



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



مشروع بناء المرونة الاقتصادية الحضرية أثناء وبعد أزمة كوفيد – ١٩

حالة مدينة الإسكندرية

أبريل ٢٠٢٢

المحتويات

- تعريف بمدينة الإسكندرية..... ٣
- أداة التشخيص والتخطيط..... ٤
- تشخيص المرونة..... ٥
- التخطيط للمرونة..... ٧

للإسكندرية تاريخ عريق وقيمة اقتصادية كبيرة



- تم تأسيسها عام ٣٣١ ق.م. على يد الإسكندر الأكبر المقدوني
- تعداد سكانها في ٢٠٢٠ ناهز ٦ مليون نسمة
- تساهم بما يقارب من ٨٪ من الناتج القومي الإجمالي
- تسيطر على حركة التجارة الخارجية (٥٥٪)
- تساهم تقريبا بما نسبته ٤٠٪ من الناتج الصناعي

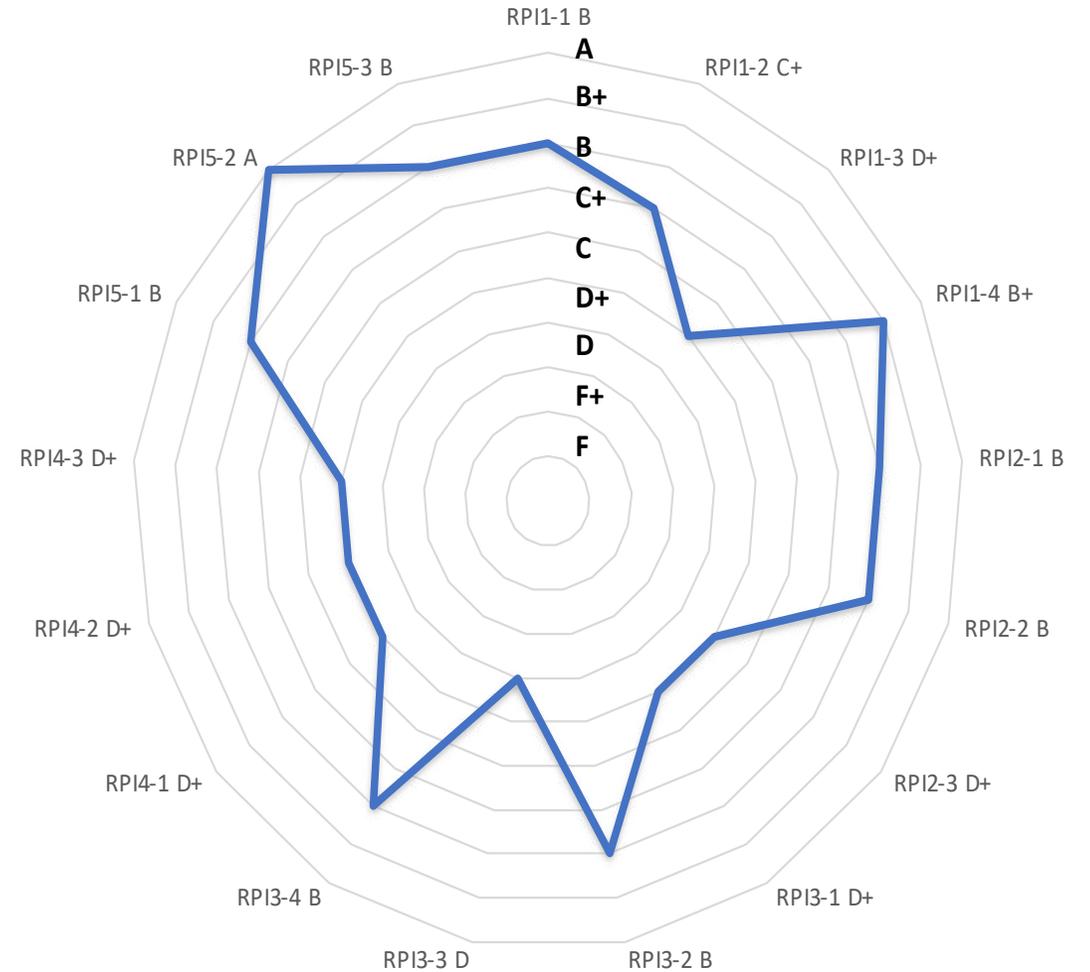
أداة التشخيص والتخطيط

- تتكون أداة التشخيص والتخطيط من ٥ محددات للمرونة تشمل ١٧ مؤشرا لقياس أداء المدينة ومن خلالها يمكن اقتراح مجالات التطوير والتحسين في الأداء،
- تساعد السلطات المحلية على فهم نقاط القوة والضعف في هياكلها المؤسسية وأنظمتها التشغيلية بما يمكنها من تحقيق المرونة الاقتصادية والمالية،
- تضع أساس لقياس الأداء الاقتصادي للمدينة وكيف ينعكس ذلك على تحديد درجة الهشاشة وقابلية تحقيق المرونة،
- تعتبر خطوة أساسية قبل تصميم وتنفيذ أي استراتيجية للمرونة الاقتصادية والمالية.

أ) تشخيص المرونة

تشخيص أداء المدينة

أظهرت نتائج التشخيص أن مدينة الإسكندرية قد حققت أداء متوسطا في مجالات مرونة بيئة الأعمال وسوق العمل مع تباين واضح في الأداء المالي حيث ظهرت المرونة بشكل أفضل نسبيا مع القطاع المالي الخاص بينما انخفضت مرونة النظام المالي للوحدات الإدارية، وعلى مستوى الحوكمة الاقتصادية كان الأداء أقل من المؤشرات السابقة بينما أظهرت مؤشرات البنية الأساسية أيضا درجة معقولة من الأداء الجيد ولكن هذا التحليل تنقصه الدقة نظرا لضآلة البيانات المتاحة واستبعاد عدد من المؤشرات المهمة وذلك بالرغم من تميز أداء المدينة في مجال تغطية الخدمات الصحية.



(ب) التخطيط للمرونة

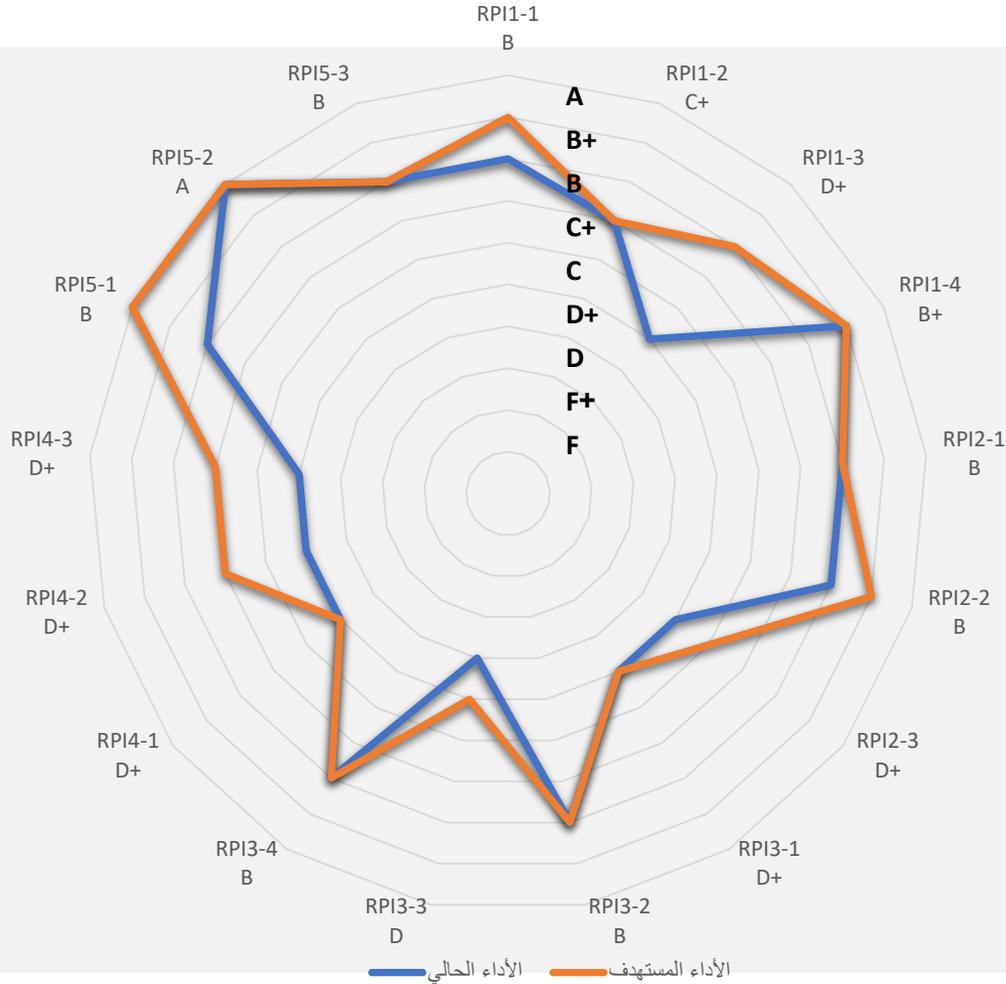
أهداف التخطيط للمرونة

1. تزويد المدينة بخطة عمل زمنية مستندة للأدلة evidence-based تكون مقابلة للفتحات التي تم تحديدها في تقرير التشخيص وتستهدف تحسين أداء المدينة في الأجل المتوسط لتكون أكثر قدرة على تحقيق المرونة الاقتصادية والمالية.
2. أداة لتعبئة موارد إضافية من الحكومة المركزية ومن شركاء التنمية.
3. أداة للدعوة للسياسات أمام الحكومة المركزية حيث توفر فرص لصياغة المتطلبات الإجرائية والقانونية اللازمة لعملية تحقيق المرونة الاقتصادية الحضرية.
4. أداة لرفع مستوى الوعي العام بأهمية قضية المرونة الاقتصادية الحضرية والتحديات التي تواجه المدينة في هذا الشأن بما يعمل على زيادة درجة المساندة المجتمعية ومساهمة الجهات ذات الصلة.

مبادئ التخطيط

- تدعيم التنوع في بنية الاقتصاد المحلي وتنمية بيئة ريادة الأعمال والابتكار
- يتم تفعيل الاستفادة من هذا المركز من خلال تطبيق نظام التعليم المزدوج (التدريب على العمل + التعليم الفني النظامي)
- توسيع الحيز المالي من خلال النظر إلى جانب الإيرادات من الميزانية
- إضفاء الطابع المؤسسي المناسب على وظائف التخطيط الاقتصادي داخل إدارة المدينة وضمان مشاركة المجتمع المحلي مشاركة كافية
- سد فجوات الخدمات الاجتماعية وخطط النقل والبنية التحتية المستدامة والمرافق الفعالة التي تراعي الاعتبارات البيئية.

مستهدفات التخطيط



الأداء المخطط	الأداء الحالي	المؤشرات	محدد المرونة
B+	B	RPI 1-1: التنوع في الاقتصاد المحلي	<u>RPI 1: مرونة بيئة الأعمال</u>
B	D	RPI 1-3: ريادة الأعمال والابتكار	
B+	B	RPI 2-2: حرية حركة العمالة	<u>RPI 2: مرونة سوق العمل</u>
C	D+	RPI 2-3: الحماية الاجتماعية للعمالة	
D+	D	RPI 3-3: الحيز المالي للمدينة	<u>RPI 3: مرونة النظم المالية المحلية</u>
D	D+	RPI 4-1: قوة هيكل الحوكمة الاقتصادية والقيادة	<u>RPI 4: مرونة الحوكمة الاقتصادية</u>
C+	D+	RPI 4-2: نطاق وجودة وظيفة التخطيط	
B	D+	RPI 4-3: الجاهزية للاستثمار	
A	B	RPI 5-1: تغطية الخدمات والبنية الأساسية	<u>RPI 5: مرونة البنية الأساسية والترابط</u>
A	B	RPI 5-3: الترابط وحرية الحركة	

لتعزيز مرونة البنية الأساسية

- ✓ القضاء على مشكلات انقطاع التيار الكهربائي نهائيا
- ✓ تحسين مستويات خدمات التليفونية الأرضية وسرعة شبكة الإنترنت
- ✓ تقليل متوسط زمن التنقل
- ✓ إنشاء حارات مخصصة للدراجات

شكراً