

# تحليل القوى الرباعي

ورشة عمل بالتعاون مع  
الهيئة السورية لشؤون الأسرة والسكان  
23 – 25 آذار 2022



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة

الاسكوا  
ESCWA

# بعض التعريفات الرئيسية

العوامل الخارجية المؤثرة بها

الفرص

التحديات

القدرات الداخلية للمؤسسة

نقاط القوة

نقاط الضعف

# القدرات الداخلية للمؤسسة/ الجهات المنفذة للاستراتيجية

## نقاط القوة

ظروف وعوامل نقص داخلية  
موجودة فعلاً تعيق من قدرة  
المنظمة على استغلال الفرص

## نقاط الضعف

إمكانيات داخلية ذاتية موجودة فعلاً  
تساعد على استغلال الفرص  
المتاحة والممكنة وعلى مكافحة  
التهديدات.

# القضايا التي من الممكن النظر فيها

الهيكل التنظيمي  
الموارد البشرية  
البنية التحتية  
العلاقة مع المجتمع  
القيادة والإدارة  
العلاقة مع الشركاء  
الموارد المالية  
النظم المؤسسية

# القدرات الداخلية للمؤسسة / الجهات المنفذة للاستراتيجية

## الفرص

ظروف أو اتجاهات خارجية ذات أثر إيجابي على المجال الذي تتميز به المؤسسة

ظروف أو اتجاهات خارجية تؤثر سلباً على المؤسسة والتي قد تقود في ظل غياب الإجراءات المدروسة إلى خسارة المؤسسة لموقعها.

## التحديات / التهديدات

# القضايا التي من الممكن النظر فيها

الإطار السياسي  
الإطار الاقتصادي  
الإطار الاجتماعي  
الإطار القانوني  
الإطار الثقافي  
المواطنون

مؤسسات المجتمع المدني  
مدى توفر الموارد في المجتمع

نقاط القوة

نقاط الضعف

الفرص

التحديات / التهديدات

<p>قدرة المنظمة على إنشاء عيادات الوضع المالي ممتاز عدد الأعضاء الفاعلين كبير تاريخ التأسيس قديم نسبيا اهتمام من النساء للمشاركة في برامج المنظمة تشاركية في اتخاذ القرارات داخل المنظمة</p>	<p>نقاط القوة</p>
<p>عدم التزام أعضاء المنظمة مقر المنظمة قديم ومستهلك عدم وجود مشاريع مدرة للدخل/ للإيرادات للمنظمة عدم وجود أهداف استراتيجية للمنظمة</p>	<p>نقاط الضعف</p>
<p>قانون جديد للمنظمات وجود مباني فارغة في المنطقة وجود عائلات كثيرة لديها أطفال اهتمام من النساء للمشاركة في برامج المنظمة</p>	<p>الفرص</p>
<p>قانون جديد للمنظمات ظهور منظمات أخرى منافسة</p>	<p>التحديات/ التهديدات</p>



# عند العمل على التحليل الرباعي

واقعي ينظر في اللحظة الراهنة  
تحديد المدى المطلوب لإجراء التحليل الرباعي والطريقة المتبعة  
رأي  
مجموعات مركزة  
من المشاركين؟  
معلومات واضحة للمشاركين حول النتائج التي نود أن نصل لها والأهداف  
تحليل النتائج  
تطوير الاستراتيجيات بناء على النتائج

نقاط الضعف

نقاط القوة

الاعتماد على الفرص المتوفرة خارجيا  
لمعالجة نقاط الضعف

الاعتماد على نقاط القوة المتاحة داخليا  
للاستفادة من الفرص

الفرص

الاعتماد على تخفيض حجم العمليات  
والمشاركة حتى يمكن علاج نقاط الضعف  
ومواجهة التهديدات

الاعتماد على نقاط القوة لتكون على  
مستوى التهديدات وتتكيف معها وتحاول  
تحجيمها وتخفيف آثارها

التهديدات