

## الاطر المؤسسة لاتحاد حمركي

## مقدمة:

تتطلب التنمية الاقتصادية وجود مؤسسات مناسبة وفعالة ومستقرة قادرة على تحقيق التوازن وتنظيم عمليات صنع السياسات وتنفيذها والرقابة عليها وكذا تنظيم التفاعل بين الجهات المختلفة من ذوي المصلحة المشاركة في عملية التنمية بما في ذلك المؤسسات العامة والخاصة والمجتمع المدني والجهات الخارجية.

وفي مجال التجارة الذي تتدخل فيه مصالح اطراف متعددة داخلية وخارجية يكتسب وجود المؤسسات اهمية قصوى خصوصا عندما يتعلق الامر بتعدد الاطراف من كل اتجاه. وقد اثبتت التجارب ان فعالية العناصر المشتركة في تنمية التجارة تعتمد الى حد كبير، بالإضافة الى التنافسية، على وجود المؤسسات اللازمة للتشريع والتنظيم والاشراف والتسهيل.

يشكل الاتحاد الجمركي مرحلة متقدمة من الترتيبات التجارية التي تسعى الى تعزيز التكامل الاقليمي من خلال ازالة الحواجز التي تعيق التجارة بين البلدان. وفي حالة الاتحاد الجمركي فإن الدول الاعضاء فيه تتبني تعريفة جمركية خارجية موحدة تجاه الواردات من خارج الاتحاد وبالتالي فإن ذلك يتطلب ترتيبات اكبر من مجرد ازالة التعريفات الجمركية امام التجارة بين دول الاتحاد اذ يتطلب الامر توحيد او تنسيق كثير من السياسات التجارية والسياسات المتعلقة بها من اجل تحقيق قدر اكبر من التكامل وايضا ضمان عدم وجود تأثيرات سلبية لمثل هذه الترتيبات.

وتزداد اهمية وجود وفعالية المؤسسات والاطر التنظيمية في حالة الاتحاد جمركي اذ يتطلب ذلك عددا من الترتيبات المؤسسية الالزمة لتنظيم اعمال الاتحاد والتعامل مع القضايا المختلفة التي تستجد نتيجة قيامه. ويتضمن ذلك الاليات المختلفة الالزمة لتطبيق الاتفاقيات والاشراف على التنفيذ وتسهيل التنسيق وتحقيق التناغم والتنسيق بين السياسات الوطنية للاعضاء وضمان تناغمها وتناسقها مع بعضها البعض ومع سياسات الكيان الجديد.

وفي حالة الاتحاد الاوروري مثلاً كأحد اهم التجارب الناجحة مثلت عملية انشاء المؤسسات الالزمة جزءاً كبيراً من الجهد الذي لزمه لتفعيل عمل الاتحاد وتنظيم العلاقات بين اعضاء خصوصاً وجود عدداً كبيراً من الدول فيه.

وتشير الدراسات الى ان انشاء المؤسسات الالزمة لقيام اتحاد جمركي تعتبر الخطوة الاولى والاكثر اهمية في تأسيس اتحاد جمركي مستدام حتى قبل الشروع في عملية المفاوضات في تفاصيل الاتحاد الجمركي وصياغة السياسات المطلوبة<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> De Dios 2008.

و مما لا شك فيه ان نجاح اي اتحاد جمركي يعتمد الى حد كبير على توفر المؤسسات المناسبة والفعالة القادرة على تحقيق اهداف الاتحاد وتدليل الصعاب التي تنشأ عند تطبيق متطلبات الاتحاد وكذا حل الاشكالات التي قد تظهر نتيجة قيام الاتحاد او نتيجة التطبيق او عدم التطبيق لمضامين الاتحاد.

وتتناول هذه الورقة بشكل مختصر بعض المؤسسات التي يلزم توفرها في حالة قيام اتحاد جمركي مع القاء الضوء على حالة الاتحاد الجمركي العربي.

### لماذا قيام اتحاد جمركي؟

تقوم الاتحادات الجمركية لتحقيق اهداف متعددة اهمها :

- ازالة العوائق غير الجمركية امام التجارة البينية
- تعزيز التكامل بين الدول الاعضاء
- تعزيز المنافسة بين الاعضاء
- تعزيز التنافسية للدول الاعضاء امام العالم الخارجي
- تعزيز النمو الاقتصادي المتكافئ بين الاعضاء
- تحقيق التقارب السياسي بين الدول الاعضاء.

ونظرا لتنوع المأرب من قيام اتحاد جمركي وكونه عبارة عن خطوة باتجاه تحقيق تكامل اقليمي اكبر واكثر شمولا كالوحدة النقدية او الاقتصادية او السوق المشتركة فأنه يجب تضمين وتناول كثير من السياسات التي تؤثر في العلاقات بين الدول الاعضاء وهو الامر الذي يتطلب قيام كيانات مؤسسية للتعامل مع القضايا المختلفة.

### اهم القضايا التي يتطلب التعامل معها في اطار قيام اتحاد جمركي فعال:

يتطلب قيام اتحاد جمركي وجود مؤسسات فعالة لرسم السياسات المختلفة لاعضاء الاتحاد. وتتضمن هذه المؤسسات كثيرا من الوظائف اهمها رسم السياسات الموحدة للاتحاد في مختلف الجوانب التجارية بما فيها سياسات ومعايير الصحة والصحة الوبائية وتوحيد المواصفات الفنية للسلع والسياسات القطاعية. كما تتضمن ايضا التنسيق فيما يتعلق بالسياسات المرتبطة بالسياسات غير التجارية والتي لها اثر على الاتحاد ومنها سياسات الاستثمار وبعض سياسات الخدمات والسياسات المالية وغيرها، وفيما يلي بعض القضايا التي تتوجب قيام كيانات معينة للتعامل معها.

## 1. قضايا التوافق والمستجدات:

في حالة الاتحاد الجمركي هناك حاجة الى تعظيم الفوائد من التكامل الاقتصادي والتجاري بين جميع الاطراف المتعاقدة ليس فقط اثناء إنشاء الاتحاد ولكن ايضا خلال مرحلة ما بعد الإنشاء من خلال رصد المستجدات التي تظهر والتعامل معها. يتطلب ذلك استمرار التنسيق والتشاور بين الاعضاء وهو الامر الذي لا يكون سهل التحقيق في كل الاحوال ما لم يكن هناك مؤسسات فاعلة للتعاطي معها.

وعلى الرغم من ان التفاهem على كثير من القضايا اثناء مرحلة الانشاء يكون محفوف بالمصاعب الا ان التعامل مع قضايا ما بعد مرحلة الانشاء قد يكون اكثر تعقيدا نتيجة لدخول الاتحاد مرحلة التنفيذ وبالتالي فأن الحافز لتقديم التنازلات قد يكون مدعوما خصوصا بالنسبة للاطراف التي قد تكون مستفيدة من وضع معين في حين ان اطراف اخرى متضررة منه مثل مواجهة الاغراق من سلعة معينة من خارج الاتحاد وما قد يترتب على ذلك من اضرار على بعض الاعضاء في حين قد يكون في صالح اعضاء اخرين. ولذا فانه من المهم توفر الاطر الفاعلة للقيام بمشاورات مستمرة وتحقيق التقارب في السياسات على جميع المستويات فيما يتعلق بالامتنال والتتوافق مع المتطلبات وما تم الاتفاق عليه او فيما يتعلق بالمستجدات التي لم تطرح خلال مرحلة الانشاء ولم يتم تحديد الموقف منها.

## 2. قانون و اجراءات الجمارك:

يتطلب قيام الاتحاد الجمركي وجود مؤسسات خاصة لتنفيذ القانون الجمركي الموحد وتطبيق الاجراءات المتعلقة بمستوى عالي من التنسيق بين اعضاء الاتحاد.

ويشمل القانون الجمركي كثير من المواقبيع التي يتعين تنسيق التنفيذ فيها ومن اهمها الموصفات الفنية والاشتراطات الصحية والبيئة ومتطلبات السلامة والجودة ومتطلبات الملكية الفكرية وغيرها من المواقبيع التي تتطلب وجود تناغم بين اليات تنفيذها بين الدول الاعضاء في الاتحاد الجمركي.

## 3. تداخل الاتفاقيات التجارية:

يعتبر التبادل الحر للسلع والمنتجات ووسائل النقل من اهم مزايا الاتحاد الجمركي ولذا فأن تعزيز هذا الامر يتطلب التوحد في التعامل مع الخارج مما يستوجب توحيد اليات للتفاوض مع الاطراف الخارجية في المسائل والاتفاقيات التجارية.

وعلى الرغم من ان الاتفاقيات التجارية قد تفرز فرصا تجارية جيدة لبعض اعضاء الاتحاد خصوصا في مجال تعزيز الصادرات، الا ان الاثار المترتبة على اختلاف الاتفاقيات التي يقوم بها الاعضاء منفردين قد تؤدي الى اضرار جسيمة بالاتحاد. ولذا فان تنسيق المواقف فيما يتعلق بالتفاوض مع الاطراف الخارجية تعتبر من اهم وسائل تعزيز الاتحاد الجمركي.

#### 4. فض النزاعات:

يعتبر وجود جهاز فعال لفض النزاعات بين الاعضاء من اهم المؤسسات الازمة لقيام اتحاد جمركي وذلك لفض النزاعات التي قد تنشأ من جراء عدم الامتثال او التطبيق الكامل للاتفاق وغيرها من القضايا خصوصا المتعلقة بالاتجاح المحلي. ويعتبر هذا الجهاز من عوامل الاستمرار للاتحاد الجمركي والتطبيق الكامل لمتطلباته. غير ان وجود الجهاز الخاص بفض النزاعات ينبغي ان يسبيقة وجود آلية فاعلة لفض النزاعات تستند على افضل الممارسات ولديها سلطة فرض القرارات والعقوبات في حالات عدم الامتثال. وتتضمناليات فض النزاعات الشائعة اجراءات تدريجية تبدء بالتشاور وتنتهي بفرض الاحكام والتعويضات وغيرها.

#### 5. تسهيل التجارة:

من المسائل الهامة في انشاء الاتحاد الجمركي تسهيل التجارة وازالة القيود غير الجمركية. ويطلب ذلك انشاء الجهاز الخاص بدراسة اجراءات تسهيل التجارة ووضع البرامج التنفيذية الازمة لازالة الحواجز غير الجمركية ومراقبة التنفيذ. كما يضطلع هذا الجهاز بالتنسيق لتنفيذ اي ترتيبات دولية متعلقة بتسهيل التجارة مثل اتفاقية تسهيل التجارة وغيرها.

#### 6. سياسة المنافسة:

تعتبر سياسات المنافسة من المفاهيم الجديدة في الاقتصاديات الناشئة بما في ذلك الدول العربية. و يمكن القول ان معظم الدول لديها سياسات منافسة محددة كتلك المتعلقة بالاسعار للسلع الاساسية وسياسات الدعم لبعض المنتجات وسياسات تشجيع بعض القطاعات او المنتجات.

وسياسات المنافسة هي عبارة عناليات تسعى الدولة من خلالها الى ضمان المنافسة العادلة وعدم التمييز او الاحتكار والتي غالبا ما تكون مصاحبة لتحرير التجارة.

ومع دخول الدول في اتحادات جمركية تظهر الى السطح قضايا قد تؤدي الى اختلاف الوضاعع عما كانت عليه قبل مرحلة الاتحاد الجمركي. وبالتالي يصبح من الضروري وجود آلية لوضع وتطبيق سياسات

المنافسة بما يتماشى مع الاتحاد الجمركي وتدخل العلاقات التجارية بين اعضاء الاتحاد بما يؤدي الى تحقيق التوازن في السوق الاقليمية للاتحاد.

ومن القضايا التي تظهر في حالات الاتحاد الجمركي نشوء التناقض بين متطلبات تعزيز مؤسسات او قطاعات معينة على المستوى الوطني ومتطلبات المنافسة على مستوى الاتحاد الجمركي وهو ما يحتم وجود سياسة منافسة فاعلة قادرة على خلق التوازن بين المتطلبات الوطنية والاقليمية على مستوى الاتحاد.

#### 7. سياسات الاستثمار:

تشكل سياسات الاستثمار احد المحددات الاساسية للتنافسية التجارية للبلد. وعلى الرغم من ان سياسات الاستثمار لا تقع ضمن متطلبات الاتحاد الجمركي الا ان تنسيقها بين دول الاتحاد يؤدي الى تقليل الاشكالات التي قد تنشأ في تطبيق الاتحاد. كما ان تعزيز فعالية الاتحاد الجمركي وتعزيز التكامل يتطلب وضع سياسة استثمار اقليمية لدول الاتحاد لتحسين جاذبية الاتحاد للاستثمار المباشر وتجنب المنافسة التي قد تؤدي الى اضرار بعض اعضاء الاتحاد وتهديد استقرارية الاتحاد.

#### 8. سياسات الملكية الفكرية:

مما لا شك فيه ان سياسات الملكية الفكرية اصبحت من اساسيات السياسات التجارية حاليا وبالتالي فان توحيدتها او تنسيقها من المتطلبات الاساسية لقيام اتحاد جمركي فعال وعادل. ويطلب ذلك وجود جهاز تنسيق للسياسات المختلفة المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية والتي غالبا ما يكون فيها تفاوت بين اعضاء الاتحاد خصوصا في حالة تفاوت مستويات التنمية بينها.

#### 9. السياسات المالية و توزيع العائدات الجمركية:

تشكل السياسات المالية اساساً للسياسات التجارية والاقتصادية وبالتالي فان تنسيقها يؤدي الى تعزيز التبادل التجاري بين البلدان الاعضاء في الاتحاد. كما يشكل اعادة توزيع العائدات الجمركية المتحصلة في الاتحاد الجمركي اهمية قصوى في تعزيز ترابط الاتحاد و هو ما يتطلب وجود الاليات المناسبة لتحقيق التوزيع بما يتناسب مع الظروف الاقتصادية لدول الاتحاد.

#### **10. السياسات التنموية:**

يشكل الاتحاد الجمركي خطوة متقدمة نحو مزيدا من التكامل الاقليمي بين الدول والذي قد يكون بهدف مزيدا من التكامل الاقتصادي فقط او الطموح بتطوير رؤية وتكامل سياسي واجتماعي.

وفي كل الاحوال فأن تعزيز التكامل الاقليمي يتطلب تعزيز دور السياسات التنموية على مستوى الاقليم والعمل على دعم ومساندة التنمية في البلدان الاعضاء كما هو الحال في تجمعات اقليمية اخرى لتنقليل الفجوة التنموية بين اعضاء التكتل/الاتحاد. ومن اهم وسائل تحقيق ذلك انشاء بنك تنموي اقليمي يقوم بتمويل المشروعات الاقليمية لتعزيز التكامل الاقليمي بين الاعضاء وكذا تمويل المشروعات في الدول الاعضاء لتحقيق التنمية المتوازنة على مستوى الاقليم.

جديرا بالذكر ان معظم التجمعات الاقليمية في العالم قامت بإنشاء مؤسسات تمويلية لهذه الاغراض كما هو الحال في الاتحاد الأوروبي والاسيان وبعض الاتحادات الافريقية وامريكا اللاتينية وغيرها.

#### **انواع المؤسسات الشائعة في الاتحادات الجمركية:**

اختلت نوعية وهيكلة الاطر المؤسسية في التجارب السابقة للتكتلات الاقليمية على مستوى العالم بحسب مستوى التكامل المطلوب ورغبة الاعضاء في توسيع دور المؤسسات لتعزيز قيام واداء التكتل او الاتحاد وتشير تجارب التكتلات الاقليمية والاتحادات الجمركية القائمة حول العالم الى وجود نماذجين لتنسيق السياسات بين الدول الاعضاء في اتحاد جمركي هما:

1. إنشاء مؤسسات اقليمية مشتركة.
2. التنسيق بين المؤسسات الوطنية للدول الاعضاء.

ويعتبر مستوى تعقيد العلاقات والتداخلات من اهم المحددات لاختيار نموذج دون الاخر. كما ان انشاء المؤسسات الازمة او انشاء اليات التنسيق بين المؤسسات القائمة على المستوى الوطني يتطلب كثيرا من الوقت والجهد وبالتالي فأن البدء في انشاء المؤسسات الازمة للاتحاد يجب ان يتم قبل دخول الاتحاد حيز التنفيذ.

جديرا بالذكر وجود المؤسسات يسهل عملية التوصل الى الاتفاق بخصوص القضايا المختلفة للاتحاد.

## تجارب دولية في انشاء مؤسسات الاتحاد الجمركي:

تعتبر تجربة الاتحاد الجمركي الأوروبي اكتر التجارب نجاحا في العالم وهو ما ادى الى تبسيط الضوء عليها كنموذج جيد للاتحادات الجمركية.

وادى تعقيد الترتيبات في حالة الاتحاد الجمركي الأوروبي الى تفويض الصالحيات الى مؤسسات اقليمية تم انشائها ضمن الاتحاد الأوروبي للتعامل مع القضايا المختلفة. وقد تضمنت هذه الهيئات عددا من الهيئات الاساسية تعمل مع بعضها البعض كما يلي:

- المجلس المركزي للاتحاد
- المفوضية الأوروبية
- البرلمان الأوروبي
- المحكمة
- بنك مركزي وبنك استثمار
- بالإضافة الى عددا من اللجان الفنية التي تتعامل مع القضايا المختلفة.

في هذه الآلية يقوم المجلس باعداد المعايير في حين تقوم المفوضية بوضع المقترنات للتنفيذ ويقوم البرلمان بلعب دور الموجه لهذه السياسات في حين تقوم مجموعة من اللجان بتقديم خدمات مختلفة وتتوفر الدعم التشغيلي للهيئات الثلاث لتسهيل تنفيذ السياسات. ويمثل كلا من الاعضاء في الاتحاد ممثلين في هذه الهيئات مما يمكن الدول من التأثير المباشر في عمل هذه المؤسسات وتقديم وجهات نظرها واهتماماتها فيها بما يمكن من خلق التوازن بين المصلحة الاقليمية للاتحاد والمصالح الفردية للدول الاعضاء.

فعلى سبيل المثال تم اعداد القانون الجمركي الموحد والذي يغطي الاطار العام للاتحاد وتطبيق التعرفة الخارجية الموحدة وحقوق والالتزامات المشغلين وغيرها من المواجهات وضع اليات تنفيذ وطنية تتماشى مع الاطار العام للاتحاد.

اما في حالة الاتحاد الجمركي لشرق افريقيا فقد تم انشاء مؤسسات اقليمية مختلفة ومن ضمنها انشاء سكرتارية ومجلس وزراء وادارة جمركية وآلية فض المنازعات ومجموعة من اللجان التي تجتمع بشكل دوري لوضع الاليات المختلفة لتنفيذ الاتفاقيات. كما تم انشاء مجلس التجارة و الصناعة والمالية والاستثمار والمكون من عضوية الوزراء المعينين في الدول الاعضاء والذي يعمل على اصدار التوصيات لتنسيق تنفيذ الدول الاعضاء لمتطلبات الاتحاد الجمركي المختلفة.

وفي كل حالات الاتحادات الجمركية/ التكتلات ظهرت المؤسسات الاساسية التالية:

- السكرتارية / المفوضية وهي التي تقوم بتنسيق السياسات بين دول الاتحاد وتعمل على تحقيق اهداف الاتحاد كم تقم بتمثيل الاتحاد في التعامل مع الغير.
- المجلس: وهو الجهة المسئولة تنظم عمل الاتحاد واعضاءه ويوفر الارشاد العام للاتحاد.
- البرلمان وهو الجهة المسئولة عن صياغة التشريعات/ القوانين التي تحكم عمل الاتحاد وي العمل بشكل وثيق مع المجلس.
- المحكمة وهي عبارة عن الهيئة العليا لفض النزاعات والفصل في المسائل الخلافية التي تنشأ من جراء تطبيق الاتحاد.
- البنك المركزي/التنموي وهو عبارة عن الجهة التي تعمل على تنسيق السياسات المالية في بعض الحالات و التمويل للمشروعات المشتركة والتنمية للدول الاعضاء.
- اجهزة اخرى تختلف من اتحاد الى اخر وهي عبارة عن لجان او مكونات فنية تقوم بالاشراف على صياغة السياسات المتعلقة بالجوانب المختلفة من المسائل الاقتصادية والتجارية والسياسة الاجتماعية والثقافية والامنية وغيرها.

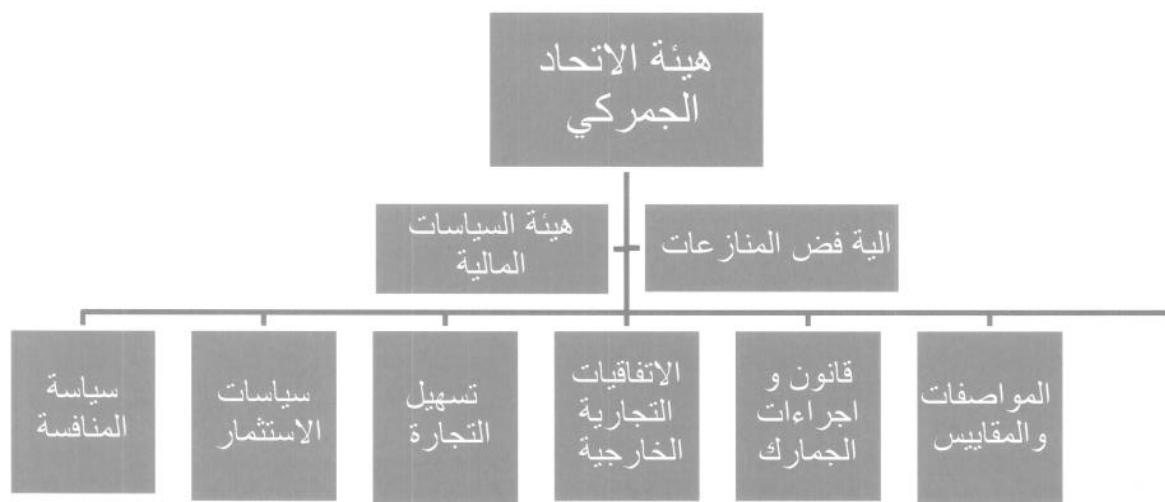
### الاتحاد الجمركي العربي:

تشير التجارب الى ان إنشاء كيانات جديدة مصاحبة للبدء في ترتيبات جديدة مثل الاتحاد الجمركي يكون لها اثر ايجابي على مستوى اداء الآلية الجديدة اذ تعمل المؤسسات الجديدة بتناغم مع الكيان الجديد. وفي هذا الاطار فقد يكون من المفيد تأسيس كيان جديد لإدارة الاتحاد الجمركي العربي تحت مظلة الجامعة العربية.

كما أن إنشاء الكيان الجديد في مرحلة متقدمة من عملية سير المفاوضات للاتحاد يمكن ان يكون له اثر ايجابي في بناء الذكرة المؤسسية ومصاحبة الاجراءات من مراحلها الاولية بالإضافة الى الدور الفعال الذي يمكن ان يلعبه الكيان الجديد في تسهيل عملية التفاوض وتوفير الدعم الفني المناسب لها وتدليل العقبات امامها.

كما ان تأسيس الكيان المسؤول عن ادارة الاتحاد الجمركي في مرحلة مبكرة سيؤدي الى تراكم الخبرة لديه لادارة القضايا المختلفة المتعلقة بالاتحاد وتنفيذ بنوده فيما بعد.

## مخطط هيكلی مقترن لمؤسسات الاتحاد الجمرکي العربي



## بعض الاطر الهيكلية لبعض الاتحادات

الاتحاد	سكرتارية / مفوضية	مجلس	برلمان	محكمة / جهاز فض المنازعات	مؤسسات اخرى	بنك اقليمي مركزي او تنموي
الاتحاد الاوروري	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
الاتحاد الافريقي	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
المجموعة الاقتصادية والنقدية لشرق افريقيا	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	نعم
الجماعة الانمائية للجنوب الافريقي	نعم	نعم	لا	نعم	نعم	لا
المجموعة الاقتصادية والنقدية لغرب افريقيا	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
الاسيان	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	نعم
كاريكوم	نعم	نعم	نعم	لا	نعم	لا
ميركيسور	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	لا

Can the EU Be a Model of Regional Integration? Risks and challenges for developing countries by Sanoussi Bila. المصدر: