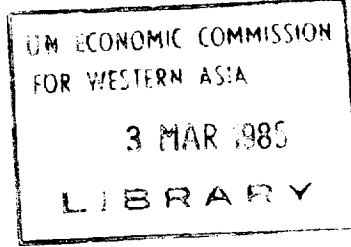




التوزيع: محدود
E/ECWA/XI/CP/7
٢٢ آذار/مارس ١٩٨٤
الاصل: بالانكليزية



الأمم المتحدة
المجلس الاقتصادي والاجتماعي

اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا

اللجنة الدائمة للبرنامج
الدورة الثانية

١٦-١٩ نيسان / ابريل ١٩٨٤
بغداد ، العراق

البند ٩ (أ) من جدول الأعمال المؤقت

اعمال الاكوا في مجال

تنمية السلع الانتاجية

مذكرة من الامين التنفيذي

ألف - القرارات التشريعية

١- برنامج تنمية السلع الانتاجية هو أحد النشاطات المستمرة ضمن البرنامج العادي لشعبة الصناعة المشتركة بين الاكوا واليونيدو. ومنذ عام ١٩٨١ والبرنامج يتلقى بسخاء اعتمادات مالية من خارج الميزانية تسهم بها حكومة هولندا. والسند التشريعي لهذا البرنامج مستمد من الخطة المتوسطة الاجل للفترة ١٩٨٤-١٩٨٩، وهو يستند بصورة محددة الى الفقرة ١، الفرع الرابع، قرار الجمعية العامة ٣٣٦٢ (د ل - ٧) الذي يصادق على اعلان وخطة عمل ليماء، وتقرير وتوصيات المؤتمر الخامس المعني بالتنمية الصناعية فسي الدول العربية (الجزائر، ١٦-٢٠ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٧٩) .

باء - معلومات اساسية

٢- تظل التنمية الصناعية القوة المحركة وراء التنمية الاقتصادية. بيد ان هذه القوة المحركة تتطلب اقامة هيكل صناعي متوازن ومتكامل يتمتع بروابط قوية امامية وخلفية في اطار القطاع الصناعي فضلا عن الروابط الاخرى مع القطاعات المختلفة، حتى يصبح النمو الصناعي عملية متكاملة. ولايجاد هيكل صناعي متوازن لا بد من تطوير طائفة واسعة من الطاقات الانتاجية في مجال السلع الوسيطة والسلع الانتاجية والصناعات الهندسية، كما ان من ضرورات اقامة هيكل صناعي متوازن أن تتوفر قدرات تكنولوجية قوية، لاسيما في مجالات السلع الانتاجية والصناعات الهندسية، بهدف الحد من التبعية الاقتصادية والسياسية. تشكل الطاقات والقدرات الانتاجية في مجال السلع الانتاجية وغيرها من منتجات الصناعات الهندسية عاملا رئيسيا في النمو التكنولوجي لأي بلد كما أنها أحد مؤشرات ذلك النمو.

٣- وحيث ان بناء هذه الطاقات يتطلب راية تكنولوجية مزدوجة - لا تقتصر على تكنولوجيات تصميم ونتاج هذه السلع وانما تتعداها الى تكنولوجيات المنتجات التي تستهدف هذه السلع الانتاجية انتاجها، وبذلك تكون صناعة السلع الانتاجية وسيطا حفازا في التنمية التكنولوجية. كما ان اي تجديد في اي مجال من مجالات التكنولوجيا لا بد وان تقابله تجديرات في تكنولوجيا السلع الانتاجية والعكس بالعكس. ومن هنا فان الاهمية الاستراتيجية لتطوير هذه الصناعة بينة ظاهرة.

٤- ويتبين من دراسة التنمية الصناعية في منطقة الاكوا ان الظاهرة السائدة هي تزايد الاختلال في السنوات الاخيرة بين أنماط وهياكل الانتاج في القطاع الصناعي في الدول الاعضاء من جهة وبين هياكل وانماط الطلب على المنتجات المصنعة محليا ولاسيما في مجال السلع الانتاجية من جهة اخرى.

٥- ويتضح من هيكل ناتج الصناعة التحويلية في المنطقة مدى التوجه السائد نحو انتاج سلع استهلاكية ووسيلة. ويتألف الهيكل الصناعي من مجموعة كبيرة متنوعة من المشاريع المتناثرة، تشمل معامل انتاج بعض المواد الكيماوية أو الصناعات الهندسية التي تقتصر غالبا على عملية التجميع مع ضعف الروابط فيما بينها ونقص التكامل في انتاجها، وان كانت بعض الدول الأعضاء قد أولت في السنوات الاخيرة شيئا من الاهتمام لنشاطات صناعية أكثر تعقيدا وتكاملا في ميدان السلع الانتاجية والصناعات الهندسية. وقد يكون نقص الموارد ومحدودية السوق المحلية من العوامل التي لا تشجع اقامة مثل هذه الصناعات، الا ان من المؤكد ان عدم وجود نظرة عامة اقليمية في معالجة مشكلة التصنيع يشكل عاملا اضافيا هاما.

٦- وقد تزايد الطلب على السلع الانتاجية والمنتجات الهندسية بدرجة كبيرة لم يسبق لها مثيل نظرا لقيام الدول الاعضاء بتنفيذ برامج انمائية طموحة. غير ان محدودية القاعدة الانتاجية المحلية وتجزؤ القطاع الصناعي مع عدم وجود تكاملية في الانتاج قد انعكست كلها في زيادة غير عادية في الطلب على الواردات. وبالتالي فان استيراد المنتجات الهندسية الى دول الجامعة العربية قد ازداد من ١٣٥١ مليون دولار في عام ١٩٦٣ الى ما يربو على ٣٠ الف مليون دولار في عام ١٩٨٠ وزاد استيراد بلدان الاكوا من هذه المنتجات خلال تلك الفترة من ٨٧٧ مليون دولار الى ٢١٠٠٠ مليون دولار. وبحسابات النسبة المئوية نجد ان منطقة الجامعة العربية قد استوردت ما يتراوح بين ٣٠ و ٤٥ بالمائة من الصادرات العالمية للمنتجات الهندسية خلال الفترة ١٩٦٣-١٩٧٤، ثم ارتفعت هذه النسبة الى ٧٠ في المائة في عام ١٩٧٥ والى ١٠٠ في المائة في عام ١٩٨٠ وهي اخر سنة تتوفر لدينا عنها معلومات. ومن حيث انتاج السلع الانتاجية لا تشكل بلدان الجامعة العربية الا ١٠ في المائة من مجموع الانتاج العالمي في حين يشكل طلب العالم العربي نحو ٦٠ في المائة من الانتاج العالمي.

٧- وعند مقارنة واردات المنتجات الهندسية بالقيمة المضافة للصناعة والناتج المحلي الاجمالي تبدوا الارقام اكثر دلالة. فبينما كانت القيمة المضافة للتصنيع في منطقة الاكوا تعادل تقريبا قيمة واردات المنتجات الهندسية في عام ١٩٦٣ تضاءلت هذه النسبة في السنوات الاخيرة الى اقل من ٤٥ في المائة. وفي الفترة من ١٩٦٣ الى ١٩٧٢ انفتحت منطقة الاكوا سنويا ما يقارب ١٠ في المائة من ناتجها المحلي الاجمالي على استيراد المنتجات الهندسية، وشم ارتفعت هذه النسبة مؤخرا الى ١٤ في المائة من الناتج المحلي الاجمالي.

٨- وفي إطار هذا السوق الديناميكي الآخذ في الاتساع، تم التفكير في وضع برنامج الاكوا لتنمية السلع الانتاجية والصناعات الهندسية. وقد وضعت في الاعتبار عند وضع هذا البرنامج أنه لا يوجد من بين بلدان الاكوا سوى عدد قليل، في أحسن الظروف، سيتوفر له على الصعيد الوطني في المستقبل القريب الحد الأدنى من حجم السوق الملائم والموارد الملائمة أو سيكون لديه هيكل اقتصادي يضم العناصر اللازمة لاقامة قطاع صناعي كغذائسي بالموارد في إطار اقتصاده الوطني.

جيم - نشاطات برنامج السلم الانتاجية

٩- يهدف برنامج الاكوا في هذا المجال الى العمل على وضع برنامج استطلاعي اقليمي متكامل وطويل الاجل لتنمية صناعات السلع الاستهلاكية والصناعات الهندسية، وقيام روابط قوية مع المرافق الصناعية الوطنية ذات الصلة. ويتوخى ان يكون البرنامج ذا حجم يوفر النواة اللازمة لتنمية الطاقات الصناعية والقدرات التكنولوجية والادارية في مجال الصناعات الهندسية. وهذا من شأنه ان يوصل البلدان المعنية الى مرحلة الانطلاق ويوفر وسيلة دينامية ومرنة لاجتثاث تغييرات مستقبلية في هذا الميدان الهام.

١٠- وينبغي النظر اساسا الى برنامج تطوير صناعات السلع الانتاجية على انه جزء من استراتيجية شاملة لتحقيق التكامل الصناعي تهدف الى بناء طاقات صناعية مترابطة وتشجيع قيام تجارة عربية مشتركة في مجال السلع المصنعة، وتؤدي في نهاية الامر الى تحقيق التكامل الاقتصادي. وتعتمد هذه الاستراتيجية على مفاهيم هامة في ميدان التخطيط الصناعي الاقليمي والمواقع الصناعية. وبداية فانه اذا كان تقسيم النشاط الصناعي في المنطقة يدعو الى ان تقوم البلدان، كلا على حدة، بانتاج سلع معينة على نطاق واسع لسد حاجات السوق الاقليمية، فانه لا ينبغي له في نفس الوقت ان يتعارض مع الطاقات القائمة. كما لا ينبغي له ان يتعارض مع استحداث هيكل صناعي يتميز بقدرات تكنولوجية متنوعة ومتعددة الجوانب داخل كل بلد على حدة. وفي نفس الوقت لا ينبغي النظر الى التنسيق الاقليمي نظرة ضيقة سواء من حيث التخصص او من حيث احتكار بيلد ما للصناعة. ومن الاهداف الهامة لهذا البرنامج ضرورة تحقيق توازن في عدد المشاريع المخصصة لمختلف البلدان وانواعها من اجل تحقيق توزيع عادل ومنصف للفوائد التي تعود على الدول الاعضاء المشاركة.

١١- وانطلاقا من محدودية قدرة المنطقة على استيعاب التكنولوجيات بوجه خاص والصناعات بوجه عام، يجب مراعاة الاولويات والعوامل المؤثرة على الاحتياجات. ويمكن اعتبار بلدان الاكوا في مراحل النشاط الانمائي الاولى التي تركز على الهياكل الاساسية في مجالات الاتصالات السلكية واللاسلكية وتوليد الكهرباء ومرافق النقل وغيرها من المجالات.

واضافة الى ذلك فقد اوليت لتنمية الموارد النفطية المحلية مركز الاولوية وادى كل ذلك الى وجود نشاط للانشاءات على نطاق واسع. وتركزت واردات السلع الانتاجية واستهلاكها حول هذه المجالات. ومن ثم اعطيت الاولوية الاولى في اختيار برنامج عمل الاكوا لمجالات انتاج المعدات اللازمة للاتصالات السلكية واللاسلكية، ومعدات توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية، ومعدات النقل والبناء والسلع الانتاجية اللازمة للصناعات الكيماوية. وبعد احراز تقدم كبير في هذه المجالات يأتي دور السلع الانتاجية الخاصة بحفر آبار النفط، والآلات اللازمة لصناعة الاسمنت ومعدات تصنيع الاغذية. وقد تم وضع هذه الاستراتيجية بعد اجراء تحليل لقطاع السلع الانتاجية في اطار رؤية شاملة ومتكاملة دون ان يغيب عن البال هدف تحقيق نتائج عاجلة وملموسة.

١٢- وتم استخدام مجموعة تضم ثلاثة معايير رئيسية وثلاثة معايير اخرى فرعية للاسترشاد بها في تحديد المشاريع الاقليمية التي ينبغي النظر فيها والمعيار الرئيسي الاول هو حجم السوق، وبالتالي تعتبر الصناعات مرشحة لمشاريع اقليمية عندما يكون الطلب المحلي في معظم البلدان، كل على حدة، في المستقبل المنظور (١٥-٢٠ عاما) أقل مما يسمح بانشاء مرافق تصنيع قابلة للبقاء والاستمرار من الناحية الاقتصادية. والمعيار الثاني لاختيار المشاريع الاقليمية هو ان تكون الصناعات ذات روابط امامية وخلفية قوية وتتوفر لها امكانية تصنيع جزء كبير من مدخلاتها محليا من خلال التعاون الاقليمي بدلا من انشاء مصانع بجميع في بلاد مختلفة. اما المعيار الثالث فهو ان تستهدف الصناعات الكثيفة الاستخدام للتكنولوجيا اتاحة الفرصة، مع الوقت، للتطوير المتكامل للقدرات التكنولوجية العالية في المنطقة، اما على المدى القصير فتعطي الاولوية لتطوير صناعات ذات تكنولوجيات مستقرة نسبيا ومهارات تكنولوجية يمكنها ان تكون اساسا لتحقيق الاهداف البعيدة المدى. ومن ناحية المعايير الفرعية فأولها هو اختيار صناعات تتمتع بوفورات حجم كبيرة أو صناعات تتحقق لها السلامة الاقتصادية عن طريق تنويع المنتجات وتكون عناصرها المترابطة تكنولوجيا. والمعيار الثاني هو اختيار صناعات يمكن تقسيم انتاجها لامركزيا بحيث يتسنى انتاج مدخلات وعناصر معينة في بلدان مختلفة مما يحقق مع وفورات الحجم توزيعا متكافئا للطاقات الانتاجية بين بلدان الاكوا، فضلا عن تحقيق قدر اكبر من التكامل الرأسي للصناعات. اما المعيار الفرعي الثالث فهو اختيار صناعات لا ترتبط ارتباطا وثيقا بموقع معين، وبالتالي يمكن تحديد الموقع بالنسبة لها بمرونة كبيرة.

١٣- واستنادا الى المعايير الواردة اعلاه وبعد دراسة البرامج الاستثمارية الحالية والمتوقعة في منطقة الاكوا والاتجاهات السائدة للواردات، تم اختيار صناعات محددة لاعداد الدراسات التمهيديّة والدراسات التقنية والاقتصادية الخاصة بها كما سيُرد تفصيلا فيما بعد. ويقوم عدد من المنظمات الاقليمية بمشاورية نظيرة للمشاريع الواردة في برنامج الاكوا. ويتم التنسيق مع المنظمات المعنية لتجنب الازدواجية في الجهود المبذولة. ولتحقيق هذا الهدف فقد اشتركت الاكوا في الاجتماع الاستعراضي لبحث الدراسة التي اعدتها المنظمة العربية للتنمية الصناعية حول السلع الانتاجية والتي عقدت في عام ١٩٨٣ في لندن والجزائر.

١٤- والى جانب تحديد مشاريع وفرص استثمارية محددة، يتضمن البرنامج ما يلي :

(أ) ترويج هذه المشاريع لدى منظمات الاستثمار الوطنية والاقليمية وعقد الاجتماعات الترويجية واصدار النشرات التي تروج للمشاريع ؛

(ب) تقديم المساعدة الفنية في البدء بهذه المشاريع وكذلك بالمشاريع التي تحددها المنظمات الحكومية والمنظمات المشتركة بين الحكومات .

١٥- ويرد في المرفق الاول عرض للوضع الحالي لبرنامج السلع الانتاجية من هيئت تحديد المشاريع وترويجها . ويرد في المرفق الثاني موجز لنتائج كل دراسة من الدراسات الاستطلاعية .

دال - التعاون مع المنظمات الاقليمية

١٦- تم تحقيق تعاون وثيق مع الشركة العربية للاستثمارات الصناعية في مجال مشاريع هندسية محددة . وكما يرد في المرفق الأول فقد ادرجت هذه المشاريع ضمن البرنامج الاستثماري للشركة . وتشترك شعبة الصناعة المشتركة بين الاكوا واليونيد ومع الاتحاد العربي للمواصلات السلوكية واللاسلكية في اعداد دراسة مشتركة حول تصنيع معدات الاتصالات السلوكية واللاسلكية تشمل جميع البلدان العربية . وتستهدف هذه الدراسة توسيع وتحديث الدراسة السابقة التي اعدتها الاكوا والتي شملت الدول الاعضاء للاكوا فقط . وقد حدد اتفاق التعاون المبرم مؤخرًا بين الاكوا والمنظمة العربية للتنمية الصناعية صناعات السلع الانتاجية والصناعات الهندسية بوصفها مجالًا هامًا من مجالات التعاون الوثيق . وتم تشكيل لجنة مشتركة لوضع تفاصيل هذا التعاون بما في ذلك وضع برامج مشتركة . ومن المتوقع اعادة صياغة هذا البرنامج وتوسيعه لكي يأخذ بالاعتبار ترشيد الموارد المتاحة لدى المنطمتين .

هاء - ترويج المشاريع لدى المستخدمين النهائيين

١٧- يتم ترويج المشاريع المحددة لدى الحكومات الاعضاء والمنظمات الصناعية الوطنية والاقليمية والمؤسسات المالية والاستثمارية . وكانت اجتماعات الخبراء المنعقدة حول هذا الموضوع وسيلة هامة لترويج المشاريع المرشحة حيث ضمت هذه الاجتماعات خبراء من الدول الاعضاء ممن يعملون في مجال التخطيط بالاضافة الى المستخدمين النهائيين لهذه المنتجات المقرر تصنيعها (اى خبراء من هيئات الطاقة الكهربائية) . وتم فيما بعد تطوير مشروعين (مشروع مسبك لصهر المعادن واخر لصنع معدات توصيل وقطع الكهرباء) كانا في الاصل مشروعين وطنيين وضعهما صندوق التقاعد الاردني واصبحا مشروعين يتلقيان دعما من الشركة العربية للاستثمارات الصناعية . وقد تم الاكوا المساعدة الى صندوق التقاعد الاردني في هذا الصدد . وبالإضافة الى ذلك فقد ارسلت التقارير التقنية الاقتصادية التي اعدت

بموجب هذا البرنامج الى الحكومات الاعضاء لكي يستفيد منها رجال التخطيط وجهاز التنفيذ في هذه الحكومات . وجدير بالذكر في هذا الصدد انه الى جانب فائدة هذه الدراسات في تعزيز التعاون الاقليمي في مجال تطوير السلع الانتاجية، فانها تتضمن بيانات ونماذج تقنية واقتصادية في الصناعات المعنية التي تشملها الدراسة ليتسنى لرجال التخطيط في مجال الصناعة في البلدان الاعضاء الاستفادة منها . كما قدمت الدراسة الاستطلاعية حول المعدات الكيماوية المصنعة (المعدات الثابتة) الى المؤتمر العربي الثاني للطاقة الذي نظمتها منظمة الاقطار العربية المصدرة للبتروول والمنعقد في الدوحة، آذار/مارس ١٩٨٢ . وقد ايد المؤتمر اقامة هذه الصناعة واتخذت الشركة العربية للاستثمارات البترولية الخطوات اللازمة لاقامة هذه الصناعة بوصفها مشروعاً عربياً مشتركاً . وكانت الدراسات التي اعدتها الاكوا حول المعدات الكهربائية الثقيلة موضوع مناقشة في اجتماع الخبراء المشترك بين المنظمة العربية للتنمية الصناعية والصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي حول تطوير تصنيع المعدات الكهربائية وهو الاجتماع الذي عقد في تونس في تشرين الثاني /نوفمبر ١٩٨٣ . وايد الاجتماع نتائج الدراسات التي اعدتها الاكوا . وأوصى المؤتمر كذلك بان تمضي المنظمة العربية للتنمية الصناعية والصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي في انشاء شركة عربية مشتركة لصناعة المعدات الكهربائية الثقيلة، كما اوصى بالنظر في مشروع الاكوا المحدد بوصفه احد المشاريع المرشحة لهذا المشروع العربي المشترك . وتضمن المشروع تصنيع التوربينات والمولدات والمحولات الكهربائية الكبيرة الطاقة وكابلات الهاتف . وقد ادرجت في البرنامج الاستثماري للشركة العربية للاستثمارات الصناعية مشاريع محددة قدمتها الاكوا حول البدلات الهاتفية الالكترونية وكابلات الكهرباء ذات الضغط العالي .

نتائج وتوصيات

١٧ - بدأت الامانة التنفيذية برنامجها لتنمية السلع الاستهلاكية بتحديد المشاريع الصناعية الاقليمية عن طريق دراسات استطلاعية . وقامت الامانة التنفيذية عن طريق أفرقة خبراء مخصصة لهذا الغرض بطلب مشورة خاصة بشأن الدراسات الاستطلاعية هذه وتقييمها على اساس انتقائي ، وفي نفس الوقت تم الاضطلاع بنشاطات ترويجية خاصة لعدد مختار من الدراسات الاستطلاعية التي تم انجازها وذلك بهدف ادرج المشاريع المحددة ضمن البرامج الاستثمارية لمؤسسات التمويل وكذلك بهدف اعداد دراسات الجدوى الشاملة . وكان تأكيد البرنامج وتركيز الموارد منصبين على عملية التحديد كما ورد في الملحق الاول . ولكن عملية الترويج لقيت اهتماماً أقل في نشاطات البرنامج . ومن هنا تواصل الامانة التنفيذية الاضطلاع ببرنامج أفقي يتناول مجالات كثيرة مختلفة للسلع الانتاجية (الدراسات الاستطلاعية) ولكن لم يتوفر للبرنامج موارد كافية للقيام بنشاطات عملية رأسية (اي عمليات تقديم الخدمات الاستشارية الخاصة والتقييم والاستشارات والترويج والمساعدة الفنية) فيما يتصل بعملية الانشاء الفعلي لمشاريع صناعية اقليمية . وسوف تقاس نتائج برنامج الاكوا لتنمية السلع الانتاجية في نهاية الأمر بالخطوات التي تتخذها الحكومات والمؤسسات التمويلية .

١٨ - بغية زيادة فعالية برنامج الاكوا لتنمية السلع الانتاجية، توصي الامانة التنفيذية بما يلي :

التوصية ١ : وضع برنامج السلع الانتاجية في برامج العمل المقبلة بشكل يحد من التغطية الافقية للموضوعات (اى التقليل من عدد الدراسات الاستطلاعية) مع زيادة النشاطات الترويجية للمشاريع وبالتالي انعكاس هذا في مخصصات الموارد اللازمة للبرنامج .

التوصية ٢ : من المحتم في المرحلة الاولى لتحديد المشروع، اجراء مشاورات مع هيئات التمويل والاستثمار لاختيار مجالات الموضوعات الملائمة للدراسة،

التوصية ٣ : قيام مؤسسات التنمية الصناعية الاقليمية العربية والاكوا معا باجراء الدراسات الاستطلاعية،

التوصية ٤ : بغية اشراك البلدان الاعضاء في الاكوا بصورة اوثق في برامج التنمية الصناعية للجنة، ينبغي ان تعقد اللجنة الدائمة للبرنامج اجتماعات مخصصة كل سنتين للتنمية الصناعية . كما ان عقد اجتماعات مخصصة لتناول موضوع التنمية الصناعية قد نصت عليها اختصاصات اللجنة الدائمة للبرنامج التي تم اعتمادها في الفقرة ٥ من القرار ١١٤ (د - ٩) . والامانة التنفيذية ان تضع في اعتبارها قوة الدفع التي اكتسبها هذا البرنامج عبر السنوات الماضية، لتعتقد ان البرنامج حقق بهذه الكيفية زيادة كبيرة في فعاليته واهميته واثره . وستكون اللجنة الدائمة للبرنامج، في الوقت ذاته، في وضع يسمح لها، بعد عقد عدد من الاجتماعات المخصصة بشأن التنمية الصناعية، بتقييم ما اذا كان ينبغي الاستمرار في عقد الاجتماعات المخصصة أو الاستعاضة عنها بجهاز فرعي دائم تابع للاكوا أو للجنة .

التوصية ٦ : ضرورة تعزيز التعاون بين اليونيدو والاكوا في مجال تنمية السلع الانتاجية .

المرفق الاول

الموقع الراهن لبرنامج السلع الانتاجية

موضوع الدراسة الاستطلاعية	تاريخ التنفيذ	المدحات الاستشارية الخاصة وعمليات التقييم	الانشطة الترويجية	الوضع الحالي للانشطة الترويجية	الاجراءات المتخذة بشأن راسمة الجدوى
(1) التوزيعات والمولدات	كانون / الأول ن ديسمبر ١٩٨٠	اجتماع فريق الخبراء المشترك بين الاكوا واليونيدو حول السلع الانتاجية فيفيجا ، جزيران / يونيو ١٩٨١	(1) اجتماع خبراء الاكوا المعني بالتوزيعات والمولدات بفسدان ، تشرين الاول / اكتوبر ١٩٨٣	(1) اذ رحب خبراء في البرنامج الاستشاري للشركة العربية للاستشارات الصناعية ، اعطي فيها بمد اولوية نية بسبب التعقيدات ٢- اوصى الاجتماع (المذكور في المعمود ٤) بتشكيل شركة لترويج جميع مشاريع المعدات الكهربائية . ويجوز تقديم المساعدة الى المنظمة العربية للتنمية الصناعية بشأن صياغة مشروع نظام الشركة الاساسي	لم يرد اي اجراء بمد من قبل المستثمرين المحتملين .
			(2) اجتماع المنظمة العربية للتنمية الصناعية حول صناعة المعدات الكهربائية تونس كانون الاول / ن ديسمبر ١٩٨٣ .		
			(3) اجتماع مع وزارة الصناعة ، المراق .		

الوضع الراهن لبرنامج السلع الانتاجية

الاجراءات المتخذة بشأن راسسة الجندوى	الوضع الحالي للانشطة الترويجية	الانشطة الترويجية	الخدمات الاستشارية الخاصة وعمليات التقييم	تاريخ التنفيذ	موضوع الدراسة الاستطلاعية
	<p>١- ادراج في البرنامج الاستثماري للمنظمة العربية للتنمية الصناعية ٢- قرر الاجتماع (الوارد في المموند ٤) وطلب من المنظمة العربية للتنمية الصناعية والصدوق العربي للاناء الاقتصادى والاجتماعى اقامة شركة لانشاء جميع مشاريع الصناععات الكبرياتية.</p> <p>قررت المنظمة العربية للتنمية الصناعية ان تباشر الشركة على الفور مشروع المحولات . وبالاتشارك مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية بحرى توسيع المشروع لكي يغطي كل البلد ان العربية بدلا من ان يقتصر على بلد ان الاكوا.</p> <p>كما بحرى تقديم المساعدة بشأن وضع النظام الاساسى للشركة.</p>	<p>اجتماع المنظمة العربية للتنمية الصناعية حول صناعة المعسلات الكبرياتية، تونس تشرين الثاني / نوفمبر ١٩٨٣؛ شاركت الاكوا في الاجتماع.</p>	<p>اجتماع فريق الخبراء المشترك بين الاكوا واليونيد وحول السلع الانتاجية فيينا، حزيران / يونيو ١٩٨١.</p>	<p>كانون الاول / ١٩٨٠ ديسمبر</p>	<p>٢- محولات القدرة</p>

المرفق الاول (تابع)
الوضع الراهن لبرنامج التسلسل الانتاجية

الاجراءات المتخذة بشأن دراسة الجهد وى	الوضع الحالي للانشطة الترويجية	الانشطة الترويجية	الخدمات الاستثمارية الخاصة وعمليات التقييم	تاريخ التنفيذ	موضوع الدراسة الاستطلاعية
-	<p>١- ادرجت أجهزة وصل وقطع الكهرباء ذات الجهد المنخفض . ادرجت في البرامج الوطنية لكل من الاردن والمراق والمملكة العربية السعودية</p> <p>٢- ادرجت أجهزة وصل وقطع الكهرباء والموان ذات الجهد المنخفض في البرنامج الاستشارى للشركة المصرية للاستشارات الصناعية كمشروع اقليمي .</p> <p>٣- سيجرى الترويج لصناعة اجهزة وصل وقطع الكهرباء ذات الجهد العالي عن طريق شركات استثمارية اقليمية و شركة مقترحة (كما ورد سابقا في البند ٣) .</p>	-	-	<p>آن اذار / مارس ١٩٨٤</p>	<p>٣- اجهزة وصل وقطع الكهرباء</p>
-	<p>١- من المقرر الترويج لهذا المشروع في اجتماعات فريق الخبراء .</p>	-	-	<p>آن اذار / مارس ١٩٨٤</p>	<p>٤- مراحل توليد القدرة الكهربائية</p>

الوضع الراهن لبرنامج السلع الانتاجية

موضوع الدراسة الاستطلاعية	تاريخ التقييم	الغذات الاستعمارية الخاصة وعمليات التقييم	الانشطة الترويجية	الوضع الحالي للانشطة الترويجية	الاجراءات المتخذة بشأن الدراسة الجارية
٥- انتاج المعدات الكيمياوية المصنعة	كانون الاول / ١٩٨٠ ديسمبر	اجتماع فريق الخبراء المشترك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨٠	شاركت الاكوا في المؤتمر المعرب للطاقة الكوحه ١٩٨٢ مارس / آذار	١- اذبح في البرنامج الاستثماري للشركة المعربية للاستثمارات البتروولية خلال الاجتماع (الوارث في الممود (٣) . ٢- اوصى الاجتماع (الوارث في الممود (٤) بانشاء شركة لانتاج المعدات الكيماوية المصنعة.	افادت الشركة المعربية للاستثمارات البتروولية بانه قد تم الاضطلاع بدراسة الجدوى .
٦- آلات صناعات الاسمنت	برنابج ١٩٨٥-١٩٨٦	-	-	-	-
٧- معدات صناعات الاليان	الموارد الخارجة عن الميزانية) (الموارد الخارجة عن الميزانية)	-	-	-	-
٨- معدات الهاتف	كانون الاول / ١٩٨٠ ديسمبر	اجتماع فريق الخبراء المشترك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١ (وجد ان المشروع ليس ملائما لاقامته على مستوى اقلبيسي) .	-	١- تعمل الاكوا بالاشتراك مع الاتحاد المعربي للمواصلات السلطية واللاسلكية لتوسيع صناعة الاتصالات السلطية واللاسلكية لكي تشمل جميع البلدان المعربية.	-

المرفق الاول (تابع)
الوضع الراهن لبرنامج السلع الانتاجية

الاجراءات المتخذة بشأن دراسة الجسد وى	الوضع الحالي للانشطة الترويجية	الانشطة الترويجية	الخدمات الاستشارية الخاصة وخدمات التقييم	تاريخ التنفيذ	موضوع الدراسة الاستطلاعية
لا يوجد	<p>١- ادراج في برنامج الاستثمارات ذات الاولوية للشركة المرعبة للاستثمارات الصناعية .</p> <p>٢- تعمل الاكوا بالاشتراك مع الاتحاد العربي للمواصلات السلكية واللاسلكية على توسيع صناعة الاسلاك السلكية واللاسلكية لكي تشمل جميع البلد ان المرعبة .</p> <p>٣- نعت الشركة المرعبة للمساهمة للاستثمارات الصناعية واصحاب المطارات لتقدم عروض لاعداد دراسة الجسد وى .</p> <p>من المتوقع اتخاذ قرار في وقت قريب حول اختيار الخبراء الاستشاريين</p> <p>الاساتشاريين</p> <p>ساعدت الاكوا في وضع اختصاصات الخبراء الاستشاريين وتقييم المروض .</p>	-		كانون الاول / ١٩٨٠ ديسمبر	٩- معمدات يد الات الهراتسف

السرفق الاول (تابع)
الوضع الراهن لبرنامج السلع الانتاجية

موضوع الدراسة الاستطلاعية	تاريخ التنفيذ	المعدات الاستعمارية الخاصة وعمليات التقييم	الانشطة الترويجية	الوضع الحالي للانشطة الترويجية	الاجراءات المتخذة بمساند راسمة المجدي
١٠- اجهزة التاكس	بعد التحليل المعربي للمواصلات	المبدي وجد ان المشروع لا يمكن ان يستمر. اجتماع فريق الخبراء المشارك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١	-	راسة المشروع بعد اعدان راسة اشركة بين الاكوا والاتحاد	-
١١- كابلات الكهرباء	كانون الاول / ١٩٨٠	اجتماع فريق الخبراء المشارك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١	-	١- ادرج في برنامج الشركة المربية للاستثمارات الضمائية ٢- جرت اتصالات غير رسمية مع صندوق التقاعد الانسي .	-
١٢- كابلات الهاتف	كانون الاول / ١٩٨٠	اجتماع فريق الخبراء المشارك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١	-	-	-
١٣- المركبات الثقيلة	جار تنفيذ	اجتماع فريق الخبراء المشارك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١	-	-	-
١٤- المعدات الانشائية	جار تنفيذ	اجتماع فريق الخبراء المشارك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١	-	-	-
١٥- المعدات الزراعية	جار تنفيذ	اجتماع فريق الخبراء المشارك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١	-	-	-
١٦- معدات حفز آبار النفط	يعتزم تنفيذ	اجتماع فريق الخبراء المشارك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١	-	-	-
١٧- الالكترونيات الصغيرة	جار تنفيذ	اجتماع فريق الخبراء المشارك بين الاكوا واليونيد و حزيران / يونيو ١٩٨١	-	-	-

المرفق الثاني

نتائج الدراسات الاستطلاعية

الف - كابلات نقل القدرة

<u>النتائج</u>	
	: الكابلات الأرضية لنقل القدرة العالية الجهد (١١ كيلو فولت فما فوق) والمتوسطة الجهد (٢٢ الى ٦٦ كيلو فولت) مع استخدام أحدث النظم التكنولوجية : البوليتلين المتصالب .
	• (Cross linked Polyethylene) (XLPE)
<u>حجم السوق</u>	: متوسط الطلب السنوي ١٣٣،٢٤،٢٤٧ و ٣٨٨ الف كيلومتر خلال الفترات : ١٩٨٠-١٩٨٥ ، ١٩٨٦-١٩٩٠ ، ١٩٩١-١٩٩٥ و ١٩٩٦-٢٠٠٠ على التوالي .
<u>حجم المصنع القابل للاستمرار</u>	: طاقة انتاج سنوية تبلغ ٢٤٠٠ كيلومتر (او انتاج خطين قياسيين) ، يبلغ رأس المال الثابت في بلدان الخليج ٣٥ مليون دولار ، ويبلغ في البلدان الواقعة في غير منطقة الخليج ٣٢ مليون دولار ، ويبلغ رأس المال المتداول ١٨٥ مليون دولار .
<u>الخطة المقترحة</u>	: (١) السماح باقصى حد ممكن من التوسع في المصانع القائمة باضافة ٨ خطوط تبلغ طاقة كل منها ١٢٠٠ كيلومتر الى ما قبل نهاية عام ١٩٨٥ ، علاوة على ٤ خطوط قياسية اضافية خلال الفترة ١٩٨٥-١٩٩٠ .
	(٢) القيام فورا بانشاء مصنع اقليمي جديد بطاقة سنوية تبلغ ٢٤٠٠ كيلومتر وانشاء مصنعين اقليميين احدهما بطاقة سنوية قدرها ٣٦٠٠ كيلومتر والاخر بطاقة سنوية قدرها ٢٤٠٠ كيلومتر وذلك خلال الفترة ١٩٨٦-١٩٩٠ .

باء - كوابل الهاتف

- الناتج : كوابل ارضية للشبكات المحلية .
- حجم السوق : متوسط الطلب السنوي ٢٢٢ ، ٢٥٥ ، ٤٣٣ و ٥٣٥ مليون كيلومتر دوائر خلال الفترات ١٩٧٦-١٩٨٠ ، ١٩٨١-١٩٨٥ ، ١٩٨٦-١٩٩٠ و ١٩٩٠-٢٠٠٠ على التوالي .
- حجم المصنع القابل للاستمرار : بلدان الخليج : طاقة سنوية تبلغ مليوني كيلومتر دوائر برأس مال ثابت قدره ٦٨ مليون دولار ورأس مال متداول قدره ٢٠ مليون دولار ،
- البلدان غير الخليجية : بطاقة سنوية قدرها مليون كيلومتر دوائر ورأس مال ثابت قدره ٣٥ مليون دولار ورأس مال متداول قدره ١٠ ملايين دولار .
- الخطة المقترحة : (١) توسيع المصانع القائمة .
- (٢) انشاء مصنع جديد على الفور في الخليج بطاقة سنوية تبلغ مليوني كيلومتر دوائر قابلة للزيادة لتصل فيما بعد الى ٢٥٥ مليون كيلومتر دوائر .
- (٣) انشاء مصنع جديد خارج منطقة الخليج يصبح جاهزا للعمل قبل نهاية عام ١٩٨٥ وبطاقة سنوية تبلغ مليون كيلومتر دوائر قابلة للزيادة بحيث تصل فيما بعد الى ١٥٥ مليون كيلومتر دوائر .
- أجمالي رأس المال الثابت للمصنعين الجديد بين ١٠٣ ملايين دولار ورأس المال المتداول ٣٠ مليون دولار .

جيم - معدات القدرة الكهربائية

الناتج : توربينات ومولدات وتشكل هذه نحو ٤٠ في المائة من مجموع تكلفة مصنع للمولدات، ومحولات وتبلغ تكاليفها في مصنع المولدات نحو ٥٠ في المائة من تكاليف التوربينات والمولدات.

حجم السوق : فيما يلي بيان بمتوسط الزيادة السنوية المتوقعة في الطلب على تلك المعدات وفي الاستثمارات المتصلة بها :

١٩٨٦-١٩٩٠	١٩٩١-٩٥	١٩٩٦-٢٠٠٠	(أ) التوربينات والمولدات
٤٧٦٣	٥٠٢٩	٣٦٧٩	متوسط الزيادة السنوية على الطلب (ميجاواط)
٤٨٨	٤٧٣	٧٢٢	مجموع الاستثمارات ذات الصلصة (بملايين الدولارات)

(ب) المحولات

٢٦٢٠٦	٢٧٣١٢	٤١٤٣١	متوسط الزيادة السنوية على الطلب (ميجاواط فولت أمبير)
٢٣١	٢٤١	٣٦٦	مجموع الاستثمارات ذات الصلصة (بملايين الدولارات)

حجم المصنع القابل للاستمرار : (أ) توربينات ومولدات : طاقة إنتاج سنوى قدرها ٥٠٠٠ ميجا واط، ورأس مال ثابت نحو ٥٥٠ مليون دولار ورأس مال متداول نحو ١٠٠ مليون دولار .

(ب) محولات : محولات توزيع (٢٥٠ ر. الى ١٢٥ ميجاواط فولت أمبير) طاقة إنتاج سنوى قدرها ٦٠٠٠ (ميجا واط فولت أمبير) ، رأس مال ثابت نحو ٤٠ مليون دولار، ورأس مال متداول نحو ١٤ مليون دولار . محولات قدرة متوسطة (٦٠-٤٠ ميجاواط فولت أمبير) : طاقة إنتاج سنوى قدرها ٦٠٠٠ (ميجاواط فولت أمبير) ورأس مال ثابت حوالي ٥٠ مليون دولار ، ورأس مال متداول نحو ١١ مليون دولار . محولات قدرة كبيرة (٧٥-٢٠٠ ميجاواط فولت أمبير) طاقة إنتاج سنوى قدرها ١٠٠٠ (ميجاواط فولت أمبير) ، ورأس مال ثابت حوالي ٧٠ مليون دولار، ورأس مال متداول ١٣ مليون دولار .

- الخطة المقترحة : (أ) التوربينات والمولدات : يمكن اقامة المصنع في اى جزء من منطقة الاكوارون ان يؤثر ذلك بصورة كبيرة على وحدة تكلفة الانتاج التي تتأثر الى حد كبير بتكاليف مواد . ويمكن تصنيع انواع اخرى من التوربينات والمولدات (للاغراض الصناعية والبحرية وغيرها) في نفس المصنع مما سيكون له اثر ايجابي على التخفيف من ذروة اعباء العمل التي تمر بها عادة مصانع معدات القدرة الكهربائية .
- (ب) المحولات : بغية تشجيع تصنيع متوازن داخل المنطقة ، مع مراعاة تأثير عامل الموقع على تكلفة الانتاج ، يمكن اقامة مصانع محولات القدرة المتوسطة والكبيرة في غير بلدان منطقة الخليج ، في حين يمكن اقامة مصانع محولات توزيع في بلدان الخليج .

دال - مراجع توليد القدرة الكهربائية

- الناتج : وحدات باحجام تبلغ طاقتها ١٠٠، ١٥٠ و ٣٠٠ ميجاوات في السنوات الاولى ويمكن فيما بعد انتاج وحدات تصل الى ٥٠٠ ميجاوات.
- حجم السوق : متوسط الزيادة السنوية في الطاقة المركبة للمولدات البخارية تقدر بنحو ١٤٤٠ ميجاوات خلال الفترة (١٩٨١-١٩٨٥) ، ٢٦٤٤ ميجاوات خلال الفترة (١٩٨٦-١٩٩٠) ، ٣٤٤٧ خلال الفترة (١٩٩١-١٩٩٥) و ٥٤١٩ ميجاوات خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٠) ، وذلك ما يقابل ٣٦ وحدة بخارية تتراوح طاقتها بين ١٠٠ و ٣٠٠ ميجاواط خلال الفترة (١٩٨١-١٩٨٥) و ٧٦ وحدة خلال الفترة (١٩٨٦-١٩٩٠) و ٨٤ وحدة خلال الفترة (١٩٩١-١٩٩٥) و ٩٥ وحدة خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٠).
- حجم المصنع الجديد القابل للاستمرار : طاقة سنوية تبلغ ٣٠٠٠ ميجاوات، رأس مال ثابت يبلغ ٣٧٤ مليون دولار في بلدان الخليج و ٣٣٧ مليون دولار في غير بلدان الخليج ؛ رأس مال متداول ٨١ مليون دولار و ٧٨ مليون دولار لكلتا فئتي البلدان.
- الخطة المقترحة : اقامة مصنع اقليمي جديد بطاقة سنوية تبلغ ٣٠٠٠ ميجاوات . ويجب ان يبدأ هذا المصنع في المرحلة الاولى بانتاج وحدات طاقة ١٠٠ ميجاوات لكل واحدة منها وتتزايد تدريجيا لكي تصل طاقة الوحدة الى ١٥٠ و ٣٠٠ ميجاوات على التوالي .

هـ - معدات وصل وقطع الكهرباء

مفاتيح قطع الدائرة بفولتية يتراوح مداها بين ٤٢٠ كيلوفولت و ٢٤ كيلوفولت نزولا ، مما يغطي الاحتياجات المتعلقة بالنقل والتوزيع.	<u>الناتج</u>
يقدر متوسط الطلب السنوي على مفاتيح قطع الدائرة التي تغطي مدى الفولتية المشار اليها اعلاه بنحو ١١ الف وحدة خلال الفترة ١٩٨١-١٩٨٥ و ٢١ الف وحدة خلال الفترة ١٩٨٦-١٩٩٠ ، و ٢٣ الف وحدة خلال الفترة ١٩٩١-١٩٩٥ ، و ٣٤ الف وحدة خلال الفترة ١٩٩٦-٢٠٠٠ .	<u>حجم السوق</u>
اقامت هذه الدراسة على اساس انتاج ١٣٠٠٠ وحدة جميعها ذات ثلاثة اطوار، يتراوح مداها بين ٧٢ كيلوفولت و ٤٢٠ كيلوفولت بالاضافة الى ٥٠٠٠ مفتاح قطع دائرة يبلغ مدى الواحد منها ٢٤ كيلوفولت. وتشير النتائج الى ان هذا المصنع لن يكون قابلا للاستمرار في بلدان الخليج وانه سيكون قابلا للاستمرار بصورة متواضعة في البلدان الاخرى. وسيكون رأس المال الثابت اللازم لهذا المصنع ٤٢٥ مليون دولار ويبلغ رأس المال المتداول ٤٣ مليون دولار.	<u>حجم المصنع القابل للاستمرار</u>

واو - معدات الاتصالات السلكية واللاسلكية

النواتج : انتاج بدالات اجهزة الهاتف ، وتمثل هذه نحو ٢٥ في المائة و ٥ في المائة على التوالي من مجموع تكاليف المعدات اللازمة لشبكة الاتصالات السلكية واللاسلكية .

حجم السوق : فيما يلي بيان بمتوسط الزيادة السنوية المتوقعة في الطلب على تلك المعدات و بما يتصل بها من استثمارات :

أ) بدالات الهاتف ١٩٨٦-١٩٩٠ ١٩٩١-١٩٩٥

متوسط الزيادة السنوية في الطلب
(بالخطوط)
٧٩٦ ٠٠٠ ٩٨١ ٠٠٠
مجموع الاستثمارات اللازمة
(بملايين الدولارات)
٣١٨ ٣٩٢

ب) اجهزة الهاتف

متوسط الزيادة السنوية في الطلب
(بالوحدات)
١ ٠٣٥ ٠٠٠ ١ ٢٧٥ ٠٠٠
مجموع الاستثمارات اللازمة
(بملايين الدولارات)
٤١ ٥١

حجم المصنع القابل للاستمرار : أ) بدالات الهاتف : طاقة انتاج سنوى تبلغ ٢٥٠ الف خط، رأس مال ثابت يبلغ نحو ٨٥ مليون دولار، ورأس مال متداول يبلغ نحو ٢٤ مليون دولار .

ب) اجهزة الهاتف : طاقة انتاج سنوى تبلغ ١٥٠ ٠٠٠ وحدة، ورأس مال ثابت يبلغ نحو ٤ ملايين دولار ورأس مال متداول يبلغ نحو ١ مليون دولار .

الخطة المقترحة : أ) بدالات الهاتف : يمكن ان تستوعب منطقة الاكوا اربعة مصانع حتى نهاية عام ١٩٩٥ . ويمكن اقامة المصانع في انحاء مختلفة من المنطقة، مما يعزز قيام تنمية صناعية متوازنة في المنطقة بدون الحاق ضرر كبير بتكاليف الانتاج .

ب) اجهزة الهاتف : ان صناعة هذا المنتج على اساس اقليمي لا تقوى لا يمكن تبريرها الا اذا اصبح في الامكان تصنيع المقومات الرئيسية داخل المنطقة . وعلى هذا يمكن اقامة مصانع متخصصة لانتاج هذه المقومات في حين تتولى المصانع الاخرى عملية التجميع للحصول على الناتج النهائي .

زاي - تصنيع المعدات الكيماوية

الناتج

: اوعية الضغط والمبادلات الحرارية، والافران واوعية التخزين،
وتمثل هذه بالقيمة النقدية نحو ٣٧ في المائة من المعدات اللازمة
للصناعات الكيماوية.

حجم السوق

: تحتاج صناعات الاسمدة القائمة على البترول وحدها نحو ٨٥ الف طن
تقدر قيمتها بنحو ٣٥٠ مليون دولار سنويا في الفترة ١٩٨٦-٢٠٠٠.

حجم المصنع القابل

للإستمرار : منطقة الخليج : مصنع ذو طاقة انتاجية تبلغ ٣٠ الف طن سنويا،
رأس مال ثابت يبلغ ١٢٥ مليون دولار ورأس مال متداول يبلغ ٣٠ مليون
دولار.

البلدان الواقعة خارج منطقة الخليج : مصنع ذو طاقة تبلغ ٣٠ الف طن
سنويا، رأس مال ثابت يبلغ ٧٥ مليون دولار ورأس مال متداول يبلغ
٢٠ مليون دولار.

الخطة المقترحة

: اقامة مصنع واحد على ساحل الخليج بطاقة تبلغ ٣٠ الف طن سنويا،
و مصنع آخر على ساحل البحر الابيض المتوسط بطاقة تبلغ ٢٠ الف طن.
اجمالي رأس المال الثابت ٢٠٠ مليون دولار واجمالي رأس المال المتداول
٥٠ مليون دولار.