء للمنتجات الأردنية وبالتالي الحصول على القيمة المضافة المطلوبة، بعد أن تم الحصول على منحة ايطالية امتدت لمدة 3 أعوام (2009-2012) استطاع المركز بناء قدرات العاملين وتقديم الدعم الفني لمصانع الألبسة الأردنية عن طريق خبراء دوليين

# سيقدم المركز الخدمات الفنية التالية

---

تدريب المرأة والشباب على أساسيات الرسم / برنامج معهد Burgo الإيطالي.

تدريب المرأة والشباب على أساسيات عمل البترون / برنامج معهد Burgo الإيطالي.

تدريب المرأة والشباب على ال CAD System (عمل البترون بواسطة الحاسوب).

تدريب المرأة والشباب على عدة مواضيع مرتبطة في الأزياء وصناعة الألبسة من خلال عقد 12 دورة تدريبية في مواضيع مختلفة.

تدريب العاملين في مصانع الألبسة لرفع الكفاءة الإنتاجية وتحسين النوعية واكتساب مهارات إضافية.

عمل تدريب مكثف للعاملات في الجمعيات الخاصة بالمرأة المتخصصة في الأزياء والألبسة.

عقد دورات تدريبية في القص والخياطة للباحثين عن عمل في مجال الألبسة.

شكرا لكم

---