

المجموعة السادسة عشرة

انهاء دورة الإدارة التكيفية الاستراتيجية



تتم إدارة مستجمعات المياه في إطار سياسة محددة في هذه المجموعة، ومن خلال دورة التكيف الاستراتيجي، التي ستساعد المشاركين على بناء الأهداف التي سوف تستخدم في مستجمعات المياه في مناطقهم



المجموعة السادسة عشرة



انهاء دورة الإدارة التكيفية الاستراتيجية



العودة الى المجموعة الثامنة

تتصرف النظم الإيكولوجية مثل الأنظمة التكيفية المعقدة
بسبب ترابطها مع بعضها

تقنيات الإدارة التكيفية مهمة لتنفيذ مبادرات النظم
الإيكولوجية بنجاح

التدخلات على مستوى واحد من نظام إيكولوجي سيؤثر
حتمًا على الأوضاع في المستويات الأخرى

يمكن للنظم الإيكولوجية أن تسلك سلوكًا غير خطي
مع عتبة للآثار

دليل السياسات التكيفية

سياسات تكيفية

قدرة السياسات على
التكيف مع الشروط
المتوقعة

(بناء على دراسات السبب-الآثر)

قدرة السياسة
للتكيف مع الشروط غير المتوقعه

(بناء على فهم جيد لآليات النظام وتعقيده)

تعديل الي

تقييم شامل

مراجعة وتحسين نظامي

تنظيم ذاتي وشبكات اجتماعية

للعمل في مجموعة من السيناريوهات رصد لتحريك التعديلات في السياسة المتوقعة

مراجعة دورية, مشاريع رائدة, تجارب

تشجيع التفاعلات والمبادرات للحصول على ردود جديدة

تداول متعدد المنظور

التبعية

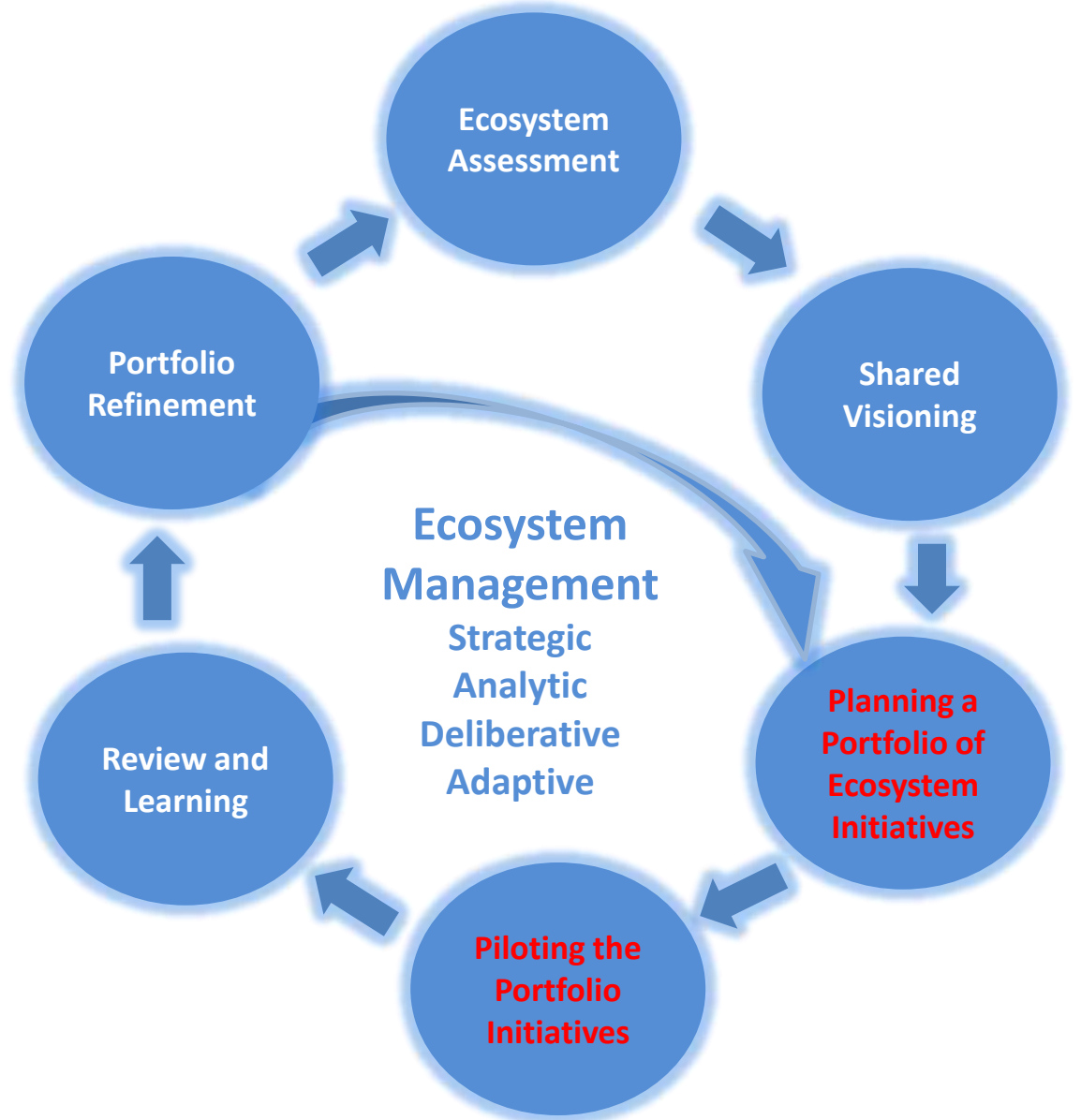
التبديل

للإبلاغ بدقة لتصميم السياسات وتحديد القضايا الناشئة

مطابقة مقاييس النظم الإيكولوجية والحوكمة

مبادرات متعددة, تنوع ونشر ثقافة الخطورة

دوره الإدارة التكيفية الاستراتيجية



قيادة مبادرات النظام الايكولوجي

- مرحلة تنفيذ الإدارة التكيفية الاستراتيجية للنظم الإيكولوجية
- قيادة مبادرات مديري النظام الايكولوجي بهدف التوصل إلى نتائج مشتركة على المدى الطويل



مؤشرات الاداء الاساسية

- مؤشرات الأداء الرئيسية هي الأداة الرئيسية المستخدمة للتحقق من النتائج
- نتائج على المدى القريب وعلى المدى الطويل



Smart مؤشرات خواص

Specific نوعية

Measurable قابلة للقياس

Achievable قابلة للتحقيق

Relevant ذات صلة

Time-bound مرتبطة زمنيا



مثال *Columbia River Basin*



Results Chain	Ecosystem Initiative #1 Spillway Pilot Initiative	Ecosystem Initiative #2 Fish Ladder Pilot Initiative
Ultimate Outcomes <i>(change in state of environment, society, economy)</i>	Restoration of salmon population and hydropower that can meet demand <i>KPI: total salmon population</i> <i>Target: 20% above baseline counts within 5 years</i>	
Intermediate Outcomes <i>(new/improved policy or practice)</i>	More frequent spillway operation <i>KPI: Total spillway operation time</i> <i>Target: x hours more per month</i>	Permanent increase in fish ladder capacity <i>KPI: Salmon count immediately downstream of ladder</i> <i>Target: x% of upstream count</i>
Immediate Outcomes <i>(increased awareness, capacity or access)</i>	Awareness among hydropower policy-makers that increased spillway operation is a feasible means to increase salmon population <i>KPI: # of hydropower planners and policy-makers attending presentation on results of spillway experiments</i> <i>Target: (this target should include the specific names of influential persons identified in the impact strategy)</i>	Awareness among hydropower policy-makers that improved fish ladder technology can increase salmon population <i>KPI: # of hydropower planners and policy-makers attending presentation on results of fish ladder experiments</i> <i>Target: (this target should include the specific names of influential persons identified in the impact strategy)</i>
Outputs <i>(Knowledge generated or services delivered)</i>	Ecosystem initiative results showing the impact of spillway operation on salmon population <i>KPI: % increase in downstream salmon population.</i> <i>Target: 20%</i>	Ecosystem initiative results showing the impact of fish ladder operation on salmon population <i>KPI: % increase in downstream salmon population.</i> <i>Target: 20%</i>
Activities <i>(ecosystem management projects)</i>	Ecosystem initiative to test the impact of increased spillway operation on salmon population (including salmon population and stream flow monitoring). <i>KPI: Progress toward completion of ecosystem experiment</i> <i>Target: Completed on schedule</i>	Ecosystem initiative to test the impact of improved fish ladder design on salmon population (including salmon population and stream flow monitoring). <i>KPI: Progress toward completion of ecosystem experiment</i> <i>Target: Completed on schedule</i>

مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس النتائج على المدى القريب

- تنفذ الأنشطة والمخرجات التي من شأنها أن تؤدي إلى تحقيق النتائج المرجوة.
- هل يمكن للمبادرة إنتاج فوائد إيجابية للنظام الايكولوجي؟

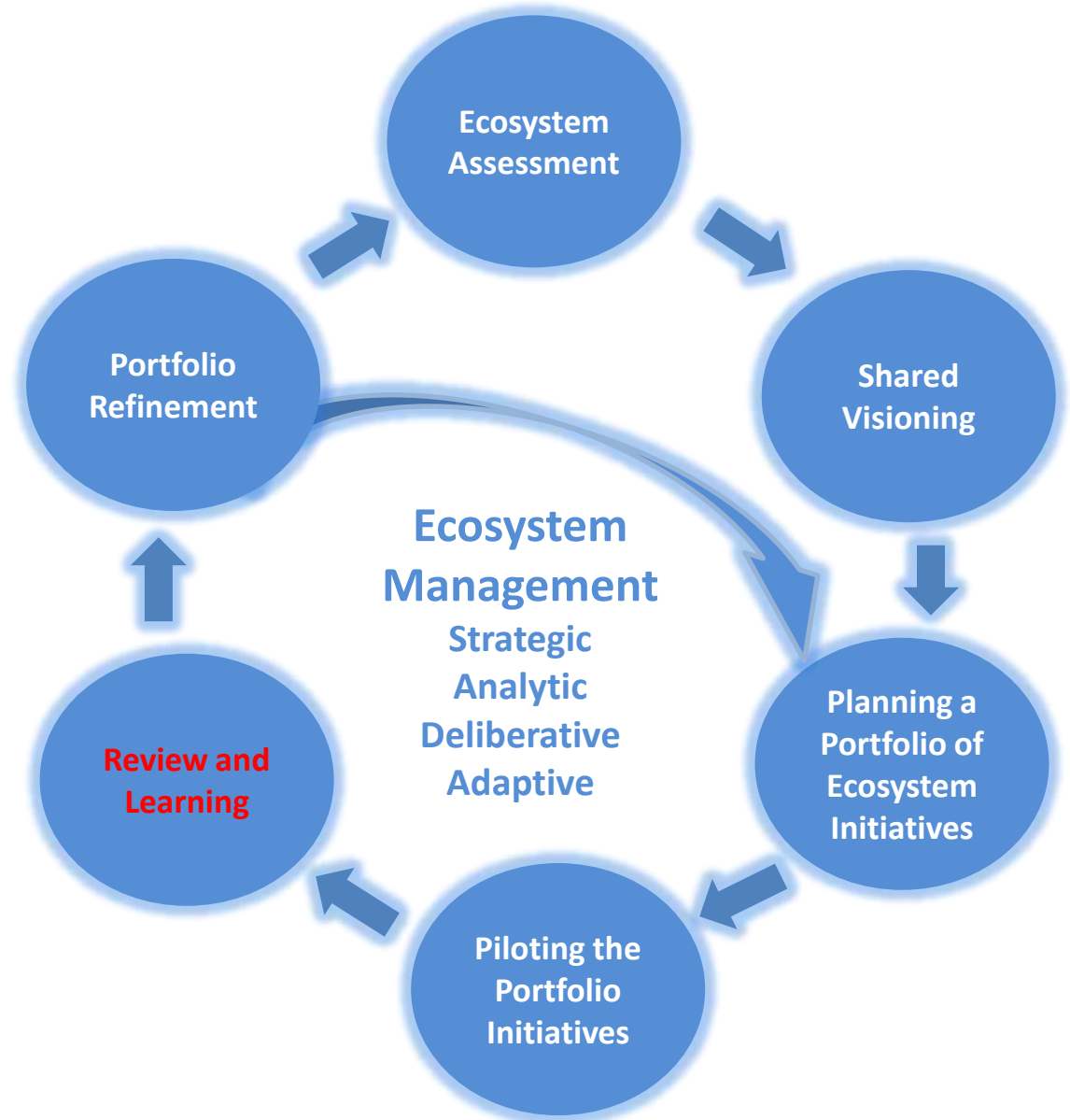
Outputs (Knowledge generated or services delivered)	Ecosystem initiative results showing the impact of spillway operation on salmon population KPI: % increase in downstream salmon population. Target: 20%
Activities (ecosystem management projects)	Ecosystem initiative to test the impact of increased spillway operation on salmon population (including salmon population and stream flow monitoring). KPI: Progress toward completion of ecosystem experiment Target: Completed on schedule

مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس النتائج على المدى البعيد

• الهدف هو قياس التغيرات المطلوبه

Results Chain	Ecosystem Initiative #1 Spillway Pilot Initiative
Ultimate Outcomes <i>(change in state of environment, society, economy)</i>	Restoration of salmon population and hydropower that can meet <i>KPI: total salmon population</i> <i>Target: 20% above baseline counts within 5 years</i>
Intermediate Outcomes <i>(new/improved policy or practice)</i>	More frequent spillway operation <i>KPI: Total spillway operation time</i> <i>Target: x hours more per month</i>
Immediate Outcomes <i>(increased awareness, capacity or access)</i>	Awareness among hydropower policy-makers that increased spillway operation is a feasible means to increase salmon population <i>KPI: # of hydropower planners and policy-makers attending presentation on results of spillway experiments</i> <i>Target: (this target should include the specific names of influential persons identified in the impact strategy)</i>

Cycle of strategic adaptive management



2- مراجعة المحفظة

- الغرض من ذلك هو تقييم ما تم او لم يتم تحقيقه (الرصد والتقييم)
- الاستماع إلى أصحاب المصلحة، والعلماء وإشارات من مؤشرات الأداء الرئيسية
- اعلام مدير النظام الايكولوجي عن نتائج المبادرات



الأساس المنطقي للمراجعة الرسمية

- التغييرات في احد المتحولات يمكن أن تؤثر على الآخرين بطرق غير متوقعة
- الأحداث في مكان واحد يمكن أن تعود إلى الظهور على شكل آثار في أماكن بعيدة
- تحتاج إلى تحديد العلاقات الارتباطات الرئيسية



الأساس المنطقي للمراجعة الرسمية

• ان مراقبه المؤشر الخاطئ يمكن أن يشير الى عدم حدوث أي تغيير حتى عندما يكون هناك تغير جذري وشيك

• قد تكون الآثار غير خطية و قد تتغير فجأة بعد الحدث

• تحولات النظم الإيكولوجية توفر قدرة على التخزين المؤقت الذي يساعد على الحفاظ على مرونته

• طرق تقييم الأثر القياسية (على سبيل المثال، تحليل التكاليف والمنافع، المدخلات والمخرجات، المصفوفات عبر التأثير، النماذج الخطية،...) قد لا تأخذ بعين الاعتبار أهمية هذه التفاعلات



المراجعة

- خلال فترة زمنية محددة ويتم تحديدها في مراحل التخطيط
- مراجعات السنويه الى 5 سنوات الموصى بها عادة
- رصد مؤشرات الأداء الرئيسية قد يشير إلى فترة زمنية أقصر للرصد للاستجابة للظروف المتغيرة
- معلومات علمية جديدة



التمرين: تبادل الخبرات في مجال الرصد والمراجعة

- في مجموعات، ناقش التجارب الخاصة بك في قيادة المبادرات. هل تم تحديد الفرضيات بوضوح؟ هل حددت ورصدت المؤشرات الرئيسية؟ هل تم تأسيس عملية الاستعراض؟ ما هي محفزات المراجعة؟ والتحسينات التي أدخلت نتيجة الدروس المستفادة؟ إذا كانت هذه المكونات ليست جزءاً من هذه العملية، ما حال دون عوائق التنفيذ الكامل؟ (15 دقيقة)

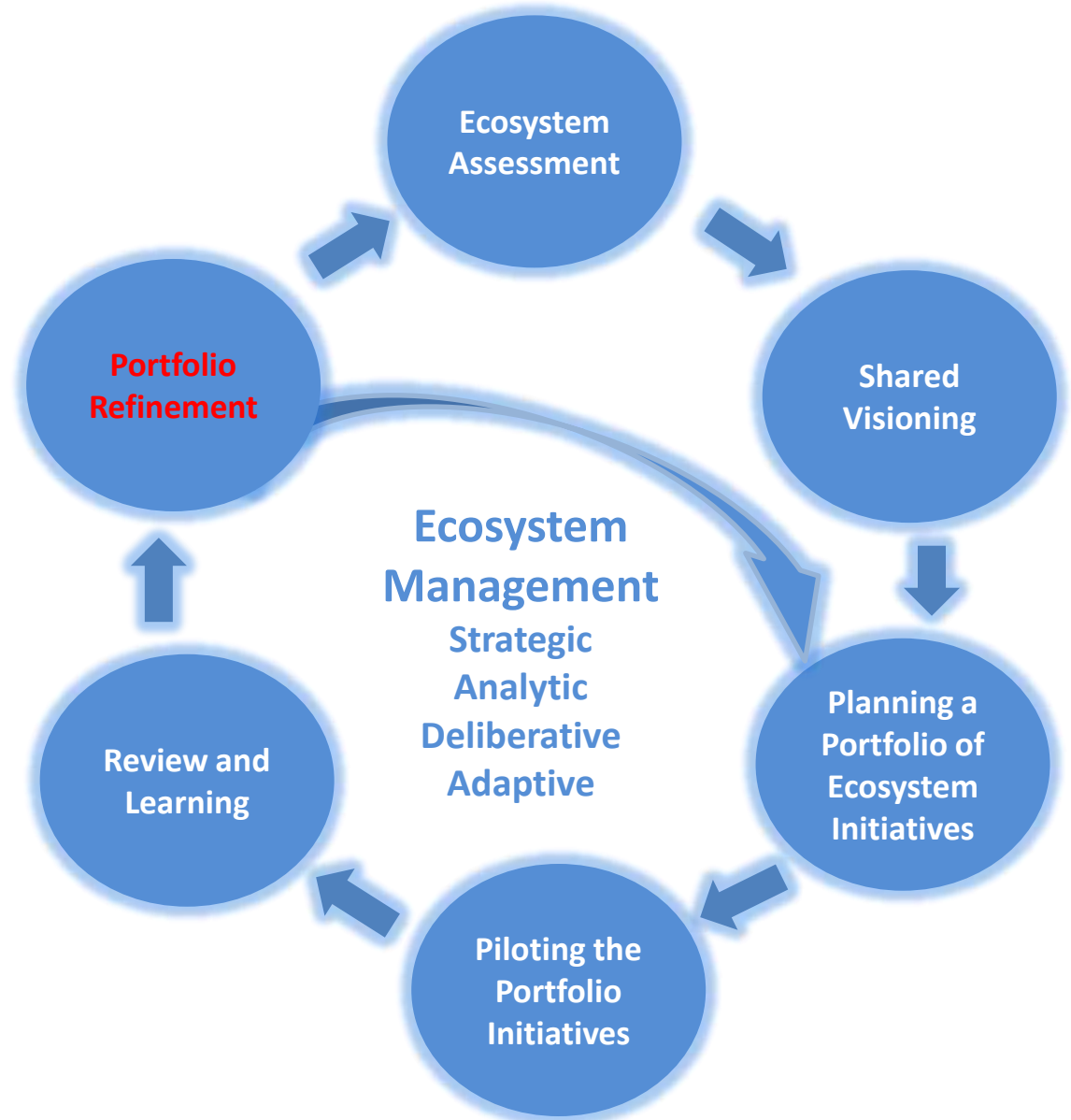


ردود اصحاب المصلحة

- يجب أن يكون لكل مبادرة EM فريق من الخبراء يستعرض ردود الفعل ويطور سبل الرد
- على أساس فردي، غالبا ما ينظر إلى ردود فعل أصحاب المصلحة كمجموعة من الشكاوى التي لا يمكن أن تعالج
- على اساس جماعي، ان ردود فعل أصحاب المصلحة يمكن أن تعلمنا حول قضية ناشئة مهمة أو نتيجة غير مقصودة للمبادرة



Cycle of strategic adaptive management



3- تحسين المحفظة

- نتيجة لتحسين المحفظة، يكون لدى المدير فهم أفضل لما تم ولم يتم تحقيقه من النتائج النهائية

- كما

- تحدد المبادرات الأكثر واعدة ويمكن تعزيزها من أجل التنفيذ على المدى الطويل؛ يمكن إسقاط تلك التي فشلت
- الحفاظ على محفظة مختلطة بسبب طبيعة التعقيد ومرونه النظم الإيكولوجية
- ينبغي أن ترصد المبادرات القدرة على اختبار الفرضيات الأصلية دون النظر الى أدائها

المجموعة السادسة عشرة

انهاء دورة الإدارة التكيفية الاستراتيجية



هل هذه المعالجة منطقية بالنسبة لك ؟
هل يمكنك أن ترى نفسك تقود هذا النوع من
التمارين؟

