



ازدهارُ البلدان كرامةُ الإنسان



الأمم المتحدة

الاقتصاد  
ESCWA

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

لجنة النقل واللوجستيات – الدورة 24 – البند 7

أداء اللوجستيات في المنطقة العربية:

نظرة عامة على التطورات



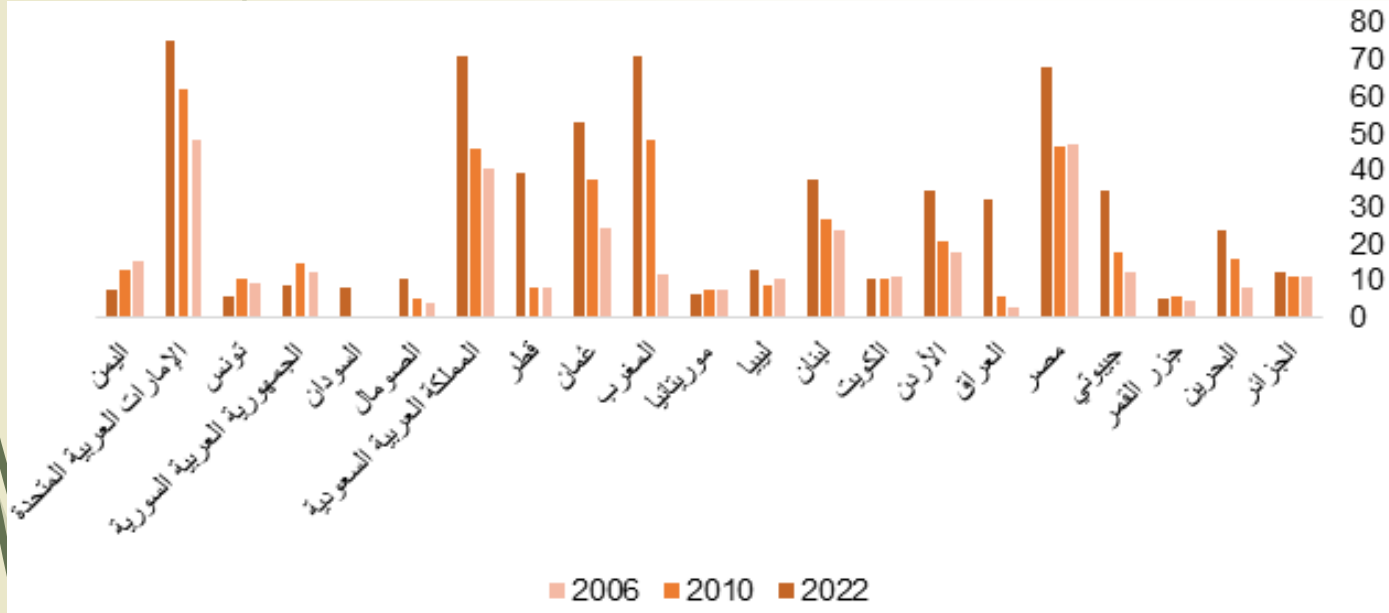
## مقدمة

- تشكل اللوجستيات أهمية كبيرة للمنطقة العربية خصوصا مع احتدام المنافسة في سوق الخدمات اللوجستية
- عدم كفاية او كفاءة البنى التحتية، وعدم فعالية الممارسات التجارية، والقيود الإدارية هي مجرد أمثلة عن أسباب عدم الكفاءة الذي يؤدي إلى تأخيرات واضطرابات كبيرة في تدفق السلع.
- أدت التطورات الأخرى مثل التطورات التكنولوجية (الذكاء الاصطناعي والمركبات الاتوماتيكية والبلوكشين) وتنامي التجارة الإلكترونية وإعادة معايرة سلاسل التوريد العالمية في أعقاب جائحة كوفيد-19 إلى إحداث تغييرات في اللوجستيات.
- الاستثمار الكبير للمنطقة في قطاع الخدمات اللوجستية يستدعي رفع الكفاءة لتحصيل اعلى عائد على الاستثمار.



## أولاً- الأداء اللوجستي

### أ- الارتباط بخطوط الملاحة البحرية المنتظمة LSCI

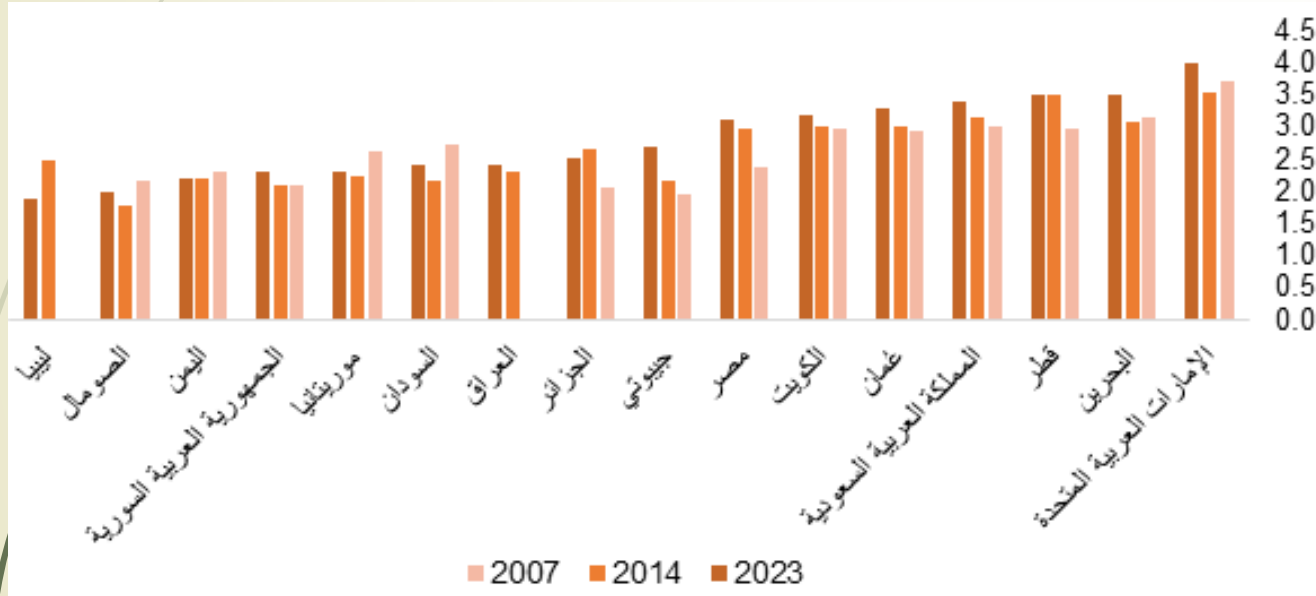


- في عام 2022، أحرزت بعض الدول العربية تقدماً كبيراً في الترتيب الذي احتلته وفق مؤشر LSCI منها مصر والمغرب والسعودية، والامارات، وعمان، وقطر .
- حققت العراق والأردن والمغرب وقطر وجيبوتي ومصر وعمان قفزات جيدة في عام 2022 مقارنة بما سبق.
- لا تزال بعض البلدان، وهي الجزائر والصومال والعراق وليبيا، تواجه تحديات في تحقيق الربط الكافي.
- لوحظ انخفاض في الربط في عدّة بلدان أخرى من بينها تونس وجزر القمر والجمهورية العربية السورية وموريتانيا واليمن.



## أولاً- الأداء اللوجستي

### ب- مؤشر الأداء اللوجستي LPI

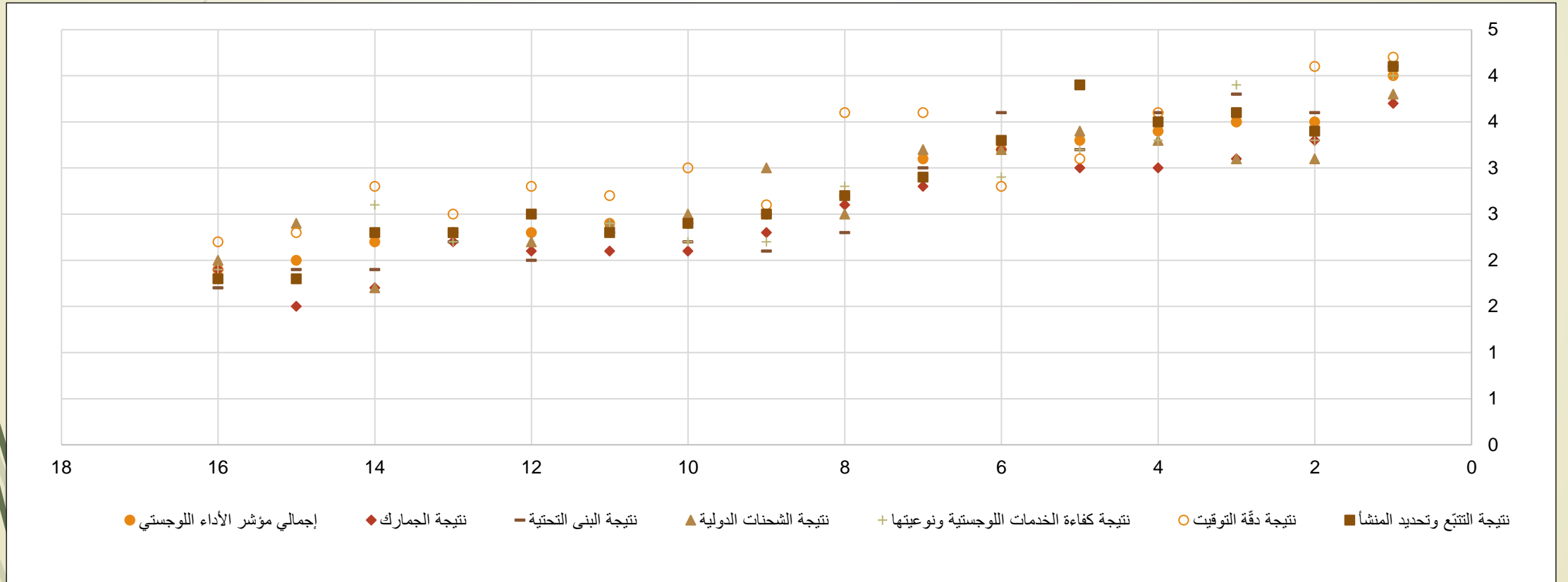


○ تحتلّ دول مجلس التعاون الخليجي الصدارة، ويُعدُّ بعضها من بين الأفضل أداءً على مستوى العالم.

○ في حين تحتل البلدان المنخفضة الدخل وذات الدخل المتوسط الأدنى، مثل الصومال (2.0) وليبيا (1.9)، تحتلّ أدنى عشر مراتب على مستوى العالم في عام 2023



## الجمارك هي الحلقة الأضعف





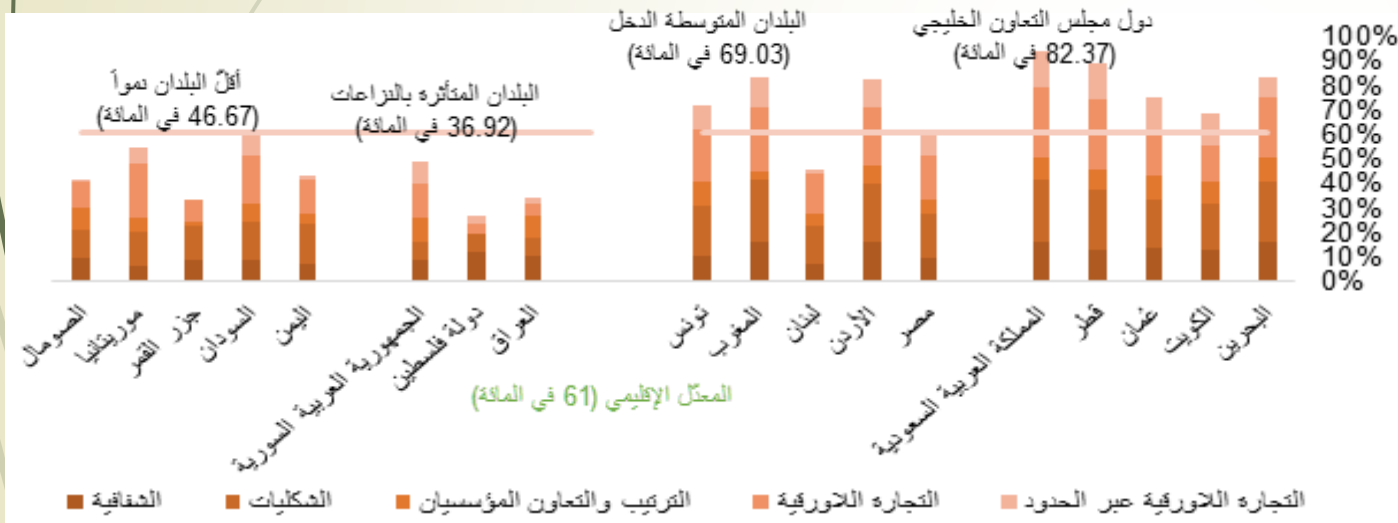
## ثانياً: تيسير التجارة

- يشكل موضوع تيسير التجارة ( تبسيط، الموائمة، الأتمتة، الخ) أهمية كبيرة لكفاءة اللوجستيات
- تقوم الاسكوا مع اللجان الإقليمية الأخرى بمراقبة تطور تيسير التجارة في المنطقة العربية من خلال مسح يجرى كل عامين
- بلغ معدل التنفيذ الإجمالي في البلدان العربية المشاركة 61% في عام 2023، مقارنة بنسبة 54% في المائة في عام 2021



## تابع: تيسير التجارة

### تدابير تيسير التجارة



- سجّلت بلدان مجلس التعاون الخليجي أعلى متوسط دون إقليمي (82% تقريباً)، تليها البلدان المتوسطة الدخل (69% تقريباً).
- وتجاوز معدل التنفيذ في هاتين المجموعتين المتوسط الإقليمي العربي البالغ 61%.
- لا تزال البلدان المتأثرة بالنزاعات والاحتلال وأقل البلدان نمواً متأخرة من حيث تدابير تيسير التجارة



## تابع: أداء اللوجستيات

### مؤشر أداء موانئ الحاويات CPPI

- يشكل أداء الموانئ عنصر حاسم في التنافسية لارتباطه بتكاليف التجارة وكفاءة سلاسل القيمة والامداد
- يمكن قياس كفاءة الموانئ من خلال مجموعة من العناصر مثل القدرة الاستيعابية وكفاءة استخدام المساحة، التكلفة، الارتباط بالداخل وتكامل الخدمات والوقت اللازم للتفريغ والتحميل وغيرها.
- ومؤشر أداء موانئ الحاويات CPPI هو مؤشر لقياس كفاءة الموانئ بالاعتماد على مقدار الوقت الذي تستغرقه السفينة لإكمال تبادل البضائع بعد وصولها إلى الميناء ثم مغادرتها المرسى.
- ويهدف الترتيب إلى تسليط الضوء على مجالات التحسين الرئيسية لصالح الأطراف المشاركة في التجارة الدولية، مثل الحكومة، وخطوط الشحن، ومشغلي الموانئ والمحطات الطرفية، والشاحنين، وشركات اللوجستيات، والمستهلكين.





## تابع - الأداء اللوجستي

### أداء موانئ الحاويات بموجب ال CPPI

- في عام 2021 احتلّ ميناء الملك عبد الله في المملكة العربية السعودية الصدارة، يليه ميناء صلالة في عُمان وميناء حمد في قطر، بينما حلّ ميناء خليفة في الإمارات العربية المتحدة في المرتبة الخامسة.
- ومع ذلك، لم تتمكّن إلا ثلاثة موانئ في عام 2022 (هي صلالة وخليفة وطنجة) من البقاء ضمن المراكز الخمسة الأولى، بعد أن تراجع ميناء حمد إلى المركز الثامن وميناء الملك عبد الله إلى المركز السادس عشر .
- واحتلّ ميناء صلالة المركز الأول في منطقة غرب وسط وجنوب آسيا والمركز الثاني عموماً بين أكثر موانئ الحاويات فعاليةً في العالم خلال العامين المنصرمين.



## ثانياً- الازدحام في الموانئ

- ازدحام السفن في الموانئ مصدر قلق مشترك في جميع أنحاء العالم، ويحدث عادةً عندما تعجز السفن عن الرسو في الميناء وتحميل البضائع أو تفريغها.
- ويمكن أن يظهر الازدحام في الموانئ بأشكال متعدّدة ويؤثر على جوانب مختلفة من عمليات الموانئ



## ثانياً- الازدحام في الموانئ

### ازدحام السفن في الميناء لبعض الدول العربية

#### أكثر من 45 سفينة أسبوعياً

أظهر ميناء جدّة، الذي يُعدُّ من الموانئ التي تستقبل أكبر عددٍ من السفن (86 سفينة)، أداءً مميزاً، فبلغ متوسط الوقت للسفن خارج الميناء وفي الميناء 0.7 و0.9 يوماً على التوالي. وفي الوقت نفسه، سجّل ميناء جبل علي، الذي يستقبل ما معدّله 161 سفينة أسبوعياً، واحداً من أدنى الأوقات خارج الميناء بمقدار 0.5 يوماً

#### بين 21 و 45 سفينة أسبوعياً

فِيَعُدُّ ميناء الملك عبد الله الأكثر كفاءة في هذه الفئة كونه يسجّل 0.8 يوماً كمتوسط وقت للسفن في الميناء.

#### بين 0 و 20 سفينة أسبوعياً

حقّق ميناء خليفة بن سلمان أفضل أداء وسجّل أدنى وقت للسفن خارج الميناء إذ بلغ 0.3 يوماً في المتوسط وأدنى وقت للسفن في الميناء إذ بلغ 0.5 يوماً في المتوسط.



## ثانياً- الازدحام في الموانئ

### ازدحام الشاحنات في الميناء

كثيراً ما تواجه الشاحنات حالات تأخير وازدحام مروري أثناء سفرها عبر ممرّات النقل المكتظة والمناطق المحيطة بها. وتكون آثار هذا الازدحام خارج الموانئ واسعة النطاق وتنطوي على صعوبات عدّة، منها الصعوبات التي يواجهها سائقو الشاحنات، وعرقلة حركة المرور، والمشاكل البيئية، وحتى تدهور سمعة ميناءٍ معيّن

### تأثير الوقت اللازم للشاحنة لإتمام مهامها

#### زيادة تكلفة اللوجستيات

أنّ أوقات الانتظار الطويلة للشاحنات تقلّل من ربحيتها وتزيد من اكتظاظ حركة المرور. ويسبّب الازدحام إطالة الوقت اللازم لتحميل الحاوية وتفريغها، ممّا يؤدي إلى زيادة الأسعار ورفع تكاليف الشحن والنفقات اللوجستية للميناء

#### كفاءة الميناء

تعطيل التدفق الكامل للعمليات مع إبطاء الحركة الخارجية للبضائع من الميناء وزيادة التكاليف



## ثالثاً- إدارة الازدحام في الموانئ

### المراقبة والتقييم:

تطبيق نظام موثوق لتتبع عمليات الموانئ وتقييمها، وذلك بهدف تحديد حالات الازدحام والعقبات ومجالات التحسين المحتملة. ويمكن أن يشمل ذلك التحليلات المتقدمة وقياسات الأداء وجمع البيانات في الوقت الفعلي

### الاستثمار في البنية التحتية:

تقييم قدرات البنية التحتية للميناء وتحديد المجالات التي تتطلب التطوير. ويمكن أن يستلزم ذلك رفع قدرة ساحات الحاويات وموانئ الحاويات ومواقع التخزين فضلاً عن تحسين أدوات وتكنولوجيا المناولة.

### تعزيز التواصل والتعاون بين أصحاب المصلحة في الموانئ:

ويسهم التواصل بين هذه الجهات في تقليص الازدحام، ورفع الكفاءة العامة للميناء، وتشجيع تبادل المعلومات، والتخطيط التعاوني والتنسيق

### تبسيط حركة نقل المنتجات من خلال التخطيط الفعال لعمليات الموانئ وتنسيقه:

قد يستلزم ذلك وضع أنظمة تخطيط وجدولة متطورة، وتحسين جدولة السفن والرصيف، وتعزيز إجراءات معالجة البضائع.

### التخطيط الطويل الأجل:

للتنبؤ بالطلب المستقبلي والاستعداد لما يلزم من توسع أو تعديل للبنية التحتية، وإجراء تقييمات وتوقعات دورية للقدرات؛

### التقنيات الرقمية:

وثمة حلول تكنولوجية مختلفة مهمة لعمليات الموانئ، منها الذكاء الاصطناعي، وسلاسل الكُتل، والبيانات الضخمة، وإنترنت الأشياء (IoT)، والمركبات والمعدات الآلية، وغيرها من الحلول.



## رابعاً- الخاتمة والتوصيات

- تطوير اللوجستيات هدف أساسي لتعزيز الكفاءة والتنافسية لمختلف البلدان وخصوصا ما يتعلق بتبسيط الإجراءات وتنفيذ الاتفاقيات والمعايير الدولية في هذا الصدد
- لا يزال الازدحام يمثل مشكلة حتى في أنجح الموانئ. فله تأثير متعدّد الأبعاد على الاقتصادات والبيئة يتراوح من زيادة تكاليف التجارة إلى الحدّ من قدرة البلاد التنافسية وزيادة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناتجة عن مكوث السفن طويلاً في الميناء، وغيرها من الآثار
- توفر التكنولوجيا الحديثة أساسا جيدا لتطوير أداء اللوجستيات وعلى الرغم من ارتفاع تكاليفها غير الا ان العائد منها يفوق التكاليف
- يشكل التعاون الإقليمي أساسا مناسباً للتكامل وتعزيز التنافسية المعتمدة على تعظيم الفوائد من المزايا النسبية للبلدان

شكرا

Economic and Social Commission for Western Asia



UNITED NATIONS

الاستسها

ESCWA