

الهيئة العامة للمنافسة  
General Authority for Competition



# دراسة هيكل وسلوك المنشآت والشركات المملوكة للدولة و/أو المملوكة لجهات حكومية وتأثيرها على المنافسة

24 نوفمبر 2021



@SAUDIGAC



تكمّن أهمية الازدهار والنمو المستقبلي لاقتصاد المملكة في فهم دور المنشآت والشركات المملوكة للدولة أو المملوكة لجهات حكومية وأثرها على المنافسة والأداء الاقتصادي، حيث سيُتيح تعزيز الفهم لهيكل وسلوك المنشآت المملوكة للدولة خيارات أفضل للسياسات في هذا المجال مما سيُساهم في النمو والتطور الاقتصادي المستقبلي للمملكة.

وانطلاقاً من أهمية دور الهيئة العامة للمنافسة في رفع التنافسية والنمو الاقتصادي في المملكة، سيتم إعداد هذه الدراسة السوقية كونها مؤثرة في إعداد السياسات في المستقبل مما ينعكس إيجابياً على اقتصاد المملكة.



## مدى تداخل الشركات الحكومية في بيئة الأعمال التجارية

القطاع العام	القطاع	القطاع العلوي
●	المواد الكيميائية ومنتجات الصيدلانية	الصناعة والتجارة
●	مصنع فحم الكوك ومنتجات الذفطية المكررة	
○	الكمبيوتر ومنتجات الإلكترونيات والصويرة	
○	التشييد	
○	المعدات الكهربائية	
○	المنتجات المعدنية المصنعة باستثناء الآلات والمعدات	
○	المنتجات الغذائية والمشروبات والتبغ	
○	الآلات والمعدات	
○	تصنيع المعادن الأساسية	
○	السيارات والمقطورات وشبه المقطورات	
○	مصناعات أخرى؛ إصلاح وتركيب الآلات والمعدات	
○	المعادن اللافلزية الأخرى	
○	معدات النقل الأخرى	
○	الطباعة ومنتجات الورقية	
○	منتجات المطاط والبلاستيك	
○	المنسوجات، والملبوسات، والمنتجات الجلدية ومنتجات ذات الصلة	الموارد الطبيعية
○	تجار الجملة والتجزئة؛ إصلاح السيارات	
○	الزراعة والواحة صيد الأسماك	
○	تعددين واستخراج الذفط الخام والغاز الطبيعي	
○	التعددين واستغلال المحاجر للمنتجات غير منتجة للطاقة	الخدمات العامة / البنية التحتية
○	مصنع الخشب ومنتجات الخشب والفلين، باستثناء الأثاث	
○	التعليم	
○	خدمات الكهرباء والغاز والمياه والصرف الصحي والتفاريق والإصلاح	الخدمات
○	أنشطة صحة الإنسان والعمل الاجتماعي	
○	الاتصالات	
○	النقل والتخزين	
○	أنشطة خدمات الإقامة والطعام	
○	الفنون والترفيه والتسليّة	
○	الأنشطة المالية وأنشطة التأمين	
○	معلومات والاتصالات	
○	أنشطة خدمات دعم التعددين	
○	أنشطة الخدمات الأخرى	
○	أنشطة النشر، وإنتاج الأفلام والبرامج التلفزيونية والتسجيلات الصوتية	
○	الأنشطة العقارية	

لإدراك أهمية الدراسة تم تحليل وتقييم مدى تداخل الشركات الحكومية في بيئة الأعمال التجارية:

- توضح النتائج أن الشركات المملوكة للدولة تنتشر بشكل واضح عبر أربع قطاعات وهي: الصناعة، التجارة، الموارد الطبيعية، وخدمات السلع العامة والبنية التحتية.

احتكار قلة ، مؤسسة مملوكة للدولة	●	●	○
منافسة سوقية معتدلة	○	○	○
أسواق أكثر تنافسية	○	○	○



رفع مؤشرات  
التنافسية بالمملكة  
إلى مستويات عُليا  
بين المؤشرات  
العالمية

تحقيق مبدأ الحياد  
التنافسي في الأسواق  
بين الشركات  
الحكومية والخاصة.

مكافحة الممارسات  
الاحتكارية التي تؤثر  
على المنافسة  
واقترح السياسات  
المعززة للمنافسة  
وفقاً لأفضل  
الممارسات العالمية.

الحد من مخاطر  
تشوهات السوق من  
خلال رعاية وتعزيز  
مبدأ تكافؤ الفرص  
بين الشركات  
الحومية والخاصة

تحسين بيئة السوق  
(القانونية  
والتنظيمية) عن  
طريق تطبيق قواعد  
المنافسة العادلة.



## تحليل الوضع الراهن

تصنيف وتقييم عن  
عدم تكافؤ الفرص،  
واستعراض أبعاد  
تلك الآثار الناشئة  
عن المزايا التنافسية  
المختلفة والممنوحة  
للشركات الحكومية

تحديد نوع وحجم  
السوق (الأسواق)  
الذي تتركز فيه  
ممارسات الشركات  
الحكومية.

تحليل الإطار  
التنظيمي الواسع  
للشركات الحكومية  
في القطاعات  
المختلفة في المملكة

تحليل عناصر  
الهيكل السوقي  
للشركات الحكومية  
في القطاعات  
المختلفة وواقع  
المنافسة في القطاع  
والتحديات التي  
تواجه المنافسين.

حصر وتحديد  
المؤسسات  
والشركات الحكومية  
الخاضعة وغير  
الخاضعة لنظام  
المنافسة.

مقارنة قوة التنافسية  
بين الأسواق التي  
تتركز فيها الشركات  
الحكومية مع التي  
يقل فيها (أو لا  
يوجد) نشاط لشركة  
حكومية

تحليل الإطار  
التنظيمي الواسع  
للشركات الحكومية  
في القطاعات  
المختلفة في المملكة  
واقتراح السياسات  
التنظيمية البديلة

استعراض تأثير  
المزايا التنافسية  
المختلفة والممنوحة  
للشركات الحكومية  
على أداء الشركات  
الخاصة

استعراض واقع  
تكافؤ الفرص بين  
الشركات الحكومية  
والخاصة في  
العطاءات  
والمناقصات والمزايا  
التنافسية

تحديد نوعية وحجم  
الشركات الخاصة  
التي من المحتمل أن  
تكون منافسة  
للشركات الحكومية  
في سوق معين



## المقارنة المعيارية

تشمل المقارنة المعيارية عناصر عديدة من ضمنها  
الآتي:

مراجعة إجراءات عقود  
المنافسات العامة التي  
تكون الشركات الحكومية  
طرفاً فيها

مدى استيعاب الوضع  
الراهن للشركات  
الحكومية في تلك الدول  
للتعديل فيما يخص  
الأنظمة التشريعية

مراجعة القوانين  
والأنظمة التشريعية  
المنظمة لعمل الشركات  
الحكومية ومقارنتها  
بدول عينة المقارنة

تحليل العناصر السوقية  
لهياكل الشركات  
الحكومية وتحديد ملامح  
أسواقها

حصر الميز التنافسية  
التي تتلقاها الشركات  
الحكومية من الدولة في  
جميع القطاعات وتحليل  
أثرها

تحليل وحصر السلوكيات  
المخالفة للمنافسة التي  
تقوم بها الشركات  
الحكومية وآليات التعامل  
معها

وضع تصور وخطة  
عمل لتطبيق الحياد  
التنافسي في الأسواق  
التي تتنافس فيها  
الشركات الحكومية

حصر مسببات أوجه  
القصور وتأثيرها على  
نوع وكمية المميزات  
التنافسية

تصنيف الأثر الناجم من  
السلوكيات المخالفة  
للمنافسة التي تقوم بها  
الشركات الحكومية

استشراف سيناريوهات  
مختلفة للتعامل مع  
الشركات الحكومية

تحليل مخاطر الإبقاء عل  
التفضيلات والميزات  
لصالح الشركات  
الحكومية



## التوصيات والأفكار المستخلصة

سيتم اقتراح مجموعة من التوصيات و السياسات العامة لتعزيز المنافسة في القطاعات التي تعمل بها الشركات الحكومية في المملكة بعد أن يتم تحليل الفجوات بين الوضع الحالي والوضع الأمثل المستخلص من المقارنات المعيارية من خلال مايلي:

- اقتراح السياسات العامة والتعديلات القانونية و التنظيمية المعززة للمنافسة في القطاعات التي تعمل بها الشركات الحكومية محل الدراسة وقابلية تلك السياسات والتوصيات المقترحة للتطبيق في المملكة.
- استعراض سيناريوهات مختلفة للتعامل مع واقع الشركات الحكومية تتضمن: الإبقاء على الوضع الراهن مع معالجة المخاطر على المنافسة
- شرح الآثار المترتبة على السياسات العامة والتعديلات التنظيمية المقترحة، وتقييم تلك الآثار بمقارنتها مع آثار سيناريوهات أخرى قد تكون بديلة.
- بيان أهمية التعامل مع الشركات الحكومية وأثره على جميع المؤشرات العالمية بعد النظر فيما إكتسبته دول المقارنة بعد توفيرهم الحل الأكثر كفاءة للتعامل مع شركاتهم الحكومية.
- تحديد وتقييم متكامل للمعوقات الفنية والإدارية والتطبيقية والتنظيمية التي من الممكن مواجهتها خلال تطبيق إحدى السيناريوهات المقترحة.
- وضع تصور وخطة عمل لتطبيق الحياد التنافسي في الأسواق التي تتنافس فيها الشركات الحكومية والخاصة واقتراح آليات واجراءات تطبيق الحياد التنافسي في تعامل الحكومة في حال الأزمات وحالات إخفاق السوق

شكراً لحسن استماعكم



@SAUDIGAC