



المواصفات الاوربية لإدارة الابتكار كخارطة طريق لتعزيز الابتكار في الدول العربية

د. عوض سالم الحربي

**Workshop on
Fostering Innovation in the Public Sectors of Arab Countries
Cairo, Egypt, 30-31 October 2017**

الجمهورية العربية السورية
ESCWA

محاوور الورقة²

1 الابتكار والمواصفات تكامل ام تعارض

1

2 التعريف بالمواصفة الأوربية لإدارة الابتكار 16555

2

3 التوصيات

3



الابتكار INNOVATION

• المدراء التنفيذيون يؤمنون بأن الابتكار هو أساس النمو الاقتصادي

• 95 % في الصين

• 90 % في الهند

• 89 % في أمريكا الجنوبية

• 72 % في الولايات المتحدة

استطلاع للرأي أجرته مجموعة بوسطن الاستشارية BCG
مجلة بلومبرج بيزنسويك العربية - سبتمبر 2010

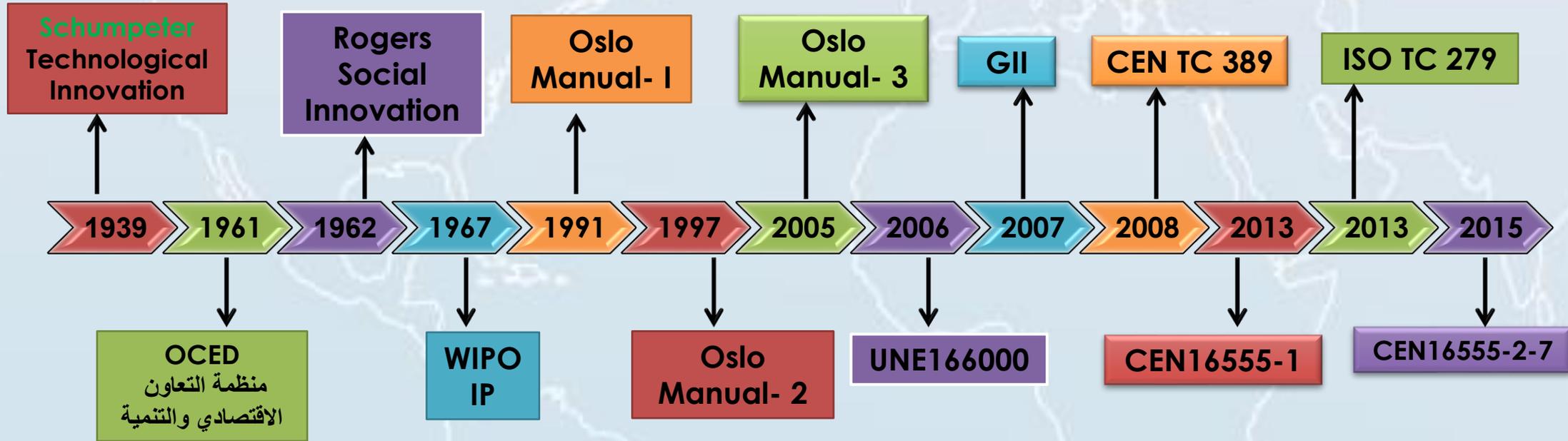
• يعتبر الابتكار محفزاً للنمو في مجال الأعمال والاقتصاد



شومبيتر

Joseph Schumpeter (1883 – 1950)

الابتكار والمواصفات تكامل ام تعارض ؟



الابتكار والمواصفات تكامل ام تعارض

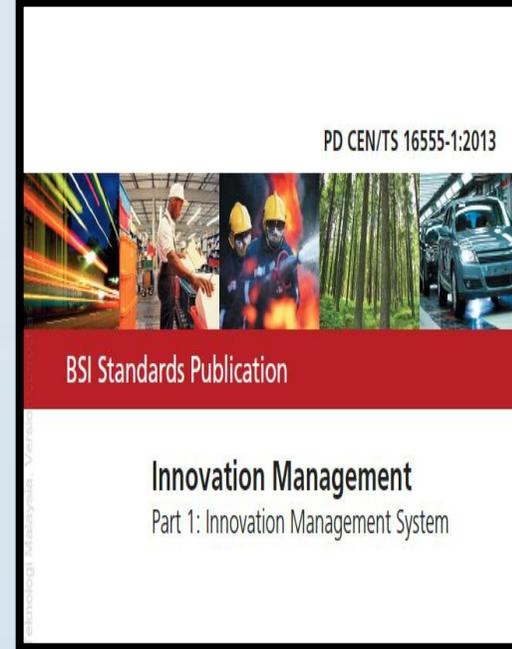
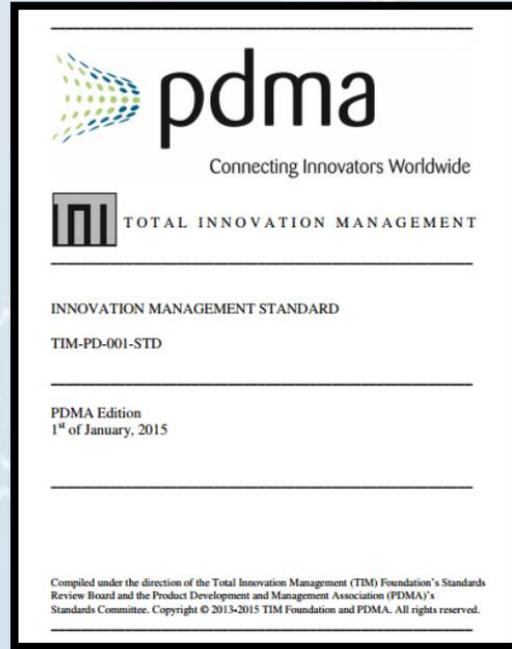
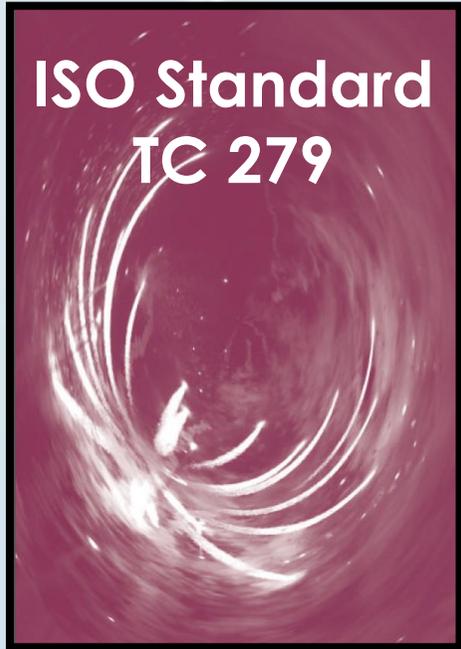
المواصفات هي وثيقة عمل لها قبول دولي غير الزامية تصدر باتفاق جماعي من ممثلي مختلف القطاعات تحت اشراف هيئة دولية معترف بها وبدعم قانوني، وتقدم للاستخدام العام والمتكرر في مجال محدد بهدف تحقيق أفضل الممارسات من النظام

المواصفات والابتكار تعارض ام تكامل ؟

• خمسة أشياء يمكن أن تقدمها المواصفات لعملية الابتكار :

- المواصفات تدعم جميع مراحل الابتكار لضمان التوافق وقابلية التشغيل البيئي للمنتجات التكنولوجية.
- تساهم المواصفات في ضمان إدخال المنتجات والتقنيات المبتكرة إلى الأسواق العالمية بسرعة وبسهولة وقبول دولي.
- تعتبر المواصفات أداة جيدة لخلق تأثير أكبر لنتائج الأبحاث العلمية في نشر المعرفة وبراءات الاختراع.
- المواصفات تساعد في بناء الثقة في الابتكارات عند المستخدمين والمستهلكين وتعزيز تبادل المعارف والتجارة على الصعيد العالمي.
- الاعتراف الدولي بالمواصفات العالمية.

ثانياً: التعريف بالمواصفة الأوربية لإدارة الابتكار 16555



ثانياً: التعريف بالمواصفة الأوربية لإدارة الابتكار 16555

- أعدتها اللجنة الفنية CEN / TC 389 اللجنة الأوروبية للتوحيد (EUROPEAN COMMITTEE FOR STANDARDIZATION)
- نظام إدارة الابتكار الوارد في هذه الوثيقة يتبع آلية PDCA خطط - نفذ - إحص - إعمل
- هذه الوثيقة لا تهدف لمنح شهادة.
- أثناء إعداد هذه المواصفات الفنية قد تم إيلاء احتياجات الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم اهتماماً خاصاً.
- تمثل المواصفة ما يسمى نظام إدارة الابتكار (IMS) وهو : مجموعة من العناصر المترابطة أو المتفاعلة في منظمة لوضع سياسات وأهداف الابتكار وكذلك العمليات لتحقيق تلك الأهداف.

ثانياً: التعريف بالمواصفة الأوربية لإدارة الابتكار 16555

• فوائد تطبيق المواصفة:

1. هي خارطة طريق لأفضل الممارسات في إدارة الابتكار
2. فهم أدق لعملية الابتكار وكيفية إدارتها وتحديد الأدوات والأساليب المفيدة لدعم الابتكار.
3. تعزيز النمو والنضوج والثقافة داخل المنظمات في مجال الابتكار
4. قياس فعالية عملية إدارة الابتكار وتحسين أداء الابتكار، وخلق قيمة للمنظمة .
5. "لغة مشتركة" مقبولة عالمياً لإدارة الابتكار



CEN / TS 16555-4
- الجزء 4: إدارة الملكية الفكرية

CEN / TS 16555-5
- الجزء 5: إدارة التعاون

CEN / TS 16555-3
- الجزء 3: التفكير الابتكاري

CEN / TS 16555-6
- الجزء 6: إدارة الإبداع

CEN / TS 16555-2
- الجزء 2: إدارة الذكاء
الاستراتيجي

CEN / TS 16555-7
- الجزء 7: تقييم إدارة الابتكار

CEN / TS 16555-1
- الجزء 1: إدارة الابتكار

CEN / TS 16555



ثانياً: التعريف بالمواصفة الأوربية لإدارة الابتكار 16555

- 5.1 تطوير رؤية واستراتيجية الابتكار
- 5.2 التزام القيادة والإدارة العليا
- 5.3 تعزيز ثقافة الابتكار
- 5.4 الأدوار التنظيمية والمسؤوليات والصلاحيات

- جوانب السوق، التقنية، السياسية، الاقتصادية والاجتماعية
- القدرات الحالية والمستقبلية الخاصة فيما يتعلق إدارة الابتكار
- احتياجات وتوقعات الأطراف المعنية

- تشمل هذه التقنيات من أجل عملية التطوير الصحيحة لإدارة الابتكار
- 11.2 إدارة الذكاء الاستراتيجي
- 11.3 التفكير الابتكاري
- 11.4 إدارة الملكية الفكرية
- 11.6 إدارة الإبداع

- 7.1 تنظيم الأدوار والمسؤوليات
- 7.2 الموارد
- 7.3 الجدارات
- 7.4 الوعي
- 7.5 التواصل الفعال
- 7.6 المعلومات الموثقة
- 7.7 الموارد البشرية الاستراتيجية
- 7.8 الملكية الفكرية وإدارة المعرفة
- 7.9 التعاون

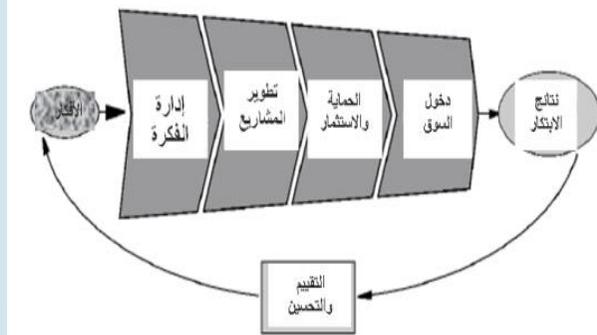
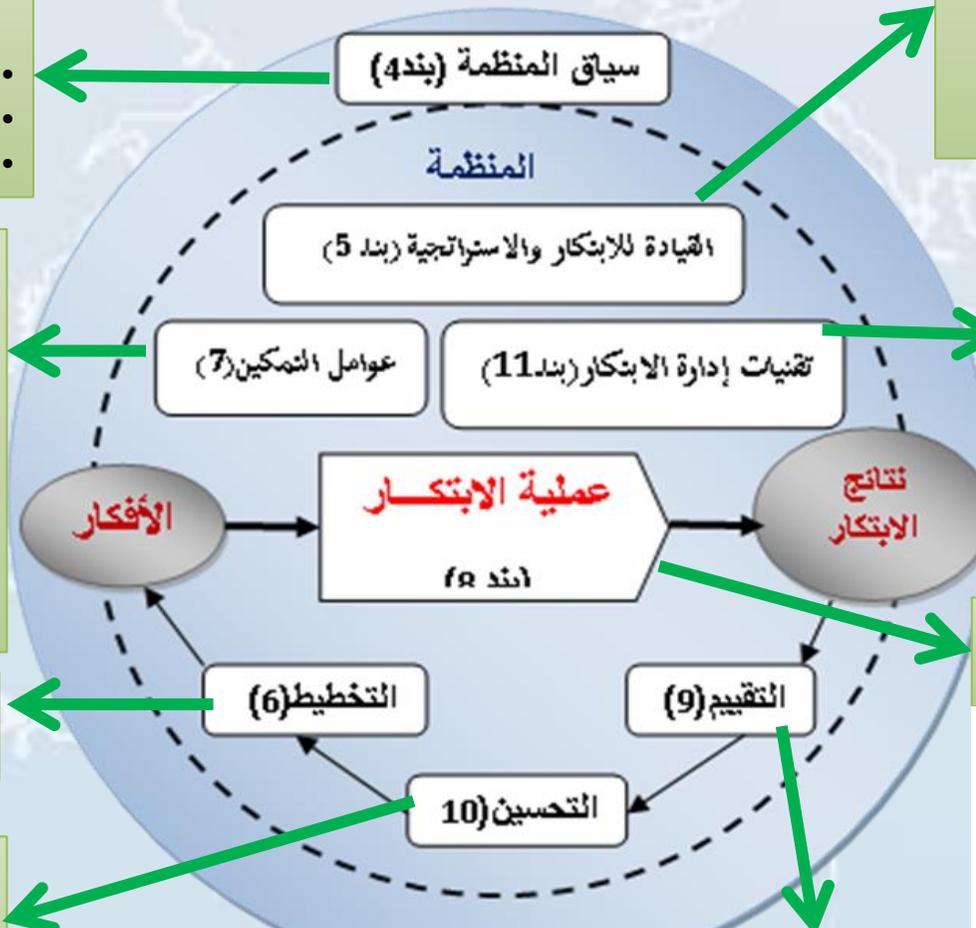
- 8.1 عملية الابتكار نموذج " قمع الابتكار "
- 8.2 تقييم نتائج عملية الابتكار

- 6.1 المخاطر والفرص
- 6.2 التخطيط التشغيلي

- ينبغي للمنظمة تحديد الانحرافات، ووضع الإجراءات التصحيحية من أجل القضاء على أسباب الانحرافات وجدت، أو إنشاء إجراءات التحسين من أجل تحسين كفاءة ونتائج نظام إدارة الابتكار IMS.

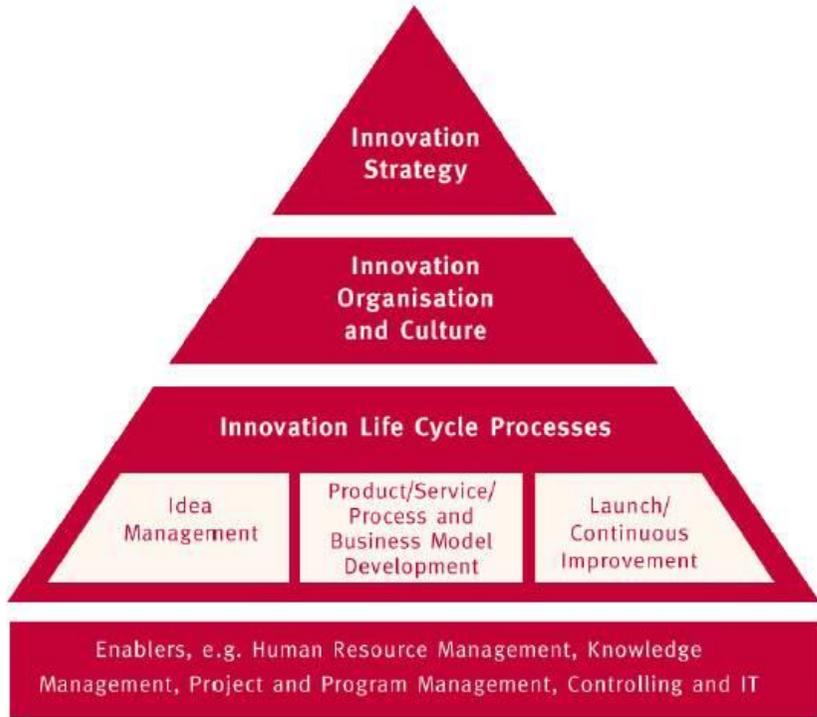
توفر هذه المواصفات الفنية توجيهات بشأن:

- منهجية تقييم إدارة الابتكار؛
- مؤشرات الأداء CEN / TS 16555-7





IMProve³ academy



Kearny House Of Innovation



PD CEN/TS 16555-1:2013



BSI Standards Publication

Innovation Management
Part 1: Innovation Management System

دولة الإمارات العربية المتحدة والمواصفة 16555



الخميس، فبراير 23، 2017

شرطة عجمان أول قيادة شرطية تتسلم
شهادة مواصفة إدارة الابتكار CEN/TS

16555



وكالة أنباء الإمارات
Emirates News Agency



الأربعاء، ٢٣ مايو ٢٠١٧ - ٣:٣١ م

الشؤون الإسلامية " أول مؤسسة دينية في العالم تفال شهادة إدارة الابتكار



المحور الرابع: مقترحات وتوصيات

- أولاً : تبني قسم الابتكار في شعبة التكنولوجيا بالاسكوا للمواصفة الأوروبية لإدارة الابتكار لنشرها والعمل على تطبيقها في الدول العربية وفق خطة عمل واضحة.
- ثانياً : تعريب المواصفة الاوربية للابتكار ونشرها بين الدول العربية والعمل على رعايتها من قبل هيئات التقييس والمواصفات الوطنية في الدول العربية
- ثالثاً: تبني أداة القياس والتقييم الأوروبية المنبثقة من المواصفة الأوروبية.
- رابعاً: تبني جائزة عربية للمنظمات العربية في مجال الابتكار تتبنى معايير المواصفة الأوروبية.
- خامساً: نشر أفضل الممارسات في الدول العربية في مجال الابتكار.

شكراً لحسن انصاتكم

