



UN ECONOMIC COMMISSION
FOR WESTERN ASIA

3 MAR 1985

LIBRARY



الأمم المتحدة

المجلس الاقتصادي والاجتماعي

التوزيع: محدود
E/ECWA/XI/CP.5
١٣ آذار/مارس ١٩٨٤
الاصـل: بالانكليزية

اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا

اللجنة الدائمة للبرنامج

الدورة الثانية

١٦-١٩ نيسان / ابريل ١٩٨٤

بغداد، العراق

البند ٧ من جدول الاعمال المؤقت

تقرير عن ادارة البرنامج لفترة السنتين ١٩٨٢ - ١٩٨٣

(مذكرة من الامين التنفيذي)

تقرير عن أداء البرنامج لفترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣

١- ادخل التبليغ عن أداء البرنامج في الامم المتحدة بموجب قرار الجمعية العامة رقم ٣٣/١١٨ . ويشير مفهوم أداء البرنامج في الامم المتحدة الى عملية تحديد حالة تنفيذ البرامج المعتمدة على اساس النواتج المخططة لها . ولا تركز عملية أداء البرنامج على نوعية أو أثر النواتج المخططة المكتملة ، ان يجرى تفحص هذه الجوانب بشكل أدق من خلال عملية التقييم . ويجرى اعداد هذا التقرير عن أداء البرنامج وفق تعليمات ومبادئ توجيهية معدة صادرة عن مقر الامم المتحدة وسيتم استعراضه من قبل اجهزة تشريعية مركزية مثل لجنة البرامج والتنسيق (CPC) واللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية (ACABQ) والجمعية العامة اثناء عام ١٩٨٤ .

٢- بعد انشاء اللجنة الدائمة للبرنامج التابعة للاكوا ومراعاة حقيقة انه لا توجد دولة واحدة من الدول الاعضاء في الاكوا في لجنة البرامج والتنسيق ، ترى الامانة التنفيذية ان من الملائم اخطار لجنة الاكوا الدائمة للبرنامج بالقضايا المتعلقة بأداء برنامج الاكوا على ان ترفع آراءها وتوصياتها الى لجنة البرامج والتنسيق في المقر الرئيسي للامم المتحدة عن طريق اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا . ونظرا لأن هذا أول عمل من نوعه في هذه اللجنة يبدو انه من الملائم في هذا الوقت اعداد تقرير موجز بالنتائج الكلية .

ألف - معيار تحديد حالة أداء البرنامج

٣- من اجل تحديد حالة أداء البرنامج تستخدم الامانة التنفيذية بناء على تعليمات الجمعية العامة الفئات التالية من النواتج النهائية* :

-
- + النواتج النهائية في الامم المتحدة هي التالية :
 - (أ) تنظيم الاجتماعات المشتركة بين الحكومات بما في ذلك دعم المفاوضات ؛
 - (ب) رفع التقارير للاجهزة المشتركة بين الحكومات ؛
 - (ج) القيام بعمليات حفظ السلام والعمليات الانسانية ؛
 - (د) اصدار المطبوعات الفنية التي تشمل الدوريات وكشوفات الحاسب الآلي والاشربة ؛
 - (هـ) خدمات الاعلام الجماهيري ؛
 - (و) مشروعات التعاون الفني ؛
 - (ز) المنح والزومات .

(أ) النواتج المنفذة كما خطط لها : يندرج تحت هذه الفئة النواتج المنفذة طبقا للميزانية البرنامجية والنصوص المعتمدة من قبل الجمعية العامة .

(ب) نواتج أعيد تكوينها بقدر كبير ولكنها نفذت كليا : يندرج تحت هذه الفئة النواتج التي يختلف نطاقها وطبيعتها بدرجة كبيرة عن تلك المتضمنة في الميزانية البرنامجية المعتمدة من قبل الجمعية العامة . وقد تملئ اسباب اعادة التكوين ظروف عملية او برنامجية .

(ج) نواتج اجلت لفترة السنتين القادمة سواء بدأ تنفيذها ام لم يبدأ :

يندرج تحت هذه الفئة النواتج التي لم تكتمل خلال فترة السنتين والتي سيستمر تنفيذها في فترة السنتين القادمة . ربما تكون اسباب التأجيل لعدة اسباب عملية او برنامجية .

(د) النواتج الملغاة : يندرج تحت هذه الفئة النواتج التي تعتبر قديمة وهي ذات فائدة ضئيلة وغير فعالة ، اذا لم يبدأ العمل فيها فعلا او توقف العمل فيها قبل اكتمالها ولا تتوفر رغبة في استئناف النشاط فيها .

(هـ) نواتج تضيفها الامانة التنفيذية ولكنها مطلوبة بسند تشريعي : تندرج تحت هذه الفئة النواتج المتضمنة التي تستمر متابعتها بعد فترة السنتين السابقة والتي يوجد تفويض تشريعي بشأنها و/أو النواتج المطلوبة بموجب سند تشريعي جديد من قبل اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا .

(و) نواتج مضافة بناء على مبادرة الامانة التنفيذية : يندرج تحت هذه الفئة النواتج التي لا يوجد بشأنها سند تشريعي ، ولكن الامانة التنفيذية رأيت ان من المناسب القيام بها .

با - حالة تنفيذ برنامج الاكوا

٤- الحالة العامة لأداء برنامج الاكوا لفترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ والقائمة على تقسيم جميع النواتج النهائية طبقا للفئات السابقة ، معكوسة في المرفق .

٥- يتميز تنفيذ برنامج الاكوا لفترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ ، والذي اشتمل على (٣١) ناتجا مخططا بما يلي :

(أ) محدودية عدد النواتج (٤٦ ناتجا أو ٣٥ في المائة) اكتملت كما هو مخطط في الاصل .

(ب) كأن العدد الاجمالي لعمليات الخروج على برنامج العمل ١٠١ ناتجا او ٦٥ في المائة من مجموع النواتج التي اضطلعت بها الامانة التنفيذية . وتنقسم عمليات الخروج بدورها كما يلي : ١٧ ناتجا (أو ١٣ في المائة) من مجموع النواتج المخططة أعيد تكوينها بدرجة كبيرة ولكنها نفذت كليا . و ٣١ ناتجا (أو ٢٣ في المائة) من مجموع النواتج المخططة تم تأجيلها الى فترة السنتين القادمة . و ٣٧ ناتجا (أو ٢٨ في المائة) من مجموع النواتج المخططة تم الغاؤها .

(ج) تم اضافة عدد كبير من النواتج (١٦) من قبل الامانة التنفيذية ولكنها كانت مطلوبة بسند تشريعي (١١ في المائة من مجموع النواتج المنفذة خلال فترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣) .

٦- ان تنفيذ برنامج العمل لفترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ ، معبرا عنه بمرتبات مئوية* ، يشير الى ان الاكوا قد اضطلعت من بين ١٤ برنامجا رئيسيا واساسيا بما يلي :

صنف في مرتبة ألف	(الاغذية والزراعة
	(التجارة الدولية
	(الموارد الطبيعية
صنف في مرتبة باء	(قضايا التنمية
	(المالية العامة
	(العلم والتكنولوجيا
	(التنمية الاجتماعية
	(الاحصاء
	(النقل والاتصالات والسياحة
	(الشركات عبر الوطنية
صنف في مرتبة جيم	(التنمية الصناعية
	(السكان
صنف في مرتبة دال	(المستوطنات البشرية
	(العمالة والادارة والاستخدام

* مرتبة الف = ٧٥ - ١٠٠ في المائة من تنفيذ كل النواتج .

مرتبة باء = ٥٠ - ٧٤ في المائة من تنفيذ كل النواتج .

مرتبة جيم = ٢٥ - ٤٩ في المائة من تنفيذ كل النواتج .

مرتبة دال من صفر الى ٢٤ في المائة من تنفيذ كل النواتج .

جيم - العوامل المؤثرة في أداء الأكواد

٧- لقد حسب الأداء العام للاكواد خلال فترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ بأنه يمثل ٥٤ في المائة (المرتبة باء). وكان ترتيب العدد الكلي من النواتج تحت مختلف المجموعات (المرفق الاول) نتيجة لتحليل اسباب اعادة التكوين والتأجيل والغاء النواتج. وتبقى الامانة التنفيذية انه من الملائم في ضوء النسبة المئوية المتدنية للأداء اخطار اللجنة الدائمة للبرنامج بنتائج هذا التحليل حتى يتسنى لها تقديم التوصيات المناسبة للجنة الاقتصادية لغربي آسيا ما يودي الى (١) تنفيذ اكثر اكتمالا لبرنامج العمل و(٢) زيادة فعالية برنامج العمل. وتتناول الفقرات التالية اسباب الخروج على البرنامج تحت مختلف الفئات.

دال- النواتج التي اعيد تكوينها ولكنها نفذت كلياً

٨- ان اعادة تكوين العناصر البرنامجية يتعلق اساساً بالحد من نطاق الناتج المخطط اصلاً واما بتغيير طبيعته. فالحد من النطاق أمله في معظم الحالات الظروف الخاصة التي كانت تعمل فيها الامانة التنفيذية في فترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣. وتعود اسباب الحد من نطاق النواتج الاصلية او تغيير طبيعتها الى الامور التالية:

(أ) كون الموارد خارج الميزانية المتاحة فعلاً اقل مما كان متوقفاً عند وضع البرنامج و
(ب) وجود مشكلات على صعيد التوظيف و (ج) عدم توفر البيانات و (د) توفر خدمات داعمة غير ملائمة او متأخرة.

ها- النواتج المؤجلة لفترة السنتين القادمة

٩- تعكس هذه الفئة الكبيرة من النواتج (٣١ أو ٢٣ر٥ في المائة من مجموع النواتج المخططة) مشكلات التوظيف الخطيرة التي تواجهها الامانة التنفيذية. ان انه من اصل ٣١ ناتجاً نهائياً مؤجلاً هناك ٢٣ ناتجاً تأجل تنفيذها بسبب مشكلات التوظيف، اي بسبب شغور الوظائف. وتشمل الاسباب الاخرى عدم ملائمة مصادر البيانات، والتأخير في استلام المدخلات من الخبرة الاجنبية، والحاجة لمزامنة النشاط مع النشاطات اللاحقة المقررة، والتأخر في بدء العمل في النواتج بسبب النشاطات المرحلة من فترة السنتين ١٩٨٠-١٩٨١.

واو - النواتج الملقاة

١- تعكس هذه الفئة التي تحتوي على ٣٧ ناتجا ، مثل الفئة السابقة ، مشكلات التوظيف الخطيرة في الامانة التنفيذية . وقد الغي من بينها ٢٦ ناتجا بسبب الوظائف الشاغرة في مختلف البرامج ، زيادة على ذلك الغيت سبعة نواتج في بداية فترة السنتين بسبب عدم فعاليتها او قدمها او ضالكة فائدتها . واتفق الفاعونها مع قرارات الجمعية العامة بشأن تحديد هذه النواتج . اما فيما يخص النواتج التي لم يكن بالامكان الشروع بها بسبب الوظائف الشاغرة ، فقد كان امام الامانة التنفيذية خيارين لمعالجة هذه العناصر: اما الفاعونها واما تأجيلها لفترة السنتين القادمة . وقد رأت الامانة التنفيذية انه من الملائم الفاعون معظمها خاصة وان فترة السنتين القادمة لا تنطوي على نشاطات متابعة بشأنها . وليس من شأن دمجها في برنامج العمل القادم ان يؤثر سلبيا على اداء البرنامج في فترة السنتين ١٩٨٤-١٩٨٥ فحسب ، وانما سيؤثر ايضا على اولويات البرنامج لتلك الفترة . ويتفق رأى الامانة التنفيذية مع الرأى القائل بضرورة التقييد بالاولويات ومراعاتها لاقصى حد ممكن . وبالتالي ينبغي تنفيذ البرامج ذات الاولوية القصوى قبل البرامج الاخرى ذات الاولوية الدنيا . ومن شأن ترحيل عدد كبير من البرامج من فترة السنتين السابقة ان يجعل هذه السياسة مستحيلة التطبيق .

زاي - النواتج الاضافية

١١- لقد تأثر مجمل اداء الاكوا كما تمت مناقشته سابقا تأثرا عكسيا بسبب العدد الكبير من النواتج الاضافية (١٦) التي اضطلعت بها الامانة التنفيذية . وقد كان من الضروري القيام بكل هذه العناصر بموجب اسناد تشريعية . وتقع كل النواتج المرحلة من فترة السنتين السابقة (١٩٨٠-١٩٨١) تحت هذه الفئة . والسبب الرئيسي للقيام بهذه النواتج الاضافية يبقى هو تأخير تنفيذ النواتج من فترة السنتين السابقة الناجمة عن وضع الوظائف الشاغرة . ولم يكن امام الامانة التنفيذية خيار غير اكمال هذه النواتج في فترة السنتين خصوصا وانه قد تم الشروع بها وانها غير قديمة . ويؤثر هذا الاجراء كما تمت مناقشته آنفا في هيكل البرنامج بشكل سلبي في فترة السنتين المعنية . ولا يمكن بغير اكمال التوظيف ان تنهي هذا الوضع .

حاً - عامل الوظائف الشاغرة فى الأءا على اساس برنامجى

١٢- كما أشرنا فى الفقرات ٧ الى ١١ أنفا فقد كان شغور الوظائف عاملا حاسما فى انخفاض معدل الأءا العام لبرنامج الاكوا فى فترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ . وفيما يلي تفصيل لأثر هذا العامل على اساس برنامجى :

البرنامج : الاغذية والزراعة

١٣- كان للبرنامج وظيفتان فنيان من الميزانية العادية ووظيفة فنية واحدة ساهمت بها منظمة الاغذية والزراعة العالمية (الفاو) ظلت شاغرة طوال فترة السنتين . وقد استخدمت احدى الوظائف الفنية (ف - ٥) مؤقتا من قبل برنامج التنمية الاجتماعية لمدة ١٣ ١/٢ شهرا ليشغلها رئيس ذلك البرنامج الذى كان فى مستوى وظيفى عال . وقد نتج عن موارد الميزانية المخصصة للخدمات الاستشارية ١٩٤٠٠ دولا لتحقيق وفر قيمته ١١٨٥ دولا . ومن أجل مجموع الموارد البالغة ٦٠ ٢١ دولا المرصودة لاجتماع فريق خبراء خاص بقى مبلغ ١١٥٠٠ دولا . ومن استخدام فى نهاية فترة السنتين . اما موارد السفر الرسمي فقد استخدمت جميعها .

البرنامج : قضايا وسياسات التنمية

١٤- لقد اعتمد ما مجموعه سبع وظائف فنية لهذا البرنامج ولكن اربعة منها ظلت شاغرة طوال فترة السنتين . زيادة على ذلك ظلت وظيفتان اخريان شاغرتين لمدة تزيد عن ستة اشهر ، واحداهما لمدة عشرة اشهر . وقد استخدمت احدى الوظائف الشاغرة وهى (ف - ٤) ولمدة ١٨ شهرا من قبل برنامج الادارة ليشغلها موظف تمت ترقيته . اما الموارد المعتمدة للخدمات الاستشارية والسفر الرسمي فقد استخدمت جميعها .

البرنامج : المستوطنات البشرية

١٥- اعتمد ما مجموعه خمس وظائف فنية فى الميزانية العادية ووظيفتان فنيان ساهم بهما مركز الامم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) لهذا البرنامج فى فترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ . ومن مجموع هذه الوظائف ظلت وظيفتان من الميزانية العادية والوظيفتان اللتان ساهم بهما مركز الامم المتحدة للمستوطنات البشرية شاغرة طوال فترة السنتين . وقد شغلت وظيفتان اخريان من الميزانية العادية فى منتصف ونهاية عام ١٩٨٢ على التوالي . على كل حال لقد استخدمت كل الموارد المعتمدة للخدمات الاستشارية والسفر الرسمي . ولم يكن هناك اعادة توزيع للموارد .

البرنامج : التنمية الصناعية

١٦- لقد اعتمد لهذا البرنامج سبع وظائف فنية من الميزانية العادية ووظيفتان فنيتان ساهمت بهما منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية لفترة السنتين ، ومن مجموع هذه الوظائف التسع ظلت وظيفتان من الميزانية العادية واحدى الوظيفتين اللتين ساهمت بهما منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية شاغرة معظم فترة السنتين . وزيادة على ذلك فان احدى الوظائف الفنية التى شغلها رئيس اتحاد الموظفين ، لم يتيسر استخدامها بفعالية طبقا لاجراءات الامم المتحدة لتنفيذ برنامج العمل . وقد اتضح ان من موارد الميزانية المعتمدة للخدمات الاستشارية والبالغة ٢٧ ٨٠٠ دولار لم تستخدم ، ومن مجموع الموارد المعتمدة لاجتماعات الخبراء الخاصة والبالغة ١٧ ٩٠٠ دولار تحقق وفر مقداره ١٥ ٠٠٠ دولار . اما الموارد المعتمدة للسفر فقد استخدمت جميعها . وتم القيام بالنشاطات الاضافية المخول بها بموجب سند تشريعى باستخدام موارد من خارج الميزانية ولم يكن هناك اعادة توزيع للموارد .

البرنامج : التجارة الدولية

١٧- لقد شملت الوظيفتان الفئتان المعتمدتان لهذا البرنامج طوال فترة السنتين . واستخدمت الموارد المخصصة للسفر الرسمى بكاملها .

البرنامج : العمالة والادارة والاستخدام

١٨- اعتمدت وظيفتان فنيتان و ٤٨ شهر عمل لهذا البرنامج . ومع ذلك لم يتم شغل هاتين الوظيفتين الا لسته اشهر عمل فقط لتنفيذ نشاطات البرنامج . وقد بقيت الموارد المعتمدة للخدمات الاستشارية (٣ ٦٠٠ دولار) دون استخدام ، اما الموارد المخصصة للسفر (٢ ٨٠٠ دولار) فقد بقى منها مبلغ ١ ٤٦١ دولار دون استخدام . ومع توفر خدمات المعالجة الالكترونية للبيانات وبعد موافقة اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية استخدمت شهور العمل الخمسة الاخيرة فى فترة السنتين لاحدى الوظائف الفنية لرئيس وحدة المعالجة الالكترونية للبيانات .

البرنامج : الموارد الطبيعية

١٩- اعتمدت لهذا البرنامج تسع وظائف فنية (٢١٦ شهر عمل) ، خلال فترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ . ومع ذلك ، لم يتوفر الا ١٣٧ شهر عمل لتنفيذ البرنامج . وللمساعدة في تنفيذ برنامج العمل سحبت احدى الوظائف الفنية من حلقة الاستخدام واعيد تخصيص الموارد المتاحة منها لباقي الخدمات الاستشارية . وقد ساهمت الموارد التي اعيد توزيعها بدرجة كبيرة في زيادة معدل التنفيذ . على أية حال لم يستخدم اى من الموارد الموضوعة لاجتماع فريق الخبراء الخاص (٢٠٠ ٢٠ دولار) . وبلغت كمية المبالغ المدخرة من السفر الرسمي ١٦٠٠ دولار .

البرنامج : السكان

٢٠- اعتمدت لهذا البرنامج خمس وظائف فنية في الميزانية العادية وساهم صندوق الامم المتحدة للنشاطات السكانية بست وظائف فنية . ومن مجموع ١٢٠ شهر عمل في الميزانية العادية و١٤٤ شهر عمل في الموارد من خارج الميزانية تعذر توفير ٥٣ شهر عمل من الميزانية العادية و٣٩ شهر عمل من الموارد من خارج الميزانية لتنفيذ برنامج العمل بسبب الوظائف الشاغرة . ولم تتم اعادة توزيع الموارد غير المستخدمة .

البرنامج : الادارة العامة والمالية

٢١- لقد شغلت الوظيفتان المعتمدتان (٤٨ شهر عمل) طوال فترة السنتين . وتم ادخار مبلغ ١١٠٠ دولار من الموارد المعتمدة للخدمات الاستشارية والبالغة ٣٦٠٠ دولار . اما الكمية المخصصة للسفر الرسمي للموظفين والبالغة ٢١٠٠ دولار فقد استخدمت كلها .

البرنامج : العلم والتكنولوجيا

٢٢- اعتمدت اربع وظائف فنية (٩٦ شهر عمل) لهذا البرنامج لفترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ . ولكن وظيفتين منها (٤٨ شهر عمل) بقيتا شاغرتين طوال فترة السنتين . وقد استخدمت كل الاموال المخصصة للخدمات الاستشارية (١١٨٠٠ دولار) ، وكذلك تلك المعتمدة لسفر الموظفين الرسمي والتي بلغت (٤٧٠٠ دولار) .

البرنامج : التنمية الاجتماعية

٢٣- كانت الموارد من الوظائف الفنية المعتمدة لهذا البرنامج تتكون من ثلاث وظائف فنية ثابتة ومساعدة عامة مؤقتة لتمويل احدى الوظائف الفنية لمدة ستة اشهر خلال فترة السنتين ولدراسة معينة ، ووظيفة فنية اخرى يمولها صندوق التبرعات لعقد الامم المتحدة للمرأة . ولم يتم شغل اكثر من ٦٩ شهر عمل من مجموع أشهر العمل الفنية البالغة ١٠٢ شهر عمل ، وكانت ستة اشهر منها قد استخدمت في نشاطات اتحاد الموظفين . وقد تم ادخار ٢٣٠٠ دولار من مجموع الموارد المخصصة للخدمات الاستشارية والتي بلغت ١٤٢٠٠ دولار . اما ميزانية سفر الموظفين الرسمي والتي بلغت ٢٠٠ دولار فقد ادخر منها مبلغ ١٨٣٤ دولار . ولم يكن هناك اعادة توزيع للموارد .

البرنامج : الاحصاء

٢٤- اعتمدت لهذا البرنامج اربع وظائف فنية من الميزانية العادية ووظيفة فنية واحدة من موارد من خارج الميزانية . ومن مجموع اشهر العمل التي بلغت ١٢٠ شهر عمل لم يتوفر ٣٧ شهر عمل بسبب الوظائف الشاغرة . ويدخل ضمن هذا المجموع ١٣ شهر عمل لرئيس القسم . ومن باقي المجموع البالغ ٨٣ شهر عمل لم تتوفر اربعة اشهر عمل بسبب امتداد الاجازة المرضية ل احد الموظفين . ولم يتوفر الا ٧٩ شهر عمل لتنفيذ برنامج العمل . اما الموارد المخصصة للسفر والبالغة ٩٧٠٠ دولار فقد استخدمت جميعا . ولم يكن هناك اعادة لتوزيع الموارد التي لم يتم استخدامها .

البرنامج : النقل والاتصالات والسياحة

٢٥- اعتمدت لهذا البرنامج سبع وظائف فنية (١٦٨ شهر عمل) . ولم يتم شغل ٣٩ شهر عمل من هذا المجموع بسبب الوظائف الشاغرة . اما الموارد المخصصة للخدمات الاستشارية البالغة ١٧٦٠٠ دولار وتلك الخاصة بسفر الموظفين الرسمي والبالغة ١٥٧٠٠ دولار فقد تم استخدامها كليا . ولم يكن هناك اعادة توزيع للموارد غير المستخدمة .

البرنامج : الشركات عبر الوطنية

٢٦- قدم البرنامج - مركز الامم المتحدة للشركات عبر الوطنية - وظيفتين فنييتين (٤٨ شهر عمل) خلال فترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣. وقد تم شغل الوظيفتين طوال هذه الفترة. واستخدمت كل الموارد المخصصة للخدمات الاستشارية والبالغة ٤٠٠٠٠ دولار. ومن اصل مجموع الموارد المخصصة للمعمدة للسفر والبالغة ٢٥٠٠٠ دولار استخدم فقط مبلغ ٩٤٥ ٢١ دولاراً.

ط٤ - الاستنتاجات والتوصيات

٢٧- لم يكن اد٤١ برنامج الاكوا لفترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ مرضياً ، فمشكلات التوظيف والاحتفاظ بالموظفين والمعدل العالي من الوظائف الشاغرة وعدم توفر البيانات والاضطراب الناجم عن انتقال اللجنة ثلاث مرات خلال فترة السنتين ، ومواصلة البرنامج من الفترات السابقة اضافة الى عدد آخر من العوامل ، كل ذلك قد ساهم في ايجاد هذا الوضع.

٢٨- لقد برهن هيكل برنامج الامانة التنفيذية عن ضعف خطير كان له أثر سلبي على اد٤١ البرنامج . ان بلغ مجموع النواتج المتضمنة في برنامج عمل ١٩٨٢-١٩٨٣ (١٤٨) ناتجاً . وكان ١٣١ ناتجاً منها قد تم تخطيطه مقدماً اما ال ١٧ ناتجاً الاخرى فقد اضيفت من قبيل الامانة التنفيذية وكانت مطلوبة بموجب اسناد تشريعية واذا قارنا عدد النواتج (١٤٨) مع عدد اشهر العمل المعتمدة في الميزانية العادية ومن خارج الميزانية للبرامج الاساسية (٧٨) وظيفة فنية او ٨٧٢ (شهر عمل) يتضح بجلاء ان كل ناتج خطط له في فترة السنتين ١٩٨٢-١٩٨٣ لم يتيسر له أكثر من ١٢ شهر عمل خصصت لتنفيذه . ويعنى ذلك ان كل موظف كان عليه ان ينفذ ناتجين خلال تلك الفترة . ولا يختلف هيكل برنامج العمل لفترة السنتين ١٩٨٤-١٩٨٥ كثيراً في هذا الشأن . وهكذا يصبح من الصعب اعتماد نهج متكامل لقضايا التنمية التي ينبغي معالجتها بموجب برنامج العمل .

٢٩- ومن اجل تحسين الخدمات واكمال النواتج المخططة في الوقت المحدد وتحقيق الكفاية والفعالية الشاملة في تنفيذ برنامج عمل اللجنة توصي الامانة التنفيذية بما يلي :

التوصية الاولى

خفض عدد العناصر البرنامجية والنواتج المتصلة بها بقدر كبير وتحديد ها بصورة واقعية في ضوء توفر الموارد في الميزانية العادية ومن خارج الميزانية.

التوصية الثانية

تقديم تقرير سنوي بشأن النواتج ومدى توفر الموارد الى اللجنة الدائمة للبرنامج .

التوصية الثالثة

جعل نواتج العناصر البرنامجية فنية اكثر في طبيعتها حتى تفهد منها الدول الاعضاء بقدر اكبر بدلا من وضعها بصفة تقارير الى الاكوا حول الدراسات كما هي الحال الآن .

التوصية الرابعة

بذل اقصى الجهود لخفض المعدل العالي من الوظائف الشاغرة ، وذلك عملا بقرار الاكوا رقم ١١٦ (د - ١٠) .

التوصية الخامسة

تقديم تقرير سنوي الى الاكوا عبر اللجنة الدائمة للبرنامج حول وضع تعيين الموظفين في الامانة التنفيذية وأثره على أداء البرنامج .

التوصية السادسة

وضع قوائم بريدية للمستخدمين النهائيين لكل الدراسات الفنية المكتملة وزيادة الاتصال بهم ضمن اطار ممارسات التقييم والتقدير لأثر النواتج .

التوصية السابعة

تقديم تقرير سنوي للجنة الدائمة للبرنامج يتضمن تفاصيل حول عدم توفر البيانات والمعلومات لتنفيذ البرنامج .

التوصية الثامنة

تقديم التقارير عن أداء البرنامج لفترة السنتين بصورة متكاملة في المستقبل الى اللجنة الدائمة للبرنامج .

البرنامج لفترة السنتين 1982-1983

(عدد النواتج)

المرفوع

النسبة المئوية للتنفيذ	الغرض عن برنامجه		النسبة المئوية للتنفيذ	النسبة المئوية للتنفيذ	النسبة المئوية للتنفيذ	النسبة المئوية للتنفيذ	النسبة المئوية للتنفيذ	النسبة المئوية للتنفيذ	النسبة المئوية للتنفيذ
	الغرض عن برنامجه	الغرض عن برنامجه							
عموم 3 + عموم 2 + عموم 1	اضيف	اضيف بموجب	الفسي	الاستتين	ولكنه	مخطط	فسي	فترة	1982-1983
عموم 1 مقسومة على عموم 1 + 1	التنفيذية	تشريعي	1985	نفذ	مخطط	1983			
(8)	(7)	(6)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)		

البرنامج

المرتبة * النسبة المئوية

78	الف	-	-	-	2	4	2	9	الاتقنية والزراعة
50	باء	-	-	-	2	2	1	6	قضايا التنمية
17	دال	-	1	2	7	-	1	11	المستوطنات البشرية
47	جيم	-	2	8	1	-	6	15	التنمية الصناعية
80	الف	-	1	-	1	-	2	4	التجارة الدولية
صفر	دال	-	-	2	-	-	-	2	المعالجة والادارة والاستخدام
76	الف	-	2	4	-	4	8	3	الموارد الطبيعية
40	جيم	-	3	7	9	2	5	7	السكان
50	باء	-	-	2	1	2	-	6	المالية العامة
50	باء	-	-	2	-	2	2	6	العلم والتكنولوجيا
56	باء	-	1	2	1	-	2	8	التنمية الاجتماعية
17	باء	-	1	2	2	-	7	11	الاحصاء
60	باء	-	-	2	1	1	5	10	النقل والاتصالات والسياحة
70	باء	-	5	-	3	-	2	5	الشركات عبر الوطنية
54	باء	-	16	27	21	17	26	121	المجموع

* المرتبة الف = 100%

المرتبة باء = 74%

المرتبة جيم = 49%

المرتبة دال = صفر - 24%