

”ورشة عمل تدريبية حول تطبيق الممارسات الوطنية الناجحة للفواكه والخضروات الطازجة“



الموضوع

الواقع الحالي للممارسات الزراعية الجيدة: المبادرات والجهود والعقبات في التطبيق
4 كانون الأول/ديسمبر 2019

عن المتحدث 

الاسم: تيمور شكري

الجنسية: أردني

شهادة بكالوريوس: التخطيط البيئي من جامعة ويسكونسن جرين باي -
الولايات المتحدة الأمريكية 2001.

ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة برمنغهام - المملكة المتحدة 2006.

العمل: بدأت العمل في شركة دل مونت في عام 2007 - الإمارات.

المنصب الحالي: مدير ضمان الجودة الإقليمي والسلامة الصحية والبيئة
في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا



عن شركة دل مونتي

تأسست الشركة عام 1892

شركة رائدة في مجال إنتاج وتسويق الفواكه والخضروات الطازجة ذات الجودة العالية في العالم.
بعد سنوات عديدة من التواجد في الشرق الأوسط، افتتحت في عام 2007 مقرها الإقليمي في دبي
نحن ملتزمون بتطوير وإنتاج وتوزيع منتجات عالية الجودة
تبقى استراتيجيتنا ثابتة على تنويع عروض منتجاتنا والتوسع جغرافيا



الاستدامة متأصلة في قيم شركتنا

أكبر شركة أناناس والموز الطازج في العالم.

تقع مزارعنا في أمريكا الجنوبية وإفريقيا وأوروبا والشرق الأوسط.

إجمالي عدد الموظفين 36000 على مستوى العالم.

إجمالي عدد المصانع 22 في جميع أنحاء العالم.

إجمالي عدد مراكز التوزيع 47 حول العالم.

العدد الإجمالي للسفن 16.

أكثر من 90 ٪ من الأناناس لدينا معتمدة بشكل مستدام.

منذ عام 1995 ، قمنا بإعادة تدوير أكثر من 130000 طن من البلاستيك.

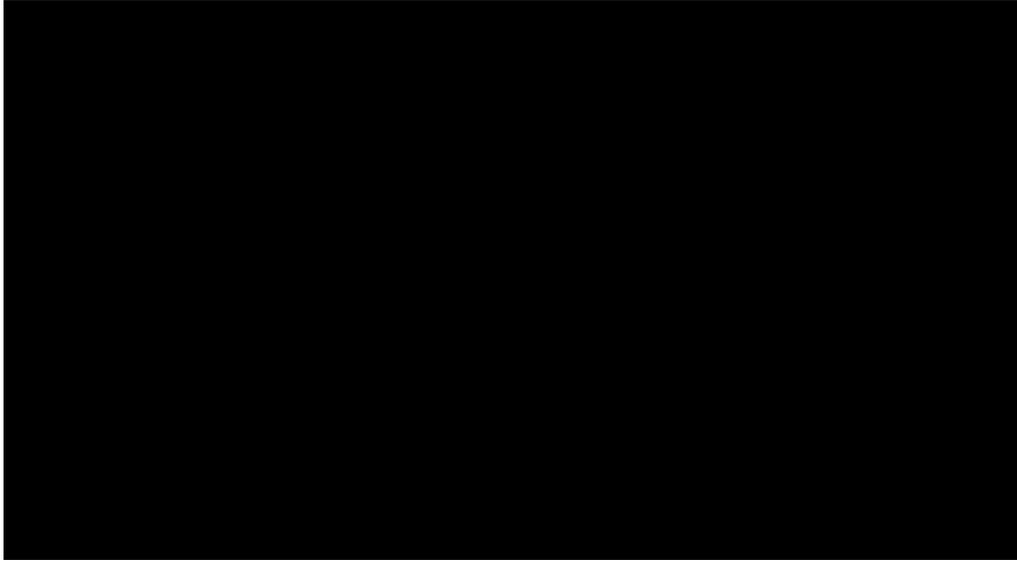
تفيد برامجنا التعليمية أكثر من 3000 طالب سنوياً.

نحن نحمي أكثر من 10000 هكتار من الغابات الطبيعية.

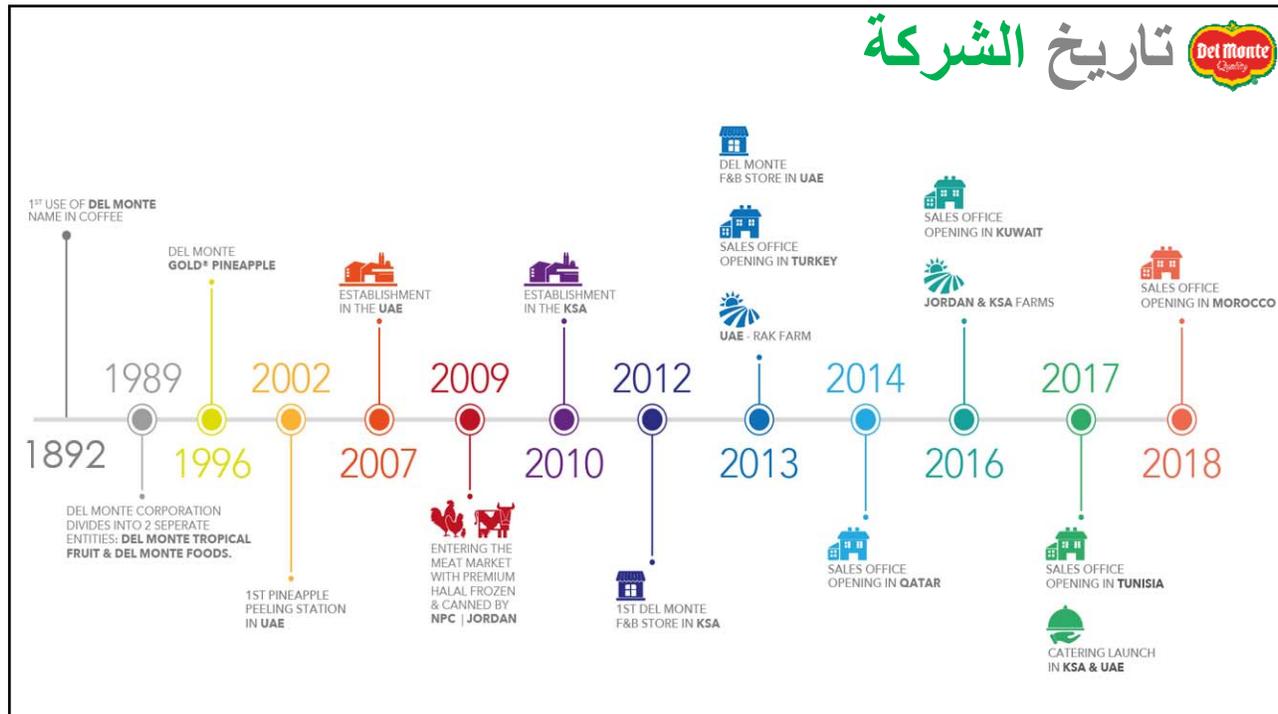
سنوياً، تزرع دل مونتي 6000 شجرة.

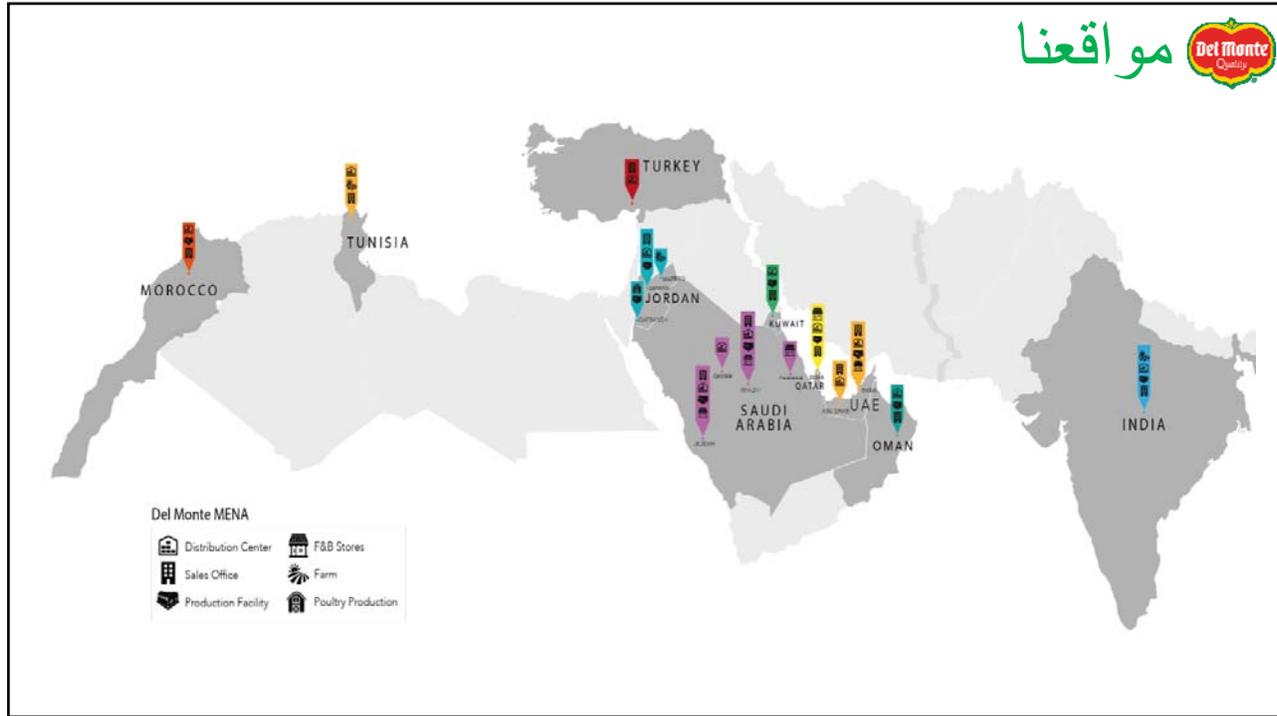


الاستدامة متأصلة في قيم شركتنا



تاريخ الشركة





مزرعة الأعشاب الطازجة غور الأردن

تأسست المزرعة في عام ٢٠٠٩
تقع المزرعة في وادي الأردن. 350 متر تحت مستوى سطح البحر.
31°54'01.2"N 35°34'18.1"E

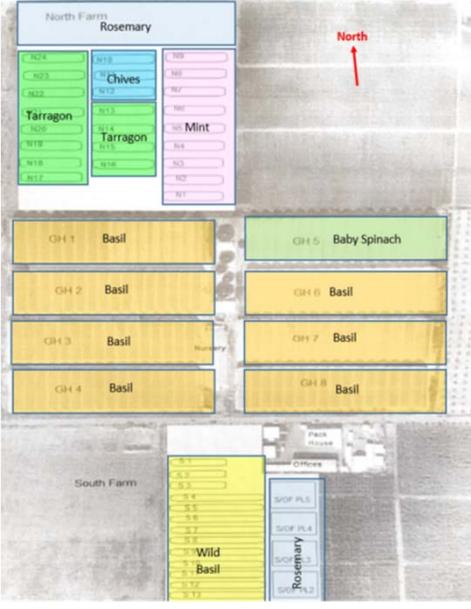
تزرع المنتجات في نظام شبه مائي باستخدام الأحجار البركانية كوسيلة متنامية.

ذروة الإنتاج في فصل الشتاء يتزامن مع انخفاض الإنتاج في أوروبا بسبب الطقس البارد.

جميع المنتجات يتم شحنها ثلاث مرات في الأسبوع (حوالي طنين لكل شحنة) إلى سوق المملكة المتحدة.

بدأنا التوريد إلى المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة في عام 2018

المزرعة مبنية على الممارسات الزراعية الجيدة العالمية ولديها أيضاً العديد من الشهادات الأخرى من أجل الامتثال لمعايير الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة.



مزرعة الأعشاب الطازجة غور الأردن



مزرعة الخس والطماطم في المفرق



تأسست المزرعة في عام ٢٠١٦

تقع المزرعة في قرية صباح الواقعة في البادية الشرقية

بالتعاون مع الصندوق الهاشمي، استطاعة الشركة بناء المشروع والذي يتكون من عشرة بيوت بلاستيكية

مساحة البيت الواحد يعادل 10000 متر مربع (أو 10 دونمات)

كمية الإنتاج 3000 طن بندورة في السنة

تلقينا تقديرا من صاحب السمو الملك عبد الله الثاني بعد زيارته لمزرعتنا التي تستخدم نظام شبه المائية في المفرق - الأردن. كانت الزيارة تدور حول تحسين الظروف المعيشية للمجتمعات المحلية، وخلق فرص عمل في مؤسستنا، مع إدخال برامج الزراعية عالية التقنية في مزرعتنا في وقت واحد مما أدى بدوره إلى تحسين الاستدامة في المنطقة. تم تسليط الضوء على الزيارة في وسائل الإعلام المختلفة لتشمل الصحف وقنوات الأخبار التلفزيونية، إلخ

الواقع الحالي للممارسات الزراعية الجيدة: المبادرات



تطبيق الممارسات الزراعية الجيدة في جميع المزارع.

تقليل مواد التغليف واستخدام مواد صديقة للبيئة.

تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري في جميع العمليات.



توثيق وتبادل المعرفة حول المناطق المحمية لدينا.

توسيع التأثير البيئي من خلال الشراكات مع المنظمات الغير الحكومية والحكومية.



تعزيز برامج خدمة المجتمع.

الواقع الحالي للممارسات الزراعية الجيدة: المبادرات



على الرغم من أننا نجد توافقًا كبيرًا في برامجنا مع معظم أهداف الأمم المتحدة، سيتم التأكيد على أهداف التنمية المستدامة التالية



هدر أقل لعالم أفضل غذا

الواقع الحالي للممارسات الزراعية الجيدة: المبادرات



لماذا تؤيد دل مونتي أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة؟

	2019	2023
DM Responsible Farming	50%	100%
Packaging *	20%	50%
No food to waste	30%	80%
Climate action	50%	100%
Conservation **	40%	90%
Partnerships ***	50%	90%
Education **	50%	100%

Notes: * by commodity/market region; ** core agricultural divisions, ***by region

متوافقة مع قيم دل مونتي.

تتماشى بقوة مع البرامج الجارية.

قبول واسع ودعم المستهلكين والعملاء.

بمثابة إطار طموح لبرامجنا.

الواقع الحالي للممارسات الزراعية الجيدة: المبادرات



برامج البحث والتطوير

Container Hydroponic Farming

زيادة إدارة المساحة من كميات الرأس لكل متر مربع 212.5% وأكثر اعتمادا على النظام.

أقل المناولة والنقل ، كما يمكن وضع
Container Farm المصنع

95% أقل من استخدام الأسمدة سنويا

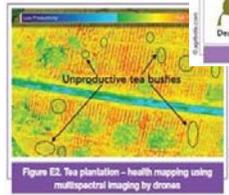
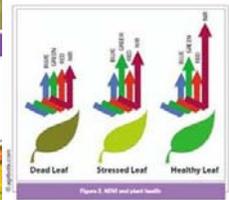
99.7% استخدام أقل للمياه بسبب إعادة تدوير المياه.

99% أقل استخدام المبيدات

21% زيادة في العائد



الواقع الحالي للممارسات الزراعية الجيدة: المبادرات



<https://www.carc.io/en/>

إشارة إلى المعلومات الواردة من الهيئة العامة للطيران المدني في دولة الإمارات العربية المتحدة ، ومن هيئة تنظيم الطيران المدني الأردني ، يُسمح باستخدام الطائرات بدون طيار للأغراض الزراعية لتشمل مراقبة المحاصيل اعتمادًا على مراجعة السلطات للتطبيق. سيكون استخدام الطائرات بدون طيار مفيدًا للغاية في الحقول المفتوحة الكبيرة، حيث أن لا يمكن للعمال استكشاف المنطقة بأكملها لرصد مراحل النمو والنبات والإجهاد الحراري واستخدام المياه ، الخ ... سيتم تزويد هذه الطائرات بدون طيار بكاميرات خاصة (مؤشر الغطاء النباتي الطبيعي). عندما يكون هنالك إجهاد نباتي، تقل نسبت تركيز الكلوروفيل في النبات مما يؤدي إلى تخفيض إنعكاس أشعة الحمراء و زيادة في أشعة الخضراء كما هو موضح في الصورة. بهذه الطريقة يمكن للمزارع أخذ قرار سريع ومدروس لتفادي خسائر من عدم معالجة الموضوع بوقت أبكر

الواقع الحالي للممارسات الزراعية الجيدة: العقبات



بعض العقبات تشمل ما يلي:

تطبيق ثقافة السلامة الغذائية

تعبئة النماذج المطلوبة لبرنامج ممارسة الزراعة الجيدة

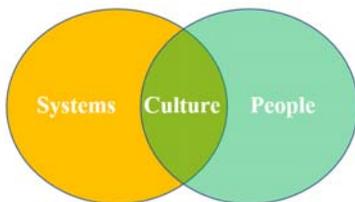
مواضيع فنية كذكر إسم المحصول الذي يمكن معالجته

باستخدام المبيدات المتوفرة في السوق

ثقافة سلامة الأغذية هي حصيلة القيم الفردية والجماعية ومواقف الكفاءات وأنماط السلوك التي تحدد الالتزام وأسلوب وكفاءة برنامج الصحة والسلامة الخاص بالمنظمات.

سلامة الغذاء = سلوك الإنسان

لجنة الصحة والسلامة. 1993





إدارة سلامة الأغذية	
تقليدي	القائم على السلوك
يركز على العمليات	يركز على العمليات والناس
علوم الأغذية	استنادا إلى علوم الأغذية والعلوم السلوكية والثقافة التنظيمية
نظرة مبسطة لتغيير السلوك	تغيير السلوك المعقد
التفكير سبب ونتيجة	التفكير المنهجي

غير المطابقة





كيف يتم إنشاء ثقافة سلامة الأغذية؟



ستة خطوات استراتيجية



إنشاء توقعات الأداء لسلامة الأغذية

تتقيف وتدريب جميع الموظفين على سلامة الأغذية

تطوير خطة اتصالات شاملة لسلامة الأغذية

تطوير أهداف أداء سلامة الأغذية والمساءلة

تطوير أنظمة قياس الأداء لسلامة الأغذية

تطوير نظام العقوبات في حال مخالفة الشروط والتعليمات لسلامة الأغذية

التدريب وتعزيز السلامة الغذائية



تعليم الموظفين الإجراءات التصحيحية! تعزيز التدريب باستمرار

إذا كانوا يقومون بمهام سلامة الأغذية بشكل صحيح ، فمدحهم على اتخاذ الإجراء الصحيح!
كيف هي بيئة العمل؟ هل يشجع الموظفين على استخدام تدريبهم بدلاً من قطع الزوايا؟ إذا كانت هناك مشكلة في عملهم بعد التدريب ، فتعرف على السبب الجذري ...



Behavior change is easy when
right processes are in place



التركيز على العملاء!

يجب أن يركز الجميع على سلامة الأغذية للعميل ، وليس فقط إنجاز مهامهم الفردية ..

يجب أن يفكروا في ما يفعلونه وكيفية التأكد من حصول العميل على طعام آمن

من المهم أن تضع في اعتبارك أنه إذا تأثر العملاء سلبيًا ، فمن المحتمل إيذاء سمعة الشركة مما قد تسبب خسائر بما فيها وظائف ...

ركز على تلبية أو تجاوز أفضل ممارسات سلامة الأغذية في الصناعة والزراعة وليس فقط تلبية الحد الأدنى من المتطلبات التنظيمية



الإعلام والتواصل ضروري



التواصل هو المفتاح لثقافة سلامة الأغذية

قد يستغرق عدة أشكال وقد تكون مجموعة من الاستراتيجيات فعالة

بعض الأمثلة هي:

تبادل المعلومات بانتظام (على سبيل المثال: الاجتماعات أو المحادثات أو المذكرات أو الرسائل الإخبارية)

عرض مرئي لممارسات سلامة الأغذية المناسبة (مثل: الملصقات)

المسئولية



يجب أن يكون جميع الموظفين مسؤولين عن تلبية توقعات الوظائف المتعلقة بسلامة الأغذية

من الأرجح أن يقوموا بواجباتهم بشكل صحيح ، حتى عندما لا يراقبهم أحد ...

قم بقياس وتقييم ثقافة سلامة الغذاء الخاصة بك



يجب عليك تقييم ثقافة سلامة الغذاء الخاصة بك باستخدام الإجراءات النوعية والكمية من التفاعلات الاجتماعية مع الموظفين
(Quantitative & Qualitative Research Methods)

يمكنك أيضًا استخدام أدوات التشخيص مثل الدراسات الاستقصائية والتدقيقات وتطبيق المخالفات ، إلخ



قم بقياس وتقييم ثقافة سلامة الغذاء الخاصة بك



الأفراد: (التمكين ، التعزيز ، العمل الجماعي ، التدريب) يتم تدريب الموظفين وتمكينهم بشكل صحيح بسلامة الأغذية. إذا فشل شيء ما ، يجب أن يعرفوا كيفية التصرف.

يتم مكافأة الموظفين على السلوكيات الإيجابية لسلامة الأغذية ويشعرون أن سلامة الأغذية جزء مهم من وظائفهم.

(التحكم ، التنسيق ، الاتساق ، الأنظمة) يتم تطبيق لوائح / بروتوكولات سلامة الأغذية بشكل مستمر على مدار العام. جميع الإدارات تعامل سلامة الأغذية مع نفس الأهمية.

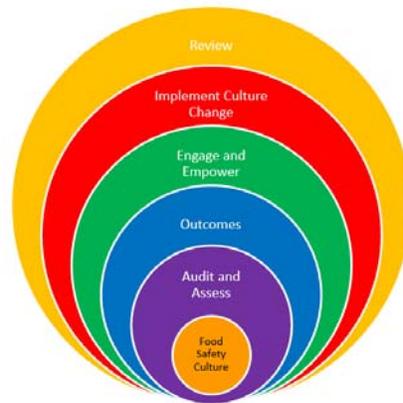
<https://ar.m.wikipedia.org/wiki/%D8%A7%D8%AA%D8%B3%D8%A7%D9%82>

هل يجب على المدراء المشاركة في تحقيق أهداف سلامة الأغذية؟



يجب على المدراء ممارسة ما ينصحون به باتباع برنامج سلامة الاغذية بشكل كامل

إذا لم يلتزم المدير بالتعليمات فسوف يفقد المصداقيه وبالتالي العمال لن يلتزمو ببرنامج سلامة الأغذية



References:

- Yiannas, F. 2009. Food Safety Culture
- Yiannas, F. nd. Slide presentation
- Griffith, C. 2014. Developing and maintaining a positive food safety culture

الواقع الحالي للممارسات الزراعية الجيدة: العقبات



تعبئة النماذج المطلوبة لبرنامج ممارسة الزراعة الجيدة



من أجل الحصول على قرار مدروس ، يجب على الإدارة دراسة البيانات التاريخية التي تم جمعها من النماذج المتعلقة ببرنامج "الممارسات الزراعية الجيدة"

يتم عرض مؤشرات الأداء الرئيسية في الرسوم البيانية التي يمكن للإدارة من خلالها دراسة وتقييم واتخاذ القرارات الصحيحة التي تقلل من المخاطر المحتملة على سلامة الأغذية والتخلص من التكاليف الباهظة.



Thank you!