

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)

تقرير ورشة تدريبية حول

ورشة تدريبية حول "تعزيز قدرات بلدية شربان في مجالات التخطيط والتسيير والمالية (التشخيص والتخطيط المحلي التشاركي وادماج النوع الاجتماعي، التسيير الإداري والمالي وتطوير مصادر التمويل، إلخ.)"

الجمهورية التونسية، ولاية المهدية، شربان
الفترة الممتدة من 10 إلى 12 كانون الأول/ديسمبر 2020

الموجز

تقوم اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) بتنفيذ مشروع "المبادرة الإقليمية لنشر تطبيقات الطاقة المتجددة صغيرة السعة في المناطق الريفية في المنطقة العربية" الممول من وكالة التنمية الدولية السويدية (سيدا). ويهدف المشروع إلى تحسين سبل العيش، وتحقيق مزايا اقتصادية، والاندماج الاجتماعي، والمساواة بين الجنسين في المجتمعات الريفية العربية، وخاصة المجموعات المهمشة، من خلال معالجة مشكلة فقر الطاقة وندرة المياه والتأثر بتغير المناخ وغيره من تحديات الموارد الطبيعية من خلال استخدام تكنولوجيات الطاقة المتجددة الصغيرة السعة المناسبة للأنشطة الإنتاجية وتنمية المشاريع الخاصة.

كان الهدف من هذه الدورة التدريبية التي تم عقدها خلال الفترة الممتدة من 10 إلى 12 كانون الأول/ديسمبر 2020 في معتمدية شربان، ولاية المهدية، الجمهورية التونسية، بناء القدرات المعرفية والعلمية والتقنية لمجموعة من أعضاء المجلس البلدي المنتخب لبلدية شربان وأطرها الإدارية/المالية فيما يتعلق بالآليات المثلى للتشخيص والتخطيط البلدي التشاركي مع مراعاة النوع الاجتماعي. كذلك كان الهدف تطوير قدرات المشاركين وإكسابهم المعارف النظرية والخبرة العملية في مجال تقنيات وطرق الوصول إلى التمويلات التقليدية وغير تقليدية بما فيها التمويلات ومنح التعاون الدولي خاصة في ميادين الغذاء والطاقة والمياه.

ويعرض هذا التقرير موجزاً لما تم تنفيذه، وأهم نتائج هذه الدورة التدريبية، والتوصيات الواردة من المشاركين والتحديات التي تواجه عمل البلدية.

المحتويات

الصفحة

2مقدمة
3 أولاً – التوصيات والتحديات الصادرة من المشاركين
3 ثانياً – مواضيع التدريب والمناقشة
6 ثالثاً – تنظيم الورشة التدريبية
7 رابعاً – تقييم البرنامج التدريبي
8 الخاتمة
9 المرفقات

برنامج الدورة التكوينية
قائمة المشاركين

مقدمة

في إطار إحدى الدراسات التي أجراها مشروع "المبادرة الإقليمية لنشر تطبيقات الطاقة المتجددة صغيرة السعة في المناطق الريفية في المنطقة العربية" الممول من وكالة التنمية الدولية السويدية (سيدا) في تونس بالتعاون مع الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة والمندوبية العامة للتنمية الجهوية، تم إجراء تقييم واختيار للمناطق الريفية التي سينفذ فيها المشروع مشاريعه النموذجية وأنشطة بناء القدرات. وأفضت هذه العملية إلى اختيار منطقة النفاثية، معتمدية شربان، ولاية المهدية، الجمهورية التونسية حيث سيتم تنفيذ تطبيقات الطاقة المتجددة الصغيرة السعة. بالإضافة إلى ذلك، حدّد التقييم (الذي تم بصفة تشاركية) احتياجات بناء القدرات لسكان الريف في المناطق المتعلقة بأنشطتهم المعيشية.

في نفس الإطار، أكدت الدراسة المذكورة أعلاه أن النساء الريفيات في منطقة شربان (ولاية المهدية، الجمهورية التونسية) يشكون من ضعف في ترويج منتوجاتهن المحليّة والقائمة أساساً على الفلاحة والصناعات الغذائيّة واستثمار الموارد الطبيعيّة. فبالرغم من مشاركة المرأة الريفيّة في عدّة معارض تجاريّة على المستوى الجهوي والوطني فإنّ ترويج منتجاتها يبقى دون المأمول. ويرجع ذلك بالأساس إلى قلّة الدّراية على مستوى حلقة التعليب، حيث تعتمد المرأة الريفيّة في شربان على وسائل تعليب بسيطة كالعلب البلاستيكيّة أو البلوريّة علاوة على طرق تعليب بدائيّة دون أيّة دراية علميّة بالشروط الصحيّة للتعليب أو بأهميّة وأنواع وخصائص مواد التعبئة والتغليف في ظلّ غياب تام لاعتماد علامات تجاريّة خصوصيّة للمنتوج أو بطاقات بيانات علميّة حول مكوّناته، ممّا تسبّب في ضعف قيمة المنتوجات المحليّة بالرغم من جودتها العالية وساهم في نقص الإيرادات الماليّة للمرأة الريفيّة في شربان.

في قراءة لمؤشّرات التنمية في الجمهورية التونسية، يتبيّن عمق التأخّر الذي يعانيه الوسط الريفي نتيجة لعدة عوامل، لعلّ من أبرزها العاملين السياسي والتنظيمي، حيث تمّ إيلاء أهمية كبرى للوسط الحضري على حساب الوسط الريفي وتوجيه معظم الاستثمارات إلى المدن ممّا جعل الهوة تتسع بين الواسطين. ولكن، وفي ذات السياق، تمّت دسترة مبدأ اللامركزيّة ضمن الدستور الجديد للجمهورية التونسية في سنة 2014، وأصبحت بذلك البلديات/الجماعات المحليّة لاعباً أساسياً في التخطيط والتنمية المحليّة، الأمر الذي قد يساهم في تحسين البنية التحتية والخدمات في الوسط الريفي من خلال إشراك السكّان المحليين في اتخاذ القرارات المناسبة الخاصّة بمنطقتهم.

لكن، لكي تنجح مقاربة اللامركزيّة، تتطلب هذه الأخيرة قدراً هائلاً من الاستعدادات المؤسّساتيّة والتنظيميّة والإداريّة والتقنيّة والماليّة، حيث تحتاج البلديات إلى بناء/تعزيز قدراتها لتحسين أدائها من أجل القيام بمهامها على أحسن وجه، وخاصّة فيما يتعلّق بعدد من الأدوات الحديثة على غرار التخطيط التشاركي والسعي وراء الموارد المالية الغير تقليدية وترشيد استعمال الطاقة في المجال البلدي واستعمال الطاقات المتجددة صغيرة السعة في التنمية المحليّة وغيرها من المكتسبات المعرفيّة والعملية.

ما ذكر أعلاه دعا إلى تبني برنامج تدريبي متنوّع ومتكامل لبناء/تعزيز القدرات النظرية والعملية في المجتمعات الريفيّة وأساساً تمكين المرأة الريفيّة في منطقة شربان من ولاية المهدية في الجمهورية التونسية، مع التركيز على إشراك مؤسّسات ومنظّمات المجتمع المحلي في بناء/رفع القدرات في مجال الممارسات الجيدة للتنمية الريفيّة.

اعتمدت الورشة التدريبية على الطرق الحديثة للتدريب، حيث تمّ المراوحة بين البعد النظري من خلال المحاضرات التقنية والبعد التطبيقي من خلال مجموعات عمل ودراسات حالات حول التسيير البلدي

والحوكمة المحلية، وهو ما سيسمح لاحقاً للمشاركين بالتمكّن من محتوى الورشة وتطبيقه بسلاسة في عملهم اليومي.

عُقدت هذه الدورة التدريبية بمقر بلدية شربان وذلك لقدرته على استيعاب جميع المشاركين. كما مكن هذا المقرر من ضمان التباعد الجسدي اللازم بينهم حفاظاً على صحتهم جميعاً.

وقد تناول البرنامج التدريبي النقاط التالية:

- تقنيات التّشخيص التشاركي في المجال البلدي،
- تقييم الأداء البلدي،
- التّخطيط المحليّ التشاركي،
- تقنيات وضع خطط وبرامج التنمية المحليّة،
- التخطيط المحليّ الذي يراعي النوع الاجتماعي،
- المنظومة الجديدة للاستثمار والتمويل المحليّ،
- مصادر تمويل الاستثمارات المحليّة،
- آليات تمويل الجماعات المحليّة التقليديّة وغير التقليديّة،
- دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تنمية المجال الريفي.

وفيما يلي أهم التوصيات والتحديات التي وردت من المشاركين في الورشة.

أولاً – التوصيات والتحديات الصادرة عن المشاركين

اشتملت التوصيات الواردة من المشاركين على:

- تقديم الشكر الكبير للقائمين على المشروع من اللجنة الاقتصادية والاجتماعية (الإسكوا)
- توفير تأطير أفضل للإداريين وأعضاء المجلس البلدي وذلك من أجل تحسين الاداء

أما التحديات التي برزت من المتدربين:

- ضعف الإمكانيات المادية المتوفرة لدى البلدية
- ضعف التكوين
- غياب المعرفة والتأطير اللازم لتأمين موارد مالية إضافية (تقليدية و غير تقليدية)

ثانياً – مواضيع التدريب والمناقشة

ألف – الجلسة الأولى – التشخيص المحلي التشاركي: المبادئ والمراحل

تم خلال هذه الجلسة تقديم موضوع اللامركزية و الحوكمة المحلية بصفة عامة، ثم تم تقديم مراحل التخطيط المحلي التشاركي مع التركيز على مرحلة التشخيص. أكد المكون على أن إدماج المقاربة التشاركية في السياسات التنموية يعتبر منهجية عمل مساعدة على التنمية العادلة وذلك من خلال إشراك الجميع في تسيير مؤسسات الدولة وفي جميع مراحل تدبير مشاريع وبرامج التنمية، من التشخيص والتحليل إلى التخطيط والتنفيذ إلى التتبع والتقييم. هذه المقاربة هي وسيلة تسمح بالإستماع لأصوات المجموعات الضعيفة والمهمشة، مثل: النساء، والفقراء، والأشخاص ذوي الإعاقة، والأطفال، والقرويين، والشباب العاطلين عن العمل... وتمنحهم الفرصة للتعبير بحرية وبصراحة.

تمكن المشاركون من معرفة الأدوات المعتمدة في التشخيص التشاركي والآليات المثلى لتطبيقها وذلك باعتماد مجموعة من الأمثلة.

باء - الجلسة الثانية - تقنيات إعداد مخططات وبرامج التنمية المحلية

تناولت هذه الجلسة التعريف بمبادئ التخطيط التشاركي وذلك بغرض صياغة خطط التنمية واختيار أفضل البدائل المتاحة لتنفيذها على المستوى البلدي. قام المشاركون خلال هذه الجلسة باستعراض بعض المشاكل التي واجهتهم في مرحلة إعداد المخطط البلدي التشاركي ومناقشة السبل المثلى لتجاوزها مستقبلاً.



صورة رقم 1: مناقشة بعض مشاكل التخطيط التشاركي

جيم - الجلسة الثالثة - مراحل إعداد مخططات التنمية المحلية

تم خلال هذه الجلسة التركيز على التعريف بمراحل التخطيط التشاركي على المستوى البلدي حيث قام المدرب باستعراض دقيق لهذه المراحل مع التركيز على أهمية اختيار الأطراف المتداخلة في عملية التخطيط كعامل أساسي لنجاح هذه العملية، كما قام بشرح مستويات المشاركة في التخطيط المحلي (الاستشارة، التشاور، القرار المشترك).

تضمنت هذه الجلسة كذلك تمرين تفاعلي ضمن مجموعات عمل وذلك من أجل محاكاة جميع مراحل التخطيط التشاركي والوقوف على صعوبات إنجاز هذه العملية وطرق تجاوزها.

قدم المكون كذلك المقاييس الجديدة المعتمدة لتقييم أداء المجموعات المحلية في تونس والواجب اعتمادها من طرف بلدية شربان من أجل الحصول على التمويلات العمومية. مثلت هذه الجلسة فرصة للإطار الإداري للبلدية للحصول على معلومات مهمة من أجل تحسين الأداء وفهم المقاييس الجديدة للتقييم البلدي.

دال - الجلسة الرابعة: التخطيط المحلي المراعي للنوع الاجتماعي

تم التعرف خلال هذه الجلسة على مفهوم التخطيط المحلي المراعي للنوع الاجتماعي، حيث تعرف المشاركون على الإطار القانوني للنوع الاجتماعي ضمن مجلة المجموعات المحلية التي تهدف إلى زيادة

الوعي والفهم بشأن المساواة بين الجنسين ودور التخطيط المحلي في تمكين المرأة. تم خلال هذه الجلسة مناقشة أهم المراحل التي تركز حساسية التخطيط للنوع الاجتماعي.

شدد المدرب على ضرورة إيلاء المزيد من الاهتمام للمساواة بين جنسين في عملية التخطيط والمشاركة القوية للمرأة في مختلف مراحل التخطيط التشاركي في شربان، إنطلاقاً من التشخيص، وصولاً إلى التنفيذ والتقييم.

هاء – الجلسة الخامسة: مصادر التمويل التقليدية للاستشارات البلدية

احتوت هذه الجلسة على جانب نظري حيث تعرّف المشاركون على مصادر التمويل التقليدية لميزانية الجماعات المحلية في تونس حيث يعتمد تمويل الجماعات المحلية على ثلاثة مصادر: المال المشترك أو الموارد الجبائية أو غير الجبائية المحالة من الدولة، الموارد الذاتية المتأتية من الرسوم والضرائب، كما تعتمد البلديات على مساعدات سنوية من صندوق القروض.

احتوت الجلسة كذلك على جانب تطبيقي حيث قام المدرب بمناقشة وتأطير وإرشاد المشاركين من أعضاء المجلس البلدي والإداريين حول طرق وآليات حفظ ورفع الموارد المالية الذاتية لبلدية شربان، والمتأتية أساساً من الرسوم والضرائب.



صورة رقم 2: مناقشة آليات تعبئة موارد مالية ذاتية إضافية لبلدية شربان

الجلسة السادسة – المنظومة الجديدة لتمويل البلديات في تونس

اعتنت هذه الجلسة بالتعريف بمنظومة المساعدات الموظفة وغير الموظفة، كما تم تعريف المشاركين على مصادر تمويل الاستثمارات المحلية، وذلك باعتماد مجموعة من الأمثلة.

الجلسة السابعة – تعبئة التمويلات البديلة/غير التقليدية

تم خلال هذه الجلسة التعريف بمصادر التمويل الغير تقليدية، مثل مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص، والفرص التي تتيحها تمويلات التعاون الدولي الموجهة لتطوير قدرات الجماعات المحلية.

أجمع المشاركون على أنه من الواجب على بلدية شربان استغلال هذه الفرص عبر تتبع طلبات المشاريع التي تنشرها منظمات التعاون الدولي والسفارات الأجنبية، وذلك من أجل الحصول على موارد مالية إضافية من شأنها أن تساهم في إنجاز عدة مشاريع تنموية.

ثالثاً - تنظيم الورشة التدريبية

ألف: التاريخ والمكان

نظمت لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) بالتعاون مع الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة والمندوبية العامة للتنمية الجهوية الورشة التدريبية المذكورة أعلاه خلال الفترة الممتدة من 10 إلى 12 كانون الأول/ديسمبر 2020 في معتمدية شربان، الجمهورية التونسية، حيث بدأت فعاليات التدريب في تمام الساعة الثامنة والنصف صباحاً من كل يوم، وانتهت حوالي الساعة الثالثة من كل يوم وحسب البرنامج الزمني المعتمد والتدريب التطبيقي العملي في الميدان.
برنامج الدورة التدريبية في المرفق الأول.

باء: الافتتاح

افتتحت الورشة التدريبية من قبل السيدة مفيدة النوالي رئيسة بلدية شربان والسيدة صبرين رمضان، معتمدة شربان، حيث ذكرتا بمراحل تقدم المشروع والديناميكية التي أدخلها في الجهة. كذلك قدّمتا لمحة حول برنامج هذه الدورة التدريبية وأهميتها من أجل تطوير أداء المجلس البلدي وموظفي البلدية وتعزيز الحوكمة المحلية في معتمدية شربان.

ثمنت السيدة النوالي الدور الكبير الذي يلعبه مشروع "المبادرة الإقليمية لنشر تطبيقات الطاقة المتجددة صغيرة السعة في المناطق الريفية في المنطقة العربية"، الممول من وكالة التنمية الدولية السويدية (سيديا)، في تطوير قدرات الفاعلين المحليين والتمكين الاقتصادي للمرأة الريفية عبر اعتماد الطاقات المتجددة صغيرة السعة التي ستمكن من تخفيض كلفة الإنتاج في ظل الارتفاع المتواصل في أسعار الكهرباء.

في نفس الإطار، قدم السيد خالد بدوي، خبير طاقات متجددة لدى الإسكوا، مشروع "المبادرة الإقليمية لنشر تطبيقات الطاقة المتجددة صغيرة السعة في المناطق الريفية في المنطقة العربية" الممول من وكالة التنمية الدولية السويدية (سيديا)، والمنجز في تونس بالشراكة مع الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة والمندوبية العامة للتنمية الجهوية. حيث أشار إلى أنه تم وضع برنامج تدريبي متكامل بعد إجراء تقييم معمق لحاجيات المنتفعين بالمشاريع النموذجية للطاقات المتجددة صغيرة السعة.

ويضم برنامج بناء القدرات دورات تكوينية متعلقة باستعمالات الطاقة المتجددة صغيرة السعة في الوسط الريفي، وأيضاً دورات متعلقة بالأنشطة المعيشية الريفية بما في ذلك تربية الماشية والتعبئة والتسويق والممارسات الزراعية الجيدة لتعزيز استدامة الطاقة وتعزيز الحوكمة المحلية والترابط بين الطاقة والماء والغذاء. بدأ تنظيم هذه الدورات التكوينية في شهر أوت/أب 2020 وتمثل هذه الدورة جزءاً من هذا البرنامج التدريبي المتكامل.

جيم: الحضور

شارك في هذه الدورة التكوينية مجموعة من أعضاء المجلس البلدي والإطارات الإدارية، إضافة إلى المنسق المحلي لمشاريع التنمية المندمجة، والمندوبية العامة للتنمية الجهوية، وممثلين عن خلية الإرشاد الفلاحي بشربان.

ويوضح المرفق (2) قائمة بأسماء المشاركين.

دال: فريق المدربين

تم تقديم الورشة التدريبية من قبل السيد أحمد قدارة، خبير في المقاربة التشاركية والحوكمة المحلية.

رابعاً - تقييم الورشة التدريبية

في نهاية الدورة التدريبية قام المشاركون بملى استمارة التقييم وكانت النتائج على النحو التالي:

في ما يلي حوصلة لنتائج عملية التقييم:

لا ينطبق على الموضوع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	محتوى الاجتماع/العروض
				27%	73%	جودة الورشة التدريبية بشكل عام كانت في مستوى توقعاتي.
				45%	55%	تم تحقيق الغاية من هذه الورشة التدريبية.
				36%	64%	الجلسات كانت ذات صلة بالموضوع ومفيدة لتحقيق هدف هذه الورشة التدريبية.
				36%	64%	قدّمت الجلسات مساهمة مهمة وساعدت في تحسين المعرفة الأساسية حول المواضيع التي تمّت تغطيتها.
				45%	55%	كان محتوى كل جلسة واضحاً ومهيكلأ بشكل جيد.
		27%		36%	36%	كان الوقت المخصّص للورشة التدريبية ولكل جلسة مناسباً.
		18%		73%	9%	كان هناك وقت كاف للمناقشة التفاعلية.
				36%	64%	كانت جودة العروض في مستوى توقعاتي.
				36%	64%	كان أسلوب العرض والإشراف على الجلسات تفاعلياً وجذاباً.

عنوان الجلسة	ضعيف	متوسط	جيد	ممتاز
الجلسة الأولى: التشخيص المحلي التشاركي: المبادئ والمراحل		9%	64%	27%
الجلسة الثانية: تقنيات اعداد مخططات وبرامج التنمية المحلية		9%	82%	9%
الجلسة الثالثة: مراحل اعداد مخططات التنمية المحلية		27%	27%	45%
الجلسة الرابعة: التخطيط المحلي المراعي للنوع الاجتماعي		27%	45%	27%
الجلسة الخامسة: مصادر التمويل التقليدية للاستشارات البلدية			64%	36%
الجلسة السادسة: المنظومة الجديدة لتمويل البلديات في تونس		9%	45%	45%
الجلسة السابعة: تعبئة التمويلات البديلة/غير التقليدية		18%	27%	55%

أسئلة تنظيمية	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أعرف
تلقيت دعوة المشاركة في الوقت المناسب.	45%	36%		18%	
تلقيت وثائق/عروض تقديمية أساسية تحضيراً للورشة في الوقت المناسب.	36%	36%	9%	18%	
كانت الورشة التدريبية منظمة ومهيكله بشكل جيد.	64%	36%			
كان هناك توضيح للأمور بشكل بسيط ومفهوم.	73%	27%			
تمت إدارة الورشة بنجاحة (البداية والنهاية في الموعد).	64%	36%			
كان مكان انعقاد الورشة مناسباً.	64%	27%	9%		

هل ترى أنّ هذه الورشة التدريبية كانت مفيدة لك وستساعدك في تحسين أداء عملك البلدي؟	
لا	
نعم إذا كانت اجابتك بنعم، فما هي أهم المعارف المكتسبة التي تنوي تطوير/مزيد تطوير استعمالها؟	10
أ. تعبئة التموليات غير التقليدية.	6
ب. التخطيط المحلي التشاركي.	3
ج. إدماج النوع الاجتماعي في التخطيط التشاركي وكذلك في أنشطة البلدية.	2
مقترح آخر: التسيير المالي للبلدية، كيفية تحسين دخل البلدية	

(2) ماهي آليات التمويل غير التقليدية التي ترى أنّها الأنسب للاستثمار البلدي في شريان؟	
أ. الشراكة بين القطاعين العام والخاص.	7
ب. منح / تمويلات من قبل التعاون الدولي.	5
ج. منح من قبل المنظمات غير الحكومية.	6
مقترح آخر: مراجعة الاستخلاصات البلدية، التوأمة مع بلديات أجنبية/داخلية	

الخاتمة

أعرب جميع المشاركين عن استفادتهم من هذا التدريب، خاصة الجزء المتعلق بتعبئة موارد مالية غير تقليدية وذلك من أجل دعم الموارد الذاتية الضعيفة، وتوفير موارد لإنجاز المشاريع المنفق عليها في مخطط التنمية التشاركي.

المرفقات

المرفق عدد 1

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)
بالشراكة مع
المندوبية العامة للتنمية الجهوية (CGDR) والوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة (ANME)

ورشة تدريبية حول "تعزيز قدرات بلدية شربان في مجالات التخطيط والتسيير والمالية (التشخيص والتخطيط المحلي التشاركي وادماج النوع الاجتماعي، التسيير الإداري والمالي وتطوير مصادر التمويل، إلخ.)"

الجمهورية التونسية، ولاية المهدية، شربان
الفترة الممتدة من 10 الى 12 كانون الأول/ديسمبر 2020

البرنامج

اليوم الأول: الخميس، 10 كانون الأول/ديسمبر 2020	
التسجيل	09:00 – 08:30
الجلسة الافتتاحية: كلمات ترحيبية: - السيدة مفيدة النوالي، رئيسة بلدية شربان. - السيدة صابرين رمضاني، معتمدة شربان. - السيد خالد بدوي، مستشار محلي لدى الإسكوا، تقديم مشروع "REGEND" وأهدافه وأنشطته ذات العلاقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وريادة الأعمال في الوسط الريفي من خلال تطبيقات الطاقات المتجددة صغيرة السعة. تعريف بالمشاركين	09:30 – 09:00
الجلسة الأولى – التشخيص المحلي التشاركي: المبادئ والمرحل السيد أحمد قدارة، خبير في التخطيط والحوكمة المحلية - تقنيات التشخيص التشاركي - عرض لتقنيات التشخيص المحلي - شجرة المشاكل - مصفوفة التحليل، SWOT، مصفوفة الأطراف الفاعلة - عرض بعض تقنيات ترتيب الأولويات - معايير ترتيب الأولويات في التخطيط البلدي • تمرين تفاعلي • أسئلة وأجوبة	11:30 – 09:30
استراحة قهوة	12:00 – 11:30

الجلسة الثانية – تفتيات إعداد مخططات وبرامج التنمية المحلية السيد أحمد قدارة، خبير في التخطيط والحوكمة المحلية	14:30 – 12:00
<ul style="list-style-type: none"> - مبادئ التخطيط المحلي التشاركي - التمييز بين التخطيط الوطني والتخطيط البلدي - آليات التخطيط وآليات البرمجة - مخططات التنمية المحلية والمخططات القطاعية - التخطيط المندمج والتشاركي - عرض بطاقات مشاريع تنموية <ul style="list-style-type: none"> • تمرين تفاعلي • أسئلة وأجوبة 	

اليوم الثاني: الجمعة، 11 كانون الأول/ديسمبر 2020	
الجلسة الثالثة – مراحل إعداد مخططات التنمية المحلية السيد أحمد قدارة، خبير في التخطيط والحوكمة المحلية	11:30 – 09:00
<ul style="list-style-type: none"> - عرض لمراحل إعداد المخطط التشاركي للتنمية - الأطراف المتداخلة في عملية التخطيط - رزمة المخطط المحلي - مستويات المشاركة في التخطيط المحلي (الاستشارة، التشاور، القرار المشترك) - تقييم الأداء والتخطيط المحلي - التعرف على مؤشرات تقييم الأداء البلدي - المؤشرات بين قياس الأداء والمطابقة <ul style="list-style-type: none"> • تمرين تفاعلي • أسئلة وأجوبة 	
استراحة قهوة	12:00 – 11:30
الجلسة الرابعة – التخطيط المحلي المراعي للنوع الاجتماعي السيد أحمد قدارة، خبير في التخطيط والحوكمة المحلية	15:00 – 12:00
<ul style="list-style-type: none"> - مفهوم النوع الاجتماعي - الفرق بين النوع البيولوجي والنوع الاجتماعي - محددات النوع الاجتماعي - الإطار القانوني للنوع الاجتماعي ضمن مجلة الجماعات المحلية - الفرق بين الإدماج والاندماج - الممارسات الفضلى في مراعاة النوع الاجتماعي - أهم المراحل التي تركز حساسية التخطيط للنوع الاجتماعي <ul style="list-style-type: none"> • أسئلة وأجوبة 	

اليوم الثالث: السبت، 12 كانون الأول/ديسمبر 2020	
الجلسة الخامسة – مصادر التمويل التقليدية للاستشارات البلدية السيد أحمد قدارة، خبير في التخطيط والحوكمة المحلية	10:30 – 09:00
<ul style="list-style-type: none"> - مصادر التمويل التقليدية للاستشارات البلدية - التصرف المالي للبلديات وفق مستجدات مجلة الجماعات المحلية - الخطط التمويلية للمشاريع البلدية <p style="text-align: center;">• أسئلة وأجوبة</p>	
الجلسة السادسة – المنظومة الجديدة لتمويل البلديات في تونس السيد أحمد قدارة، خبير في التخطيط والحوكمة المحلية	11:30 – 10:30
<ul style="list-style-type: none"> - التعرف على منظومة المساعدات الموظفة وغير الموظفة - التعرف على مصادر تمويل الاستثمارات المحلية <p style="text-align: center;">• تمرين تفاعلي</p> <p style="text-align: center;">• أسئلة وأجوبة</p>	
استراحة قهوة	12:00 – 11:30
الجلسة السابعة – تعبئة التمويلات البديلة/غير التقليدية السيد أحمد قدارة، خبير في التخطيط والحوكمة المحلية	15:00 – 12:00
<ul style="list-style-type: none"> - الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كمصدر للتمويل البلدي - المنظومة القانونية للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص - الفرص المتاحة للبلديات - التمويلات المتاحة في إطار التعاون الدولي - طلبات التمويل الأجنبية: الفرص، قواعد المشاركة، بعض النماذج - مجالات التمويل الأجنبي: تمويلات المناخ مثلاً <p style="text-align: center;">• دراسة حالات وتمرين تفاعلي</p> <p style="text-align: center;">• أسئلة وأجوبة</p>	
ختام الدورة التدريبية وتوزيع شهادات المشاركة	15:30 – 15:00

المرفق (2)

قائمة أسماء المشاركين في الورشة التدريبية

جميلة بطاش	1
صبرين رمضاني	2
مفيدة النوالي	3
نبيل حفصية	4
وليد بن عبيد	5
سارة الحاج مبروك	6
لسعد الشاوش	7
عبد الكريم مبروك	8
هدى قعبوط	9
عادل قاسم	10
محسن غرس الله	11
عبد المنعم بن بلقاسم	12