

Distr.  
LIMITED

E/ESCPWA/2017/EC.3/4(Part IV)  
11 April 2017  
ORIGINAL: ARABIC

**الاقتصادي والاجتماعي****المجلس****اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)**

اللجنة التنفيذية  
الدورة الثالثة  
الرباط، 7 أيار/مايو 2017

البند 4 (د) من جدول الأعمال المؤقت

**القضايا الإقليمية والعالمية****المستقبل الرقمي في العالم العربي****موجز**

تتناول هذه الوثيقة موضوع الاقتصاد الرقمي ودوره في التحول الرقمي. فتستعرض ملامح الاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة وما تعتمده من خطط في هذا المجال، وتتوقف عند وضع التكنولوجيا في العالم بشكل عام، ووضع تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في المنطقة العربية بشكل خاص، وما يتتوفر من إمكانات للبلدان العربية للتحول إلى الاقتصاد الرقمي.

وتقدم الوثيقة لصانعي السياسات والقرارات في الدول الأعضاء مقترنات يمكن الاستفادة منها في وضع سياسات لتسخير التكنولوجيا من أجل التنمية، وتعزيز التوجه نحو الاقتصاد الرقمي والمجتمعات الذكية. وتعرض الخطوط العامة لبرنامج "إردهار" الذي أعدته إسكوا لدعم جهود المنطقة العربية في التحول إلى الاقتصاد الرقمي.

## المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
3	2-1	..... مقدمة
3	29-3	..... <b>أولاً- ملامح الاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة</b>
		ألف- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وصناعاتها كرافعة للاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة .....
4	13-7	.....
6	18-14	..... باء- استراتيجيات وخطط الاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة .....
8	29-19	..... جيم- الركائز الأساسية للتوسيع في برامج تعزيز الاقتصاد الرقمي .....
10	58-30	..... <b>ثانياً- الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية: ضرورة وليس كماليات</b> .....
10	35-31	..... ألف- ملامح الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية .....
14	48-36	..... باء- الاستراتيجيات العربية لمجتمع المعلومات والاقتصاد الرقمي .....
17	50-49	..... جيم- الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية والتأثير الاجتماعي .....
18	53-51	..... دال- الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية وتوسيع الفرص .....
19	58-54	..... هاء- مقتراحات بشأن السياسات الموجهة نحو الاقتصاد الرقمي .....
21	63-59	..... <b>ثالثاً- خطة الإسکوا لدعم الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية</b> .....

## مقدمة

1- يعيش العالم اليوم ثورة تكنولوجية لم تشهدها البشرية من قبل تحدث تغييراً جذرياً في حياة الناس اليومية وفي طرق اتصالهم ببعضهم البعض. فعلى مدى الأعوام الثلاثين الماضية، شهدت تكنولوجيات المعلومات والاتصالات تطورات كبيرة ونمّوا هائلاً من حيث حجم وسرعة الوصول إلى المعلومات والاتصالات، وأصبح لها دور أساسي في العديد من المجالات مثل العلوم التطبيقية والهندسية والإنسانية، مما أثر على القطاعات المختلفة كالبنوك والطاقة والنفط والتعليم والنشر ووسائل الإعلام والصحة وقطاعات التجزئة والتجارة العامة. وقد ساهم ذلك في الخروج عن منظومات العمل التقليدية وخلق أسواق جديدة وتشكيل مستقبل الحكومات في مناطق عدّة. وهذه التحوّلات الجذرية الهائلة من حيث الحجم والنطاق ومستوى التعقيد تشكّل ما يسمّى اليوم "الثورة الصناعية الرابعة". ففي الثورة الصناعية الأولى، استخدمت الطاقة المائية والبخارية لمكننة الإنتاج. وفي الثورة الثانية، استخدمت الطاقة الكهربائية لزيادة حجم الإنتاج. وفي الثورة الثالثة استخدمت الإلكترونيات وتكنولوجيا المعلومات لأتمتنة الإنتاج. أما اليوم، فالثورة الرقمية هي الثورة الصناعية الرابعة التي تطرح مزيجاً من التقنيات الرقمية التي تطمس الخطوط الفاصلة بين العالم المادي والرقمي والبيولوجي<sup>(1)</sup>. وتحمل هذه الثورة مفاهيم جديدة مثل مجتمع المعلومات، واقتصاد المعرفة، واقتصاد الرقمني، والمجتمعات الذكية، وغيرها.

2- وتناولت هذه الوثيقة موضوع الاقتصاد الرقمي ودوره في التحول إلى المجتمعات الذكية. وتتضمن عرضاً للامح الاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة وما تعمده هذه البلدان من خطط في هذا المجال، وعرضًا لوضع التكنولوجيا في العالم بشكل عام، وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في المنطقة العربية بشكل خاص، والإمكانات المتوفّرة للبلدان العربية للتحول إلى الاقتصاد الرقمي وتنمية المجتمعات الذكية. وتركت الوثيقة على ضرورة تعزيز الاقتصاد الرقمي والمجتمعات الذكية في المنطقة العربية، حتى لا تختلف عن الركب العالمي، وتقترب سياسات يمكن أن تعتمدها الدول الأعضاء في هذا المجال. وتستعرض الوثيقة برنامج "إردهار"، وهو المشروع الذي تعدد الإسکوا، من خلال شعبة التكنولوجيا من أجل التنمية، لدعم جهود المنطقة العربية في التحول إلى مجتمع المعلومات والاقتصاد الرقمي.

### أولاً- ملامح الاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة

3- الاقتصاد الرقمي هو الاقتصاد القائم على التكنولوجيا الرقمية. ويرتكز الاقتصاد الرقمي على عدة مكونات، منها البنية التحتية التكنولوجية، والأجهزة، والبرمجيات، والشبكات، بالإضافة إلى الآليات الرقمية التي تتم من خلالها الأعمال التجارية والاقتصادية، ومنها التجارة الإلكترونية، والمعاملات الإلكترونية التي تتم بالكامل على شبكة الإنترنت. ونظراً لأهمية دور الإنترن特 في الاقتصاد العالمي، أطلق البعض على الاقتصاد الرقمي تسمية اقتصاد الإنترن特، أو الاقتصاد الجديد، أو اقتصاد الويب<sup>(2)</sup>.

4- إلا أن بعض الاقتصاديين يؤكد أن الاقتصاد الرقمي أكثر تقدماً وشمولًا من اقتصاد الإنترن特 الذي لا يتضمن إلا القيمة الاقتصادية المستمدّة من الإنترن特<sup>(3)</sup>. ففي المعاملات الإلكترونية مثلاً، لا ينحصر الاقتصاد الرقمي في تحويل المعاملات من يدوية إلى إلكترونية، وإنما هو عملية تحويل كاملة وجذرية للمكونات المحيطة

.Klaus Schwab, *The Fourth Industrial Revolution*, World Economic Forum, 2016 (1)

.<http://searchcio.techtarget.com/definition/digital-economy> (2)

(3) المرجع نفسه

بهذه المعاملات والتفاعلات، وخاصة ما يتعلق بالأنظمة الإدارية والتجارية، مما يشجع الابتكارات الاقتصادية في هذا المجال.

5- ويختلف مصطلح الاقتصاد الرقمي عن المصطلحات التي استخدمت من قبل لوصف التغيرات التي حدثت في الاقتصاد في القرن العشرين من جراء استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مثل "اقتصاد المعلومات" و"مجتمع المعلومات"، وهي مصطلحات كانت قائمة على فكرة الاستخدام المتزايد لأجهزة الكمبيوتر، وزيادة قدرات الحوسبة في الشركات، أو النفاد إلى شبكة الإنترنت. فالاقتصاد الرقمي يتمحور حول إنتاج المزيد من التكنولوجيات الرقمية المتقدمة وخاصة الشبكات اللاسلكية، والأجهزة النقالة والتطبيقات، وغيرها من التكنولوجيات مثل تقنيات تحديد المواقع وأجهزة الاستشعار، والتقنيات التي تقوم على تلاقي الشبكات الثابتة والمنقلة والبث المباشر، بالإضافة إلى عملية وصل الأجهزة والأشياء المرتبطة على الشبكة (ما يطلق عليه حالياً اسم "إنترنت الأشياء")، ويعتمد عليها لإحداث تغييرات في مختلف مجالات الحياة، الاجتماعية والتجارية والثقافية والصحية والسياسية والعلمية والتكنولوجية. ويمكن القول باختصار إن الاقتصاد الرقمي تغلغل في العديد من المجالات الاقتصادية، وأحدث تحولاً جزرياً في المجتمع، فغير طرق التفاعل الاجتماعي وتنسيق العلاقات الشخصية، وهو اليوم يقود عمليتي النمو الاقتصادي والتحول الاجتماعي.

6- وللتعرف على ملامح الاقتصاد الرقمي وتقييم جاهزية الدول للتحول إليه، ينبغي رصد الإنفاق على البحث والتطوير والابتكار، وإيرادات قطاع الاقتصاد الرقمي وخدماته والتجارة الدولية المتعلقة به، بالإضافة إلى مساحتها في تحقيق النمو الاقتصادي والقيمة المضافة وزيادة العمالة. كما ينبغي رصد التطور في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وخاصة شبكات الإنترنت من حيث نطاق التغطية والسرعة وتنافسية الأسعار، وقياس مدى الاستثمار في هذه الشبكات، ومدى استخدام بروتوكول الإنترنت السادس IPv6.

#### **ألف- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وصناعاتها كرافعة للاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة**

7- يشكل الإنترنت، وشبكات الحزمة العريضة، والتطبيقات النقالة، وغيرها من خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وأجهزتها، الحجر الأساس للاقتصاد الرقمي، ولا يمكن تحقيق خطوات باتجاه هذا الاقتصاد إلا عبر تطوير هذه الصناعات والخدمات. وقد أصبحت شبكات الحزمة العريضة من البنية التحتية الأساسية في عالم اليوم القائم على الإنترنت، لا نقل شأنها عن شبكات الطرق والمواصلات، والقوى المائية، وركيزة أساسية يقوم عليها الاقتصاد الرقمي والمجتمعات الذكية. وفي هذا السياق، لا يكفي زيادة عدد الشبكات بل ينبغي مضاعفة أدائها وقوتها وتوسيع مجالات التغطية وتخفيض أسعار الخدمات المرتبطة بها. وقد خفضت بلدان متقدمة عديدة أسعار خدمات الحزمة العريضة للهاتف الذكي بمعدلات كبيرة تتراوح بين 13 و52 في المائة<sup>(4)</sup>.

8- وشكلت صناعات الاتصالات السلكية واللاسلكية في البلدان النامية 21 في المائة من إجمالي القيمة المضافة و17 في المائة من نسبة العمالة في عام 2013. وارتفعت فرص عمل المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جميع قطاعات الاقتصاد، حيث بلغت نسبتهم 3 في المائة على الأقل من إجمالي

العملة في معظم بلدان منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، وتعدّت 5 في المائة في السويد وفنلندا ولوكسمبرغ في عام 2014<sup>(5)</sup>.

9- وشهد استخدام بروتوكول الإنترن特 السادس IPv6 نمواً كبيراً في العامين الماضيين. وبعد نضوب عناوين بروتوكول الإنترن特 الرابع IPv4 في جميع السجلات الإقليمية، باستثناء أفريقيا وأمريكا الشمالية، وصلت نسبة مستخدمي البروتوكول السادس إلى 30 في المائة في بلجيكا وأكثر من 10 في المائة في ألمانيا، ولوكسمبرغ، والنرويج، وسويسرا، والولايات المتحدة، مما يمثل تقدماً كبيراً بالمقارنة مع أرقام عام 2012، عندما كانت فرنسا تُعتبر البلد الأكثر تقدماً إذ بلغت نسبة مستخدمي بروتوكول الإنترن特 فيها 5 في المائة.

10- ومن المتوقع أن يشهد اقتصاد التطبيقات نمواً سريعاً، وأهمها تطبيقات الخدمات المالية وأدوات الدفع والصيরفة الشبكية والمحافظ الإلكترونية. وستكون آليات الدفع غير التقليدية هي النمط المعتمد في تداول الأموال في المستقبل. ستقوم بعض الحكومات بتحصيل نسبة كبيرة من الضرائب بهذه الطريقة. وسيحدّ التوسيع في الاقتصاد الرقمي بشكل كبير وفعال من ظاهرة الاقتصاد غير الرسمي أو الاقتصاد غير المنظور في البلاد العربية.

11- وبحسب نتائج استبيان حول مستقبل البرمجيات والمجتمع في عام 2025، أعده مجلس الأجندة العالمية للمنتدى الاقتصادي العالمي في أيلول/سبتمبر 2015، من المتوقع أن تبلغ نسبة المنتجات الاستهلاكية المطبوعة بالتقنية الرقمية المعروفة بالطباعة الثلاثية الأبعاد 5 في المائة بحلول عام 2025؛ كما سيختفي عدد المجلسات (sensors) المتصلة بشبكة الإنترن特 الترليون، وتشكل حركة التدفق المعلوماتي من وإلى الأجهزة والمعدات المنزلية على الإنترن特 حوالي 50 في المائة من حركة المرور إلى المنازل. ويُتوقع أن يشهد قطاع النقل والمواصلات تغييرات كبيرة، مع تشغيل السيارات بدون سائق وزيادة التشاركيّة في استخدام السيارات الخاصة، مما يؤثر على عملية إدارة هذا القطاع.

12- وبالرغم من التوقعات الواudedة لمستقبل الاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة، تبقى المخاوف المتعلقة بالأمن والخصوصية مؤثرة على الثقة في المنتجات والخدمات الرقمية، وتنفق الشركات سنوياً مبالغ طائلة على برامج الخصوصية للتصدي لهذه المخاطر (تنفق الشركات المدرجة في قائمة Fortune 1000 2.4 مليار دولار أمريكي). وعلى الرغم من انتشار الإنترن特 في البلدان المتقدمة، يتباين استخدام المواطنين للإنترن特 من حيث الكثافة والنوعية وبين الفئات الاجتماعية المختلفة<sup>(6)</sup>. وتستخدم الحكومات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نحو متزايد لتطوير القطاع العام والانتقال به نحو النهج القائم على المواطن.

13- ولصناعات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات قيمة مضافة في الناتج المحلي الإجمالي والميزان التجاري للبلدان المتقدمة، ودورها أساسي في تحريك النمو والابتكار في الاقتصاد الرقمي. ففي الولايات المتحدة، تخطت رسملة شركات Apple، Google، Microsoft، Facebook، مجتمعة تريليوني دولار. وهذه الشركات هي الأكبر وفق القيمة السوقية وعلى مستوى مؤشر Financial Times العالمي، وترتजز على المبتكررين وحسن الإداره، مما يؤكد قدرتها على أن تصبح تكتلات عالمية. وهناك بعض الشركات والتطبيقات العربية التي وجدت طريقها إلى العالمية في هذا المجال وحققت أرباحاً وحصة سوقية عالمية مثل شركة مكتوب في الأردن وتطبيق كريم لحجز السيارات.

(5) المرجع نفسه.

(6) المرجع نفسه.

#### **باء- استراتيجيات وخطط الاقتصاد الرقمي في البلدان المتقدمة**

14- وضع بلدان العالم وأقاليمه العديد من الاستراتيجيات والخطط للتحول إلى الاقتصاد الرقمي، حققت نجاحات فائقة نظراً للطبيعة العالمية للكنولوجيا واستخداماتها. ومن أهم هذه الخطط الأجندة الرقمية الأوروبية التي شكلت ركيزة من الركائز السبع لاستراتيجية "أوروبا 2020" الهدف إلى تحقيق النمو الذكي والمستدام والشامل في بلدان الاتحاد الأوروبي حتى عام 2020. ويقضي هدف الأجندة الرئيسي بإنشاء سوق رقمي موحد وهي تدعو إلى استخدام إمكانات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نحو أفضل لتشجيع الابتكار والنمو الاقتصادي والتقدم. والأجندة قائمة على سبع ركائز أو مجالات عمل أساسية هي:

- (أ) إنشاء السوق الموحدة الرقمية؛
- (ب) تعزيز قابلية التشغيل البيئي والمعايير؛
- (ج) تعزيز الثقة والأمن على الإنترن特؛
- (د) تعزيز النفاذ إلى الإنترنرت للجميع بسرعة فائقة؛
- (هـ) الاستثمار في مجال البحث والابتكار؛
- (و) محو الأمية الرقمية، وتعزيز المهارات والاندماج؛
- (ز) تعزيز فوائد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للمجتمع الأوروبي.

وتتضمن استراتيجيات الاقتصاد الرقمي في بلدان الاتحاد الأوروبي الأهداف المحددة في الأجندة الرقمية.

15- وقد اعتمد معظم بلدان منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي استراتيجيات وطنية للاقتصاد الرقمي<sup>(7)</sup> تغطي عدة قطاعات، وتهدف إلى تحقيق النمو الاقتصادي والرفاـه الاجتماعي والتنمية المستدامة، وإلى تعزيز القدرة التنافسية. أما البلدان القليلة المتبقية فهي إما في طور وضع هذه الاستراتيجية (النمسا وسويسرا)، أو لم تعتمد مثل هذه الاستراتيجية لارتباط سياستها للاقتصاد الرقمي بقضايا وقطاعات متعددة تشكل مجتمعاً إطار الاقتصاد الرقمي الوطني (روسيا والولايات المتحدة). ويبين الجدول 1 ملامح الخطط الوطنية المتعلقة بالاقتصاد الرقمي في عدد من البلدان المتقدمة.

---

(7) المرجع نفسه.

## الجدول 1- خطط الاقتصاد الرقمي في بعض البلدان المتقدمة

البلد	الخطة
ألمانيا	تركز الأجندة الرقمية 2014-2017 على زيادة استخدام إمكانات الابتكار من أجل زيادة النمو وفرص العمل، بالإضافة إلى تعزيز شبكات عالية السرعة والموثوقة.
إيطاليا	تهدف الأجندة الرقمية 2014-2020 إلى ضمان تحقيق نمو اقتصادي واجتماعي من خلال تطوير المهارات في مجال الأعمال التجارية ونشر الثقافة الرقمية.
الدنمارك	خطة دعم النمو في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والنمو القائم على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في القطاع الخاص بشكل عام.
فرنسا	تهدف خطة فرنسا الرقمية إلى بناء اقتصاد رقمي أكثر تنافسية، واستهداف الشباب، وتعزيز القيم الاجتماعية.
المكسيك	تهدف الاستراتيجية الرقمية الوطنية (2013) إلى جعل المكسيك دولة رائدة في الرقمنة في أمريكا اللاتينية بحلول عام 2018، وتركز على تعزيز الابتكار وريادة الأعمال في الاقتصاد الرقمي، وتحسين نوعية التعليم، والمساهمة في التحول الحكومي، وضمان النفاذ الشامل إلى الخدمات الصحية، وزيادة المشاركة المدنية.
المملكة المتحدة	تهدف استراتيجية اقتصاد المعلومات إلى مواكبة السباق الاقتصادي العالمي.
اليابان	يهدف الإعلان عن العمل إلى جعل اليابان البلد الأكثر تقدماً في المجال التكنولوجي في العالم بحلول عام 2020.

المصدر: OECD, Digital Economy Outlook 2015

16- وفي ما يلي بعض أهداف التي تتضمنها الاستراتيجيات الوطنية للاقتصاد الرقمي:

(أ) تشجيع الشركات، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة على وجه الخصوص، على اعتماد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مع التركيز على قطاعات رئيسية مثل الرعاية الصحية والنقل والتعليم؛

(ب) تعزيز المهارات والكافاءات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك المهارات الأساسية والمهارات المتخصصة؛

(ج) معالجة التحديات العالمية مثل قضايا حوكمة الإنترن特، وتغيير المناخ، والتعاون في مجال التنمية المستدامة.

17- وتقوم الاستراتيجيات الوطنية للاقتصاد الرقمي على عدة ركائز، أبرزها تطوير البنية التحتية للاتصالات، بما في ذلك الوصول إلى خدمات الحزمة العريضة والاتصالات السلكية واللاسلكية والحفاظ على شبكة الإنترنرت مفتوحة، وتعزيز قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بجميع مجالاته وصناعاته، بما في ذلك التكنولوجيات والسلع والخدمات الجديدة؛ وتعزيز فرص الحصول على خدمات القطاع العام وبياناته من خلال تحسين الحكومة الإلكترونية والحكومة المفتوحة؛ وتعزيز الثقة والخصوصية والأمن.

18- ويتناول الجزء التالي قضية إنتاج التكنولوجيات والسلع والخدمات الجديدة، لأهميتها في زيادة التنافسية والإنتاجية والقيمة المضافة، وبالتالي دفع النمو الاقتصادي.

### جيم- الركائز الأساسية للتوسيع في برامج تعزيز الاقتصاد الرقمي

19-. فيما يلي ركائز يمكن أن ينطلق منها صانعو السياسات ومتخزو القرارات لتعزيز برامج الاقتصاد الرقمي الوطنية:

#### 1- برامج البحث والتطوير

20-. تركز برامج البحث والتطوير في بلدان متقدمة عدّة على دعم الإبداع والابتكار، وعلى التكنولوجيات الناشئة، ولا سيما إنترنت الأشياء، والحوسبة السحابية، وتحليل البيانات الكبيرة وغيرها. ففرنسا على سبيل المثال، أنفقت في إطار خطتها الرقمية مبلغ 850 مليون يورو على البحث والتطوير في المجالات الاستراتيجية المتعلقة بتطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك النانو إلكترونيات (nano-electronics)، والحوسبة السحابية، والبرمجيات، والصحة الإلكترونية، والتعليم الإلكتروني، والمدن الرقمية، والشبكات الذكية، بالإضافة إلى تقديم الدعم لبرامج حاضنات الأعمال. وفي ألمانيا، تم إنشاء مراكز من أجل تشجيع الابتكار المعتمد على البيانات في تطبيقات حوسبة الصناعة (Industry 4.0) والعلوم. وتتركز بلدان أخرى، مثل بولندا وهنغاريا<sup>(8)</sup>، على تعزيز القدرات التصديرية لقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وفي الجدول 2 مقطفات من الاستراتيجيات الرقمية لعدد من البلدان المتقدمة، تبيّن مدى تركيزها على برامج البحث والتطوير.

#### الجدول 2- برامج البحث والتطوير في بعض البلدان المتقدمة

المانيا	الأجندة الرقمية 2014-2017: تشجع الاستثمار في تطوير التطبيقات الصناعية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وبحوث أمن تكنولوجيا المعلومات، والإلكترونيات الدقيقة، والخدمات الرقمية. وتم إنشاء مراكز لحلول البيانات الكبيرة في برلين ودرسدن لتشجيع الابتكار في التطبيقات الصناعية والعلوم والرعاية الصحية.
بولندا	استراتيجية "بولندا الديناميكية 2020": التركيز على الإبداع والكافحة الاقتصادية ودعم تنمية إنترنت الأشياء ولا سيما في قطاع الطاقة (مثل العدادات الذكية وأنظمة التحكم في الطاقة).
كوريا	خطة المعلوماتية: رصد استثمارات في مجال بحوث تكنولوجيا المنصات النقالة بقيمة 35 مليار وون (32 مليون دولار).
فرنسا	خطة فرنسا الرقمية: استثمار 150 مليون يورو لدعم البحث والتطوير في خمسة جوانب من التكنولوجيا الرقمية هي خدمات الأشياء المتصلة، والحوسبة الخارقة، والحوسبة السحابية، وتحليلات البيانات الكبيرة، وأمن شبكات المعلومات.
كندا	ال استراتيجية الرقمية: مساعدة مؤسسات التعليم العالي المتفوقة عالمياً في بحوثها التي تتناول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتي تخلق مزايا اقتصادية طويلة الأمد، ودعم البحث والتطوير المبتكر لربط المشاريع الصغيرة والمتوسطة مع الجامعات والكليات والمؤسسات البحثية الأخرى.
اليابان	الاستراتيجية الرقمية: دعم برامج البحث والتطوير في تكنولوجيات الشبكات المتقدمة، وتكنولوجيات معالجة البيانات وتحليلها، بما فيها تكنولوجيات التعرف على الأنماط، وتكنولوجيات الأجهزة والاستشعار والروبوتات، وتطوير البرمجيات والاختبارات، والأنظمة المتقدمة للترجمة المتعددة اللغات.

المصدر: OECD Digital Economy Outlook 2015

## 2- المعايير والمقاييس

21- تركز البلدان المتقدمة في استراتيجياتها الرقمية على تعزيز المعايير المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والاستخدام الأفضل للمقاييس. فأجندة أوروبا الرقمية مثلاً تنص على تعزيز "التوافق والمقاييس" بين بلدان الاتحاد الأوروبي لضمان تفاعل أجهزة تكنولوجيا المعلومات، والتطبيقات، ومستودعات خدمات البيانات الجديدة بسهولة في أي مكان.

22- وتركز استراتيجية اقتصاد المعلومات في المملكة المتحدة على قابلية التشغيل البيني والمقاييس، وتندفع الحكومة إلى العمل مع الجهات المعنية ولا سيما العاملين في مجال المقاييس، على مواءمة البرامج وتبادل المعرف، لتعزيز القدرة الوطنية على التأثير على المقاييس على المستوى الدولي. وتشهد الاستراتيجية البريطانية على أهمية بروتوكول الإنترن特 السادس وأمن نظم أسماء النطاقات، ووضع تعريفات واضحة لمفاهيم مثل الحوسية السحابية، والجيل الخامس للإنترن特 المحمول، وإنترنت الأشياء، وذلك لتسهيل إدراج الأفكار الجديدة في المعايير القياسية وفي الخدمات.

23- وتنص الاستراتيجيات الرقمية لعدد من البلدان المتقدمة على تعزيز المعايير القياسية لسياسات قطاعية محددة. فالاستراتيجية الرقمية لألمانيا، تركز على تحسين قابلية التشغيل البيني بين سلع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتقديمي الخدمات من جهة، والصناعات التحويلية التقليدية من جهة أخرى، وذلك تماشياً مع الاستراتيجية الألمانية لحوسبة الصناعة "Industry 4.0".

## 3- الاستثمار

24- أكدت منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي في تقريرها حول آفاق الاقتصاد الرقمي لعام 2015<sup>(9)</sup>، على أهمية زيادة استثمارات رأس المال المُخاطر في صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتوليد الفرص التجارية في هذا القطاع. وهذا ما سُجل في الولايات المتحدة، حيث بلغت استثمارات رأس المال المُخاطر ما يقارب 15 مليار دولار في الرابع الأخير من عام 2014، وهو أعلى مستوى وصلت إليه منذ فقاعة الإنترن特 أو "فقاعة الدوت-كوم". وازدادت الحصة المخصصة لصناعات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من استثمارات رأس المال المُخاطر من 48 في المائة في عام 2011 إلى 67 في المائة في عام 2014. والجدير بالذكر أن ربع استثمارات رأس المال في الولايات المتحدة يخصص للشركات التي تعتمد أعمالها في الأساس على شبكة الإنترن特.

25- ومن هذا المنطلق، تشجع استراتيجيات الاقتصاد الرقمي استثمار رأس المال المُخاطر في قطاع التكنولوجيا. فوفقاً لاستراتيجية كندا الرقمية 150، من المقرر أن يستثمر المصرف الكندي لتنمية الأعمال مبلغ 300 مليون دولار كندي في شركات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأن يموّل برنامج كندا للمسرعات والحاضنات الرقمية لدعم رواد الأعمال الرقمية، وبرامج التدريب في الشركات الصغيرة والمتوسطة.

26- وفي ألمانيا، أكدت الأجندة الرقمية 2014-2017 على أهمية استثمار رأس المال المُخاطر في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل عولمة هذا القطاع، مع التركيز على دعم الشركات الناشئة. وتشمل التدابير المحددة في الأجندة تقديم المشورة للمؤسسين، وإدخال تحسينات على التمويل من خلال التنافسية، والتمويل

---

(9) المرجع نفسه.

الجماعي (crowdfunding)، ومجانسة الشركات الوليدة مع الشركات التقليدية إذا ما اشتركت في نوع النشاط الاقتصادي، وتقديم دعم لمؤسس الشركات الوليدة وإدراجهم في شبكة مشتركة.

27- وفي فرنسا، تتضمن الخطة الرقمية تقديم الدعم لبرامج حاضنات الشركات الناشئة. وتم تخصيص 200 مليون يورو لحاضنة Halle Freyssinet، التي يتوقع أن تستوعب أكثر من 1000 شركة وليدة ابتداءً من عام 2016. وتم تخصيص 15 مليون يورو من هذا المبلغ لجذب المستثمرين المحتملين والشركات المبدئية إلى الحاضنة.

28- وتجدر الإشارة إلى أن العائد على الاستثمار في هذه المجالات ليس عائداً مباشراً، إذ لا بد من وجود فترة حضانة لهذه الاستثمارات حتى تؤتي ثمارها. فالاستثمار فيها ليس استثماراً عادياً يقاس بنسبة العائد أو بفترة استرجاع رأس المال، إنما هو استثمار ناتج عن مساهمات من الدول أو صناديقها السيادية أو برامج استثمارية تجميعية.

#### 4- التصدير

29- تعمل بلدان عدة على تعزيز قدرات التصدير في قطاع التكنولوجيا. فعلى سبيل المثال، تهدف استراتيجية "بولندا الديناميكية 2020" التي تحمل شعار الإبداع والكفاءة الاقتصادية، إلى تعزيز التوسيع الدولي لقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتستثمر هنغاريا في تعزيز الاقتصاد الرقمي في إطار استراتيجيةها الرامية إلى تطوير خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المؤهلة للتصدير. أما أجندتها التنموية في المكسيك (PROSOFT 3.0) فتسعى إلى أن تصبح المكسيك ثاني أكبر مصدر للتكنولوجيا على مستوى العالم.

### **ثانياً- الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية: ضرورة وليس كماليات**

30- تأثرت التنمية الاقتصادية والاجتماعية، سلباً وإيجاباً، بالتغييرات الكبيرة التي حصلت في العالم العربي خلال القرن الحالي، ومنها تجاوز عدد سكان المنطقة العربية 350 مليون نسمة، وازدياد نسبة التعليم والمشاركة الاقتصادية بشكل كبير مقارنة مع القرن الماضي، وازدياد حركة الأشخاص بسبب التسهيلات التي توفرها وسائل النقل البري والجوي، والتطور الذي شهدته قطاع الاتصالات، وظهور الإنترنت الذي غير قواعد اللعبة. وفي حين تركز السياسات التقليدية على قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بحد ذاته، تتخذ السياسات الجديدة منحىً أفقياً، لتعطي قضائياً إضافية تشمل إنشاء الأعمال التجارية، ونمو الإنتاجية، والإدارة العامة الإلكترونية، والعمل، والتعليم، والصحة، والشيخوخة، والبيئة، والتنمية المستدامة. وهكذا تسعى السياسات الحديثة إلى تعزيز الظروف الاقتصادية والاجتماعية الإيجابية اللازمة للنمو الاقتصادي والت التنمية الشاملة والمستدامة. ومع مرور الزمن أصبح الاقتصاد الرقمي من قبيل الضروريات وليس الكماليات.

### **ألف- ملامح الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية**

31- شهد قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة العربية تطويراً كبيراً مع ظهور أجيال جديدة من الهاتف الذكي المحمول وتوسيع نطاق الحزمة العريضة للإنترنت عبر الشبكات الثابتة والمتقلبة. ويدل على هذا التطور حجم الاستثمارات التي خصصتها الحكومات لهذا القطاع، فضلاً عن نمو السوق وزيادة القدرة التنافسية. وقد شهد الإنترت والهاتف المحمول منذ ظهورهما في السوق ارتفاعاً مطرداً في معدلات الانتشار،

بلغ درجة الاشباح (100 في المائة) في معظم الدول العربية. ويعتبر سوق خدمات المحمول عنصر قوة في البنية التحتية وفي قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة العربية.

32- غير أن استثمارات بعض البلدان العربية في هذا القطاع تأثرت بشكل مباشر بانعدام الاستقرار السياسي والاقتصادي، ولا سيما في تونس والعراق ولبيبا ومصر واليمن. ويبين الجدول 3 حركة الاستثمارات في الاتصالات السلكية واللاسلكية في عدد كبير من البلدان العربية في الفترة بين عامي 2007 و2015.

### **الجدول 3- الاستثمار في الاتصالات السلكية واللاسلكية في بعض البلدان العربية (2015-2007)**

قيمة الاستثمار في الاتصالات السلكية واللاسلكية (بملايين الدولارات الأمريكية)										البلد
2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007		
650	329	107	127	295	301	164	90	31		الأردن
0	114	130	222	181	966	287	99	76		تونس
162	742	609	87	214	237	398	264	561		الجزائر
..	301	208	343	382	478	357	207	478		السودان
459	751	661	377	386	456	447	284	3,700		العراق
..	..	..	..	..	..	397	..	617		عمان
..	..	34	..	56	..	597	..	..		دولة فلسطين
..	..	..	..	..	..	346	..	..		الكويت
1,079	1,066	685	832	980	2,113	1,791	1,414	1,908		مصر
605	881	441	820	803	1,124	240	843	716		المغرب
..	..	..	..	..	..	10,561	..	..		المملكة العربية السعودية
..	0	0	0	0	133	43	40	30		موريتانيا
..	0	0	0	365	59	50	50	21		اليمن

المصدر: قاعدة بيانات البنك الدولي 2016.

33- انخفض ترتيب 9 من بين 15 بلداً عربياً<sup>(10)</sup> تتوفر عنها معلومات في أداء مؤشر سهولة ممارسة الأعمال في الفترة بين عامي 2014 و2015. ويعدّ البنك الدولي هذا المؤشر لقياس مدى سهولة إنشاء الشركات وفرص العمل. وقد جاءت الإمارات العربية المتحدة في رأس قائمة البلدان العربية (الجدول 4).

(10) اختيرت هذه البلدان العربية لتتوفر معلومات عنها.

**الجدول 4- ترتيب بعض البلدان العربية وفقاً لمؤشر سهولة ممارسة الأعمال (2009-2015)**

البلد	المرتبة					
	2015	2014	2013	2012	2010	2009
الأردن	113	107	116	106	111	107
الإمارات العربية المتحدة	31	32	25	26	40	37
البحرين	65	61	53	42	28	25
الجزائر	163	161	147	152	..	..
الجمهورية العربية السورية	175	173	165	144	144	144
العراق	161	160	146	165	166	166
عمان	70	77	60	47	57	57
دولة فلسطين	..	143	139	135	135	133
الكويت	101	100	79	82	74	69
لبنان	123	121	102	115	113	109
مصر	131	126	113	109	94	99
المغرب	75	80	68	97	..	..
المملكة العربية السعودية	82	84	44	22	11	12
موريطانيا	168	176	..	..	..	..
اليمن	170	165	135	143	105	104

المصدر: قاعدة بيانات البنك الدولي 2016.

34- وسجلت صادرات سلع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كنسبة مئوية من إجمالي صادرات السلع في البلدان العربية المشمولة بهذا التقرير فرقاً شاسعاً عن المستوى العالمي (الجدول 5). ولم تتجاوز قيمة صادرات سلع التكنولوجيا نسبة 2 في المائة في معظم هذه البلدان باستثناء مصر في عام 2014، والأردن والإمارات العربية المتحدة وتونس ولبنان والمغرب في سنوات أخرى، وذلك بالمقارنة مع المؤشر العالمي الذي تراوح بين 10.55 في المائة و12.2 في المائة في السنوات الثمانية السابقة.

**الجدول 5- صادرات سلع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بعض البلدان العربية (2014-2007)**

الصادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من مجمل صادرات السلع (نسبة مئوية)								البلد
2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	
1.89	1.39	1.61	1.47	1.29	1.56	3.77	6.88	الأردن
..	..	..	..	..	..	1.95	2.72	الإمارات العربية المتحدة
1.71	2.39	1.44	0.57	0.26	0.39	0.11	0.06	البحرين
..	5.85	6.70	7.38	6.53	4.66	3.86	3.14	تونس
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	الجزائر
..	..	..	..	0.02	0.01	0.01	0.00	الجمهورية العربية السورية
..	..	0.01	0.01	0.01	0.03	0.01	..	السودان
..	..	..	..	..	..	..	..	العراق
..	0.09	0.11	0.14	0.10	0.28	0.27	0.28	عمان
..	0.58	..	1.00	1.35	0.88	..	0.54	دولة فلسطين

### الجدول 5 (تابع)

صادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من مجمل صادرات السلع (نسبة مئوية)								البلد
2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	
0.00	0.00	..	0.02	..	0.04	..	0.04	قطر
0.06	0.05	..	..	..	0.29	0.18	0.16	الكويت
1.04	0.87	0.65	0.95	7.11	2.86	1.14	1.22	لبنان
..	..	..	..	..	..	..	..	ليبيا
2.84	0.42	0.24	0.23	0.14	0.17	0.34	0.03	مصر
2.71	2.87	3.08	3.26	3.77	4.12	3.24	5.13	المغرب
..	0.22	0.13	0.11	0.11	0.07	0.03	0.08	المملكة العربية السعودية
..	..	..	..	..	..	..	..	موريتانيا
0.08	0.01	0.01	0.01	0.04	0.05	0.05	0.05	اليمن
10.83	10.48	10.55	10.69	11.79	11.97	11.27	12.20	العالم
..	..	..	..	..	..	0.82	1.05	العالم العربي

المصدر: قاعدة بيانات البنك الدولي 2016.

35- أما صادرات خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كنسبة مئوية من إجمالي الصادرات، فسجلت نسباً أعلى بكثير من صادرات السلع لهذه التكنولوجيات، متجاوزة 50 في المائة في بعض البلدان، مثل الجزائر والكويت وموريتانيا (الجدول 6).

### الجدول 6- صادرات خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بعض البلدان العربية (2015-2007)

صادرات خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من إجمالي صادرات السلع (نسبة مئوية)									البلد
2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	
5.56	6.75	..	..	..	..	..	..	..	الأردن
..	..	..	..	..	..	..	..	..	الإمارات
..	..	..	..	..	..	..	..	..	العربية المتحدة
..	21.57	21.60	22.85	27.97	23.11	24.23	22.92	23.11	البحرين
..	10.10	10.50	9.56	10.76	8.22	7.29	5.81	5.66	تونس
50.67	49.40	59.20	57.86	60.20	56.65	43.70	43.00	39.51	الجزائر
..	..	..	..	..	2.46	4.50	5.46	8.26	الجمهورية العربية السورية
5.68	8.45	9.08	4.20	6.32	30.95	7.22	7.37	6.31	السودان
..	..	..	11.97	4.36	4.51	2.90	1.48	5.01	العراق
..	16.46	16.90	16.25	16.96	26.19	21.35	29.77	38.02	عمان
..	..	18.17	..	4.35	..	15.49	..	26.19	دولة فلسطين
..	..	..	..	..	..	..	..	..	قطر
45.00	49.30	54.60	39.00	35.68	39.50	60.06	..	52.16	الكويت
23.21	24.78	34.24	27.84	48.13	26.74	55.36	61.66	51.56	لبنان

### الجدول 6 (تابع)

صادرات خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من إجمالي صادرات السلع (نسبة مئوية)										البلد
2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007		
..	..	..	..	..	..	..	..	..		ليبيا
..	10.50	7.09	7.28	7.04	8.77	13.01	14.52	10.24		مصر
19.20	17.40	22.68	21.77	20.11	20.15	19.06	18.21	17.17		المغرب
1.86	3.60	3.26	3.59	2.92	3.39	2.68	2.74	48.38		المملكة العربية السعودية
56.85	64.91	50.45	46.85	..	..	..	..	..		موريتانيا
..	13.10	22.00	20.78	10.27	7.27	8.63	9.04	14.89		اليمن
..	31.02	30.67	30.65	30.28	28.32	29.52	28.15	27.98		العالم
..	..	..	..	..	17.33	26.28	..	..		العالم العربي

المصدر: قاعدة بيانات البنك الدولي 2016.

### باء- الاستراتيجيات العربية لمجتمع المعلومات والاقتصاد الرقمي

36- كانت البلدان العربية من بين أولى المجموعات الإقليمية التي أدركت أهمية اعتماد استراتيجيات على المستوى الوطني والإقليمي لبناء اقتصاد المعرفة ومجتمع المعلومات، وقد عمل عدد كبير منها على إعداد وتحديث استراتيجياته الوطنية في هذا المجال.

#### 1- أمثلة عن الاستراتيجيات الوطنية

##### الأردن

37- أعد الأردن في عام 2016 "الرؤية الرقمية" في إطار مبادرة "ريتش 2025" بهدف إرساء اقتصاد رقمي يمكن الأفراد وقطاعات الأعمال من زيادة الإنتاجية لضمان النمو والازدهار، وجعل الأردن وجهة جاذبة للاستثمار وتعزيز موقعه في قطاعات الصحة، والتعليم، والتكنولوجيا النظيفة/طاقة المتجدد، والنقل، والاتصالات، والأمن المعلوماتي، والقطاع المالي. وكان الأردن قد اعتمد سابقاً استراتيجية لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات (2013-2017).

##### الإمارات العربية المتحدة

38- أطلقت الإمارات العربية المتحدة في عام 2010 "رؤية الإمارات 2021" التي تتضمن ستة محاور رئيسية، منها محور "متحدون في المعرفة" الذي يؤكد أهمية الابتكار والبحث والعلوم والتكنولوجيا في إرساء اقتصاد منتج وتنافسي قائم على المعرفة. كذلك اعتمدت الإمارات العربية المتحدة في عام 2014 استراتيجية لقطاع التكنولوجيا والاتصالات حتى عام 2021 تضمنت 36 مؤشر أداء في مجالات الجودة والسرعة والأسعار والبنية التحتية والتوظيف والتعليم والابتكار ورفع التصنيف العالمي للدولة. ويرتبط كل مؤشر منها بمجموعة من المبادرات التي تم اعتمادها وفق جدول زمني حتى عام 2021.

البحرين

39- أعدت البحرين في عام 2013 "رؤية البحرين 2030"، وهي رؤية اقتصادية متكاملة تغطي كافة القطاعات وتعتمد على مبادئ الاستدامة والتنافسية والعدالة. وتشمل هذه الرؤية قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وقطاع العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتتلاءم مع أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصناعة والابتكار والهياكل الأساسية وعقد الشراكات (الهدفان 9 و17).

مصر

40- اعتمدت مصر "استراتيجية 2030 في الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات" لتعزيز مساهمة هذا القطاع في النمو الاقتصادي، وبناء الاقتصاد الرقمي الذي يوفر النفاذ الواسع إلى المعرفة والحقوق الرقمية للمواطنين، ويعزز الصناعة الوطنية والقدرة التنافسية والإبداع. وتشمل الاستراتيجية خطط عمل فرعية حول الحوسبة السحابية والمحظى الرقمي العربي. كذلك اعتمدت مصر "الاستراتيجية القومية للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات 2012-2017". ووضعت في هذا السياق استراتيجية للتنمية المستدامة في إطار "رؤية مصر 2030"، تشمل ضمن ركائزها التطوير المعرفي والابتكار والبحث العلمي.

المغرب

41- أعدت الحكومة المغربية استراتيجية "المغرب الرقمي 2020" لدعم الابتكار والتجديد في مجال التكنولوجيا. وتحل هذه الاستراتيجية الجديدة التي ترتكز على الرأسمال البشري والثقة الرقمية، محل استراتيجية "المغرب الرقمي 2013"، التي هدفت إلى جعل المغرب مركزاً إقليمياً في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وشملت مجالات مجتمعية واقتصادية عدّة، منها صناعة تكنولوجيا المعلومات.

2- الاستراتيجية العربية لمجتمع المعلومات

42- استدعت التطورات الإقليمية والدولية المتعلقة بمجتمع المعلومات، ولا سيما بعد القمة العالمية لمجتمع المعلومات<sup>(11)</sup> التي دعت إلى تعزيز قطاع الاتصالات وتقنيّة المعلومات، إعداد "الاستراتيجية العربية العامة لเทคโนโลยيا المعلومات والاتصالات 2007-2012"<sup>(12)</sup> تحت مظلة جامعة الدول العربية. وتهدّف هذه الاستراتيجية إلى تعزيز الفاعل بين مختلف الأطراف المعنية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عملية التنمية المستدامة. وهي قائمة على عدد من المبادئ والأهداف<sup>(12)</sup> كما يلي:

المبادئ العامة

43- استندت الاستراتيجية العربية العامة لเทคโนโลยيا المعلومات والاتصالات 2007-2012 إلى المبادئ التالية:

(أ) التوسيع في تحرير الخدمات من أجل تهيئه سوق عربي تنافسي يندمج في الاقتصاد العالمي؛

(11) بمرحلتها جنيف 2003، وتونس 2005.

(12) يمكن الاطلاع على وثيقة الاستراتيجية عبر موقع جامعة الدول العربية: [www.lasportal.org/ar/](http://www.lasportal.org/ar/)

- (ب) الشراكة مع القطاع الخاص والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية؛
- (ج) التكامل في تقديم خدمات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات والإعلام؛
- (د) تعظيم التعاون العربي على أساس اقتصادية من أجل إقامة كيانات فاعلة في هذا المجال؛
- (ه) التفاعل مع المجتمع الدولي وألياته من أجل نقل وتطوير التكنولوجيا وجذب الاستثمارات وتوليد فرص العمل؛
- (و) تفعيل الاتصال والتوعية لضمان نجاح الاستراتيجية من حيث تعريف كافة الجهات المعنية بمكوناتها وغایاتها ومقاصدها، وبالأدوار التي تضمن إنجاحها وتطويرها؛
- (ز) استحداث وتفعيل آليات لمتابعة التنفيذ باعتبار ذلك من الأمور الضرورية لنجاح الاستراتيجية؛
- (ح) استخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لتحسين حياة الإنسان العربي؛
- (ط) مواصلة الجهد الذي بذلت في تعظيم الاستفادة من نظم تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات.

#### الأهداف

- 44- تسعى الاستراتيجية إلى تحقيق الأهداف التالية:
- (أ) تهيئة سوق تنافسي لمجتمع المعلومات العربي كجزء من مجتمع المعلومات العالمي؛
  - (ب) تحقيق النفاذ الشامل وتحسين جودة الخدمات للمواطنين باستخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات؛
  - (ج) تربية صناعة تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لتوليد فرص عمل جديدة، وتأهيل منتجاتها وخدماتها للتصدير في السوق العالمي.
- 45- ويطلب تحقيق هذه الأهداف وضع سياسات وتشريعات متجانسة لتهيئة بيئه تمكينية ملائمة لكل هدف. وتتضمن الاستراتيجية ثلاثة عشر محوراً هي بمثابة منهج للعمل على تنفيذ الأهداف المحددة.
- 46- ومع أن الاستراتيجية كانت سابقة في التركيز على تهيئة أسواق تنافسية وتربية الصناعة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كما هو محدد بدقة في الهدفين الاستراتيجيين الأول والثالث، كان من الصعب رصد دراسات تبين نجاحات نوعية في هذا المضمار، وهذا ما أدركته الإسكوا وجامعة الدول العربية، وبينته الأرقام والإحصاءات المنشورة.
- 47- لذلك، تقوم الإسكوا حالياً بإعداد دراسة معمقة عن الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية، تتناول بالتحليل الاستراتيجيات الوطنية القائمة وتلك التي يجري إعدادها. وكانت الإسكوا قد وضعت منذ عشر سنوات خطة العمل العربية لمجتمع المعلومات وقدمت الدعم لجامعة الدول العربية في وضع الاستراتيجية العربية لمجتمع المعلومات، وهي تقوم حالياً بدعم جامعة الدول العربية وفريق مكون من ممثلي الدول العربية على تحديتها.
- 48- وتعمل الإسكوا أيضاً على تصميم أجندة رقمية عربية وخارطة طريق عربية لحكومة الإنترن特، بغية الاستناد إليها في وضع استراتيجيات وخطط عمل وطنية جديدة أو محدثة؛ كما تعمل على وضع برامج وجداول

زمنية تهدف في مجملها إلى مساعدة الدول العربية في تحقيق أهدافها التنموية وأهداف التنمية المستدامة لعام 2030.

### جيم- الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية والتاثير الاجتماعي

49- تقىس الركيزة الأخيرة لمؤشر الجاهزية الشبكية (National Readiness Index) للمنتدى الاقتصادي العالمي التأثير الاجتماعي للاقتصاد الرقمي. ولا تزال هذه العملية قيد التنفيذ. فقد وُضعت ثلاثة مؤشرات مسحية لمجتمع الأعمال لاستبيان الرأي حول "مدى تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الخدمات الأساسية (الصحة والتعليم والخدمات المالية)"، و"تحسين نوعية الخدمات الحكومية"، و"الاستخدام في المدارس لأغراض التعلم"، كما يستخدم مؤشر الجاهزية الشبكية المؤشر التكميلي لمسح الحكومة الإلكترونية للأمم المتحدة، وهو مؤشر المشاركة الإلكترونية.

50- وتناولت دراسة حديثة لمعهد ماكينزي العالمي<sup>(13)</sup> وضع الدول العربية في الاقتصاد الرقمي بالمقارنة مع الولايات المتحدة وأوروبا. وعلى الرغم من أن الدراسة اقتصرت على تسعه بلدان عربية في الشرق الأوسط (دول مجلس التعاون الخليجي الستة ومصر والأردن ولبنان) بالاستناد إلى 24 مؤشراً أساسياً فقط، فإن هذا التحليل يحمل قيمة مضافة (الإطار).

#### الإطار - الاقتصاد الرقمي في البلدان العربية

تعاني المنطقة أساساً من ضعف العرض في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والابتكار وخاصة في مجال الإبداع الرقمي. وتستخدم في القياس مؤشرات تتناول الحصة العالمية من شركات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أفضل 1000 شركة عالمية، وعدد البراءات، والقدرة على تحمل تكاليف الحزمة العربية الثابتة والمنتقلة، والاتصال بالإنترنت (السرعة الكمية والنوعية - والخواص الآمنة) وتغطية شبكة الجيل الثالث. وبحسب دراسة معهد ماكينزي العالمي، يتجاوز الطلب على المستهلك (أي الفرد) المستويات الموجودة لدى القيادات الرقمية، ولا سيما في الإمارات وقطر والبحرين؛ ويتباين اعتماد الأعمال التجارية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بين بلدان المنطقة، وهي في مستوى جيد في الإمارات العربية المتحدة فقط. وكان للحكومات دور أساسي في اعتماد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ولا سيما في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية والبحرين، ودرجة أقل في بلدان أخرى، كلبنان، وبدرجة أقل بكثير في مصر والكويت.

ويشكل الاقتصاد الرقمي في مختلف القطاعات 4.1 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في الشرق الأوسط، مقاساً بالحصة الرقمية في الاستهلاك الخاص، والاستثمار الخاص، والنفقات الحكومية، والواردات وال الصادرات. وتبلغ المساهمة الرقمية في الناتج المحلي الإجمالي في الشرق الأوسط 50 في المائة فقط منها في الولايات المتحدة الأمريكية. ويخفي هذا المعدل فروقات بين البلدان، ولا سيما بين البحرين التي تأتي في المرتبة الأولى بنسبة 8 في المائة بسبب صادراتها الرقمية العالية مع جيرانها الإقليميين، وبلدان أخرى كسلطنة عمان (0.8 في المائة) وقطر (0.4 في المائة). ولا توجد بيانات عن لبنان ومصر.

وفيما يتعلق بإمكانات الاقتصاد الرقمي، تتوفر في المنطقة 8.4 في المائة فقط منها، مقابل 18 في المائة في الولايات المتحدة و 15 في المائة في أوروبا. ومعدل المنطقة العربية العام يخفى الفرق بين معدل الإمارات العربية المتحدة (16.4 في المائة) تليها قطر (14.9 في المائة) والبحرين (13.6 في المائة) والمملكة العربية السعودية (11.5 في المائة)، ومعدلات مصر (6.6 في المائة) ولبنان (4.7 في المائة).

### الإطار (تابع)

ولا تتوارد في الشرق الأوسط سوى 1 في المائة من أكبر 1000 شركة من شركات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات العالمية من حيث الإيرادات السنوية. فشركات يونيكون الرقيقة، وهي شركات ناشئة تبلغ قيمتها السوقية أكثر من مليار دولار أمريكي، ممثلة تمثيلاً ناقصاً في المنطقة. وفي الوقت الراهن، لا يوجد في الشرق الأوسط سوى ممثل واحد لها (سوق دوت كوم، في الإمارات العربية المتحدة)، وتتهيأ شركة جوميا في مصر لتصبح ممثلاً آخر لها (مع انخفاض طفيف في القيمة السوقية).

وتبيّن مقارنة تمويل رأس المال الاستثماري الرقمي في الشرق الأوسط مع مناطق أخرى نaculaً آخر. فهناك أكثر من 1000 شركة ناشئة نشطة في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ولكن لدى الشرق الأوسط 120 دولاراً أمريكيّاً فقط لكل مليون من الناتج المحلي الإجمالي لرأس المال الاستثماري بالمقارنة مع 2300 دولار في الولايات المتحدة و640 دولاراً في آسيا والمحيط الهادئ، و370 دولاراً في أوروبا. ومرة أخرى، تخفي المتوسطات فوارق بين الدول العربية: الإمارات العربية المتحدة (530)، تليها الأردن (400)، ولبنان (100)، ومصر (45). أما البحرين (3.7) والمملكة العربية السعودية (0.7) والكويت (0.05) وعمان (0.03) فهي متباعدة بشكل كبير. ولا توجد بيانات عن قطر.

وأخيراً، يقدر أن 1.7 في المائة فقط من القوى العاملة في الشرق الأوسط لديها مواهب رقمية بالمقارنة مع 3.8 في المائة في الولايات المتحدة، و3.7 في المائة في أوروبا. ولا توجد تباينات كبيرة بين البلدان ما عدا المملكة العربية السعودية (0.9 في المائة). ولا توجد بيانات عن الأردن ولبنان.

المصدر: مجموعة ماكنزي العالمية 2016. (MGI, 2016b).

### دالـ الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية وتوسيع الفرص

51- لا يمكن الإنكار أن البلدان العربية قطعت أشواطاً كبيرة في تطوير إمكانية الوصول إلى خدمات الاتصالات والإنتernet بفضل النشر الهام لشبكات الاتصالات المتنقلة التي تقوم بها الجهات الفاعلة في القطاع الخاص أساساً. وينطبق ذلك على جميع الدول العربية (دول مجلس التعاون الخليجي والشرق العربي والمغرب العربي، بما في ذلك البلدان ذات الدخل المنخفض). ويبلغ متوسط عدد مشتركي الهاتف النقال في البلدان العربية 110 في المائة لكل 100 نسمة، أي أقل من أوروبا ورابطة الدول المستقلة والأمريكتين وفقاً لإحصاءات الاتحاد الدولي للاتصالات.

52- ويتوفّر العديد من الأدلة على الأنشطة الرقمية الناشئة التي تجري في بعض البلدان العربية والتي يقودها رواد الشباب، إلا أن تأثيرها العالمي محدود. والتأثير العالمي ليس غاية في حد ذاته، فالتأثير المحلي قد يكون على نحو ما أكثر أهمية، كالمنصات العربية. وعلى الرغم من بعض النجاحات في قطاعات ضيقة من الأسواق، لا تزال لدى المنصات العربية قاعدة مستخدمين محدودة مقارنة بالمنصات العالمية والآسيوية (الجدول 7).

**الجدول 7- المنصات الرقمية الرئيسية حسب أنماط الحياة الرقمية: الشرق الأوسط، العالم، وأسيا  
العدد المستخدمين بالملايين**

نطـم الحياة	عروـض الـشـرق الـأـوـسـطـ	الـمـسـتـخـدـمـون	الـقـادـة الـعـالـمـيـون	الـمـسـتـخـدـمـون	الـقـادـة الـآـسـيوـيـون	الـمـسـتـخـدـمـون
الـرـقـمـيـة الـبـحـثـيـة	-	-	غـوـغـل	1400	بـاـيـدـو	300
الـتـواـصـلـيـة الـاجـتمـاعـيـة	-	-	فـيـسـبـوك	1712	تـيـنـسـنـت	812
الـاتـصـالـاتـيـة	-	-	وـاتـسـاب	1000	وـيـشـات	1120
فـيـدـيـو	-	-	يـوـتيـوب	1000	يـوـكـو	500
موـسـيـقـيـة	أـنـغـامـي	4	سـبـوـتـفـي	100	كـيـوـكـيـوـ	500
الـتـجـارـة الـإـلـكـتـرـوـنـيـة	سـوقـ دـوتـ كـوم	6	أـماـزـونـ دـوتـ كـوم	304	عـلـيـ بـاـبـاـ دـوتـ كـوم	434
الـدـفـعـيـة	كـاشـ يـوـ	1	بـيـبـال	179	عـلـيـ بـاـيـ	300
أـزيـاءـ عـلـىـ إـنـتـرـنـتـ	نـمـشـيـ	5	زـالـانـدو	18	زـالـورـا	5
سـيـاحـةـ وـسـفـرـ	-	-	أـيـرـ بـيـ أـنـ بـيـ	50	تـوـجـيا	40
سـوقـ الـوـظـافـ	بـيـتـ	18	لـنـكـ إنـ	450	دـايـجيـ دـوتـ كـوم	32
نـقلـيـة	كـرـيمـ	4	أـوـبـرـ	8	دـيـديـ تـشـوـكـسـنـغـ	250
تـعـلـيـمـيـة	أـكـادـيمـيـةـ الـمـهـارـاتـ	8	كـورـسـيرـا	17		
الـتـجـارـةـ الـاجـتمـاعـيـة	كـوبـونـ	3	جـرـوبـونـ	50	مـيـتوـانـ دـوتـ كـوم	20

المصدر: (MGI, 2016b)

53- وفي ما يتعلّق بمسألة الإبداع الرقمي، فإن محدودية عدد النطاقات العلوية لأسماء نطاقات الإنترنت (سواء على مستوى الأسماء العلوية العامة أو الأسماء العلوية الوطنية)، ومحدودية تعديلات الويكيبيديا، وتحميلات اليوتيوب (كمؤشرات دلالية) تسلط الضوء على حقيقة أن معظم مستخدمي الإنترنت في البلدان العربية لا يزالون مستهلكين للمحتوى الذي تم تطويره في الغرب. ويعود السبب في ذلك إلى عدة عوائق، منها اللغة (الحرف اللاتيني على الإنترنت). ومع ذلك، فقد حقق المحتوى الرقمي العربي على الإنترنت نجاحات مؤخراً، بفضل الجهود التي بذلتها الدول العربية وجامعة الدول العربية والإسكوا، فأصبح المحتوى الرابع عالمياً.

هاء.- مقتراحات بشأن السياسات الموجهة نحو الاقتصاد الرقمي

54- صحيح أن لدى البلدان المتقدمة فرصاً أكثر من غيرها لامتلاك العديد من التقنيات الحديثة، ولكن أقل البلدان نمواً يمكنها الاستفادة إلى حد كبير من الابتكارات الرقمية التي توفر لها فرصاً وقفزات نوعية. ويمكن للمنطقة العربية من أن تستفيد من الفرص المتاحة من تنامي الاقتصاد الرقمي واقتصاد الإنترنت على الصعيدين الإقليمي والعالمي. وعليها في هذا الإطار وضع الأجندة الرقمية الوطنية من أجل تعزيز النمو الاقتصادي والاجتماعي، وتطوير الاقتصادات الرقمية عبر تعزيز سياسات الابتكار التكنولوجي واستثمارات رأس المال

**المُخاطر في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من أجل زيادة فرص العمل، وتحفيض الفقر واللامساواة، والانطلاق نحو المجتمعات الذكية بشكل يعظم من القيمة المضافة للاقتصاد.**

55- لكن الاقتصاد الرقمي في البلدان العربية تقصه التنافسية على مستوى الصناعة والتجارة. ففي حين يتزايد إنفاق المؤسسات التجارية على المستوى العالمي على البحث والتطوير ويزداد أيضاً عدد براءات الاختراع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، لا تزال البلدان العربية - مع بعض الاستثناءات - تستخدم التكنولوجيا ولا تصنعها. وبينما يتزايد نمو التجارة العالمية في منتجات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخدماتها، لا تزال البلدان العربية مستوردة وليس مصدرة لهذه المنتجات.

56- وإذا كانت البلدان العربية تطمح إلى تحقيق مستقبل مستدام للأجيال المقبلة، فإن الانتقال إلى الاقتصاد الرقمي ليس خياراً بل هو أمر حتمي، تماماً كما هو الحال في التحول من النموذج الاستهلاكي إلى النموذج الإنتاجي. ونقطة الانطلاق نحو تعزيز النمو الاقتصادي في السنوات المقبلة تكمن في الإجابة على عدد من المسائل، ولا سيما كيفية التحول إلى الصناعة والتجارة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ تحديد الصناعات الفرعية التي يمكن إنشاؤها؛ وكيفية الاستفادة من إمكانيات الاقتصاد الرقمي لدفع عملية الابتكار والنمو الشامل؛ وكيفية الاستفادة من زيادة استخدام الحزمة العريضة لإنتاج الثروات.

57- من هنا، ينبغي أن تغطي الاستراتيجيات الرقمية الوطنية في المنطقة العربية قضايا مثل تأسيس الأعمال التجارية الرقمية، وزيادة الإنتاجية، وتعزيز القدرة التنافسية في مجالات الإدارة العامة والعملة والتعليم والصحة والشيخوخة والبيئة والتنمية. ولا بد من أن تشكل سياسات الإنترن特 جزءاً من السياسات الحكومية الشاملة.

58- وتقترح الإسکوا عدداً من الإجراءات والسياسات التي تساهم في تحول البلدان العربية إلى الاقتصاد الرقمي:

(أ) التعاون بين رسمي السياسات في المجال التكنولوجي، وهم المسؤولون عن الاقتصاد الرقمي في بلدانهم، ونظرائهم في القطاعات الأخرى للاستفادة من إمكانيات الأسواق الرقمية الجديدة في زيادة العمالة وتسهيل انتقالها إلى أنواع جديدة من الوظائف الرقمية؛

(ب) مواصلة الاستثمار في البنية الأساسية لتقنيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ذات الحزمة العريضة، مع إيلاء الأهمية للجانب التنظيمي والقيام باختبار أنظمة ترخيص متقدمة تساهم في زيادة الفعالية في استخدام الطيف الترددي، والتطلع في القواعد التنظيمية المتبقية لتشمل مجالات جديدة، مثل إنترنت الأشياء، وخدمات ظهر أسماء النطاقات، والمنصات التشاركية، وغيرها؛

(ج) حماية المنافسة وخفض الحواجز الاصطناعية للدخول، وتعزيز التناسق التنظيمي، وتحسين القدرة التنافسية، ولا سيما أن التنافسية في الاقتصاد الرقمي تواجه تحديات ناتجة عن التحولات الرئيسية مثل التقارب التقني والتكامل في نماذج الأعمال التجارية بين مقدمي خدمات الاتصالات والجهات الرئيسية الفاعلة في مجال الإنترنط؛

(د) توفير وسائل صقل المهارات والتعليم والتدريب التي يحتاج إليها المواطنون في المجتمعات الذكية للاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وذلك بالتعاون بين الحكومات والمجتمع المدني؛

(هـ) إدارة المخاطر الناتجة عن الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية على الإنترنط، لتعزيز ريادة الأعمال والعملة والإدماج عبر الفضاء الإلكتروني؛

(و) تحديد الصناعات الفرعية لدى الدول العربية فيها ميزة مقارنة في مسار الصناعات الذكية، واختيار الحلقة الصحيحة في سلسلة التوريد العالمية من أجل توجيه هذه الصناعات نحو التصدير وعدم الاكتفاء بالاستهلاك، والاستفادة منها كمصدر جديد لتوليد فرص عمل بديلة عن الوظائف الملغاة نتيجة للرقمنة؛

(ز) التعاون مع قطاع الأعمال لقيادة هذه الصناعات، من خلال شراكات رشيدة تعطى أولوية للمنج المحلي والخدمة المحلية لخلق الأسواق وتلقي العرض مع الطلب؛

(ح) العمل على تبني سياسات تعزز الثقة بالمعاملات الإلكترونية المالية، ووضع تشريعات تنظم هذه الأعمال التي تشكل شرطاً أساسياً لنجاح اقتصاد المعرفة.

### ثالثاً. خطة الإسکوا لدعم الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية

#### برنامج "إذهار"

59- يقوم الاقتصاد الرقمي على قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والإنتernet، الذي يؤثر على قطاعات عديدة ويشكل أحد أهم المحرّكات لتحقيق التنمية والخروج من التباطؤ العالمي الكبير منذ عام 2008. وعلى المنطقة العمل على تطوير هذا القطاع، وزيادة صناعاته، وتعزيز تنافسيته، من خلال اعتماد المنهجيات والاستراتيجيات الملائمة، وذلك للتمكن من ترکيز الاقتصاد الرقمي على أسس فعالة. وفي إطار سعي الإسکوا إلى مساعدة البلدان العربية في تطوير هذا القطاع، أعدت برنامج "إذهار" لتعزيز التعاون في العمل على إرساء مجتمع المعلومات والاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية.

60- ويأتي مسمى البرنامج "إذهار" من مختصر التسمية التي أطلقت عليه بالإنكليزية (Information Society and Digital Economy Hub for the Arab Region-ISDEHAR) إطارة التطورات والتحديات الناشئة في الاقتصاد الرقمي، وسلط الضوء على طرق الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والإنتernet في تحقيق أهداف السياسات العامة، وتوفّر المعلومات التي يحتاج إليها رسمو السياسات في المنطقة لتعزيز إمكانية مساهمة الاقتصاد الرقمي في الدفع باتجاه تحقيق النمو الشامل.

#### الإطار العام لبرنامج "إذهار"

الأطر الاستراتيجية الدولية والإقليمية		
الاقتصاد التناصفي الإنتاج من أجل النمو الاقتصادي	الدولة الحكومية البنية الأساسية والبيئة التنظيمية والتشريعية، والحقوق	المجتمع التحول الرقمي التطوير المؤسسي من أجل التضمين الاجتماعي
بناء القدرات		

61- وستطرح الإسکوا موضوع اقتصاد الإنترت في الاجتماعات والفعاليات الأخرى التي تنظمها الدول الأعضاء، لإشراك الجهات المعنية في مناقشة قضايا الاقتصاد الرقمي، على غرار فوائد التحول إلى هذا الاقتصاد والمخاطر التي يمكن أن تواجهها الدول في عملية التحول، والقضايا المتعلقة بالربط الشبكي الإقليمي، وإنترنت

الأشياء، ومبادرات جانب الطلب لتعزيز الابتكار والثقة في الاقتصاد الرقمي، وسبل توليد فرص العمل وتطوير المهارات اللازمة لتعظيم فرص الاستفادة من الاقتصاد الرقمي. وتخطط الإسکوا لإطلاق استبيان حول التحديات التي تواجه البلدان العربية في مجال تعزيز الاقتصاد الرقمي وصناعاته، وخيارات السياسة العامة المتاحة أمامها في هذا المجال.

62- وتدعو الإسکوا الدول الأعضاء إلى المشاركة في برنامج "إردهار" وأنشطته، وترشيح نقاط اتصال تكون جزءاً من برنامج "إردهار"، من خلال شبكة العمل الفرعية للاقتصاد الرقمي أو شبكة العمل الفرعية للمجتمعات الذكية، وتبادل الأفكار والمعلومات بشأن التطورات في مجال الممارسة. وتدعو الإسکوا أيضاً إلى تشجيع القطاع الخاص لدعم تمويل البرنامج وأنشطته، ليكون شريكاً رئيسياً فيه وفي تطوير الاقتصاد الرقمي في المنطقة.

63- وختاماً فإن الإسکوا قد استحدثت قسمًا جديداً لابتكار التكنولوجي لدعم الدول العربية في مجال سياسات الابتكار التكنولوجي بهدف المساهمة في الوصول إلى اقتصاد المعرفة المبني على العقول والسواعد العربية والبنية التحتية والفوقيـة المحليـتين من أجل مواكبة المسيرة التكنولوجـية والتـنموـية العـالـمـية. وهذا القـسم يـضـافـ إلى جانب قـسم سيـاسـات تـكنـولـوجـياـ المـعـلومـاتـ والـاتـصالـاتـ المعـنـيـ أـسـاسـاً بالـاـقـتصـادـ الرـقـميـ وـالمـجـتمـعـاتـ الفـرعـيـةـ وـبـرـنـامـجـ اـرـدـهـارـ المـشارـ إـلـيـهـ أـعلاـهـ

-----