

Projet du Compte de l'ONU pour le Développement, sur le "Changement d'échelle de l'efficacité énergétique dans les secteurs résidentiel et tertiaire dans la région Arabe"



UNITED NATIONS

الاسكوا
ESCWA

l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques de
Maîtrise de l'Énergie dans le Secteur des Bâtiments en Tunisie

Atelier national, 25 Avril 2019 –Tunis – Tunisie



الوكالة الوطنية
للتحكم في الطاقة
ANME

التزام دائم و متجدد

Economic And Social Commission For Western Asia



UNITED NATIONS

الاسكوا
ESCWA

**Le rôle que peuvent jouer les Super-ESCOs
dans le changement d'échelle et
l'accélération de la mise en œuvre des
programmes de maîtrise de l'énergie (ME)
dans le stock de bâtiments existants**

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs

Le changement d'échelle de la ME dans le bâtiment nécessite la combinaison d'au moins 4 axes d'actions principaux:

- ✓ Fixer des objectifs ambitieux, mais réalistes, bien définis chronologiquement
- ✓ Élaborer et appliquer des politiques, des règlements et des normes appropriés et en évolution
- ✓ **Mobiliser des ressources financières et fournir les bonnes doses d'incitations pour les programmes et projets de mise en œuvre**
- ✓ Concevoir et mettre en œuvre des instruments et des schémas de déploiement appropriés pour les programmes et projets

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Les Principaux défis à relever par les pays arabes pour renforcer les programmes et projets de maîtrise de l'énergie dans le bâtiment:

- ✓ Défis liés aux cadres institutionnels et politiques (cadres politiques et institutionnels incomplets, capacité limitée d'application des réglementations, perturbations de la gouvernance institutionnelle, capacités limitées et manque de coordination efficace entre les institutions publiques)
- ✓ Défis liés aux distorsions des prix de l'énergie pour les utilisateurs finaux
- ✓ Défis liés aux difficultés de financement des programmes et projets de changement d'échelle
- ✓ Défis liés au rôle limité joué par le secteur privé dans la promotion des programmes et projets de ME
- ✓ Défis liés au manque d'informations sur la ME et au manque de compétences techniques et d'institutions de soutien pour les programmes et projets de changement d'échelle

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Les entreprises de services énergétiques (ESCO) peuvent *potentiellement* jouer un rôle majeur pour faire face aux défis identifiés: Fournir une gamme de services de financement et d'économies d'énergie + garantir que les résultats spécifiés seront atteints dans le cadre d'un contrat de performance énergétique (CPE)

Différents modèles d'entreprise ESCO, mais tous configurés pour:

- ✓ Offrir une gamme complète de services de mise en œuvre d'actions de ME
- ✓ Offrir ou organiser le financement de ces services (souvent à 100%) dans le cadre de contrats à «économies partagées» ou «à économies garanties»
- ✓ Garantir des performances spécifiques pour l'ensemble du projet, basées sur un niveau d'économies d'énergie et /ou coûts; Contrats de performance énergétique (CPE)
- ✓ Recevoir les paiements pour les services fournis sur la base de la satisfaction démontrée des garanties de performance
- ✓ Assumer la plupart des risques techniques, financiers et de maintenance associés au projet

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Taille du marché des ESCOs dans certains pays Arabes (2013):

| Pays | Date d'établissement de la première ESCO | Nombre d'ESCOs en exercice | Tendances du marché des ESCOs |
|-----------------|--|-----------------------------|-----------------------------------|
| Egypte | Avant 1996 | Pas d'informations précises | Stationnaire |
| Jordanie | 1991 | 11 | Croissance lente |
| Liban | 2002 | 2 - 3 | Croissance à un rythme assez lent |
| Maroc | 1992 | 3 - 4 | Pas de changement |
| Tunisie | 2005 | 10 | Croissance continue |
| Arabie Saoudite | Récemment | 5 | Croissance en vue |
| EAU | Récemment | 3 - 4 | Croissance rapide en vue |

A ce stade, le marché des ESCOs dans d'autres pays arabes sont soit réduits, soit inexistants, en dépit de leur présence historique dans leurs pays respectifs

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Les Principaux défis à relever par le marché des ESCOs dans les pays Arabes :

- ✓ Absence de cadre législatif spécifique pour l'activité ESCO;
- ✓ Absence de cadre réglementaire pour les services énergétiques pour le secteur public / procédures complexes et inadéquates pour les marchés publics;
- ✓ Des prix de l'énergie assez subventionnés;
- ✓ Absence de formules de financement appropriées et de produits financiers par les banques commerciales pour les sociétés de services énergétiques;
- ✓ Perception de risques commerciaux et techniques chez les parties concernées
- ✓ Faible sensibilisation aux ESCO et aux avantages de la mise en œuvre de projets de ME basés sur le concept ESCO;
- ✓ Faible confiance dans les ESCOs.

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Les super-ESCOs sont destinés à traiter 2 sujets principaux:

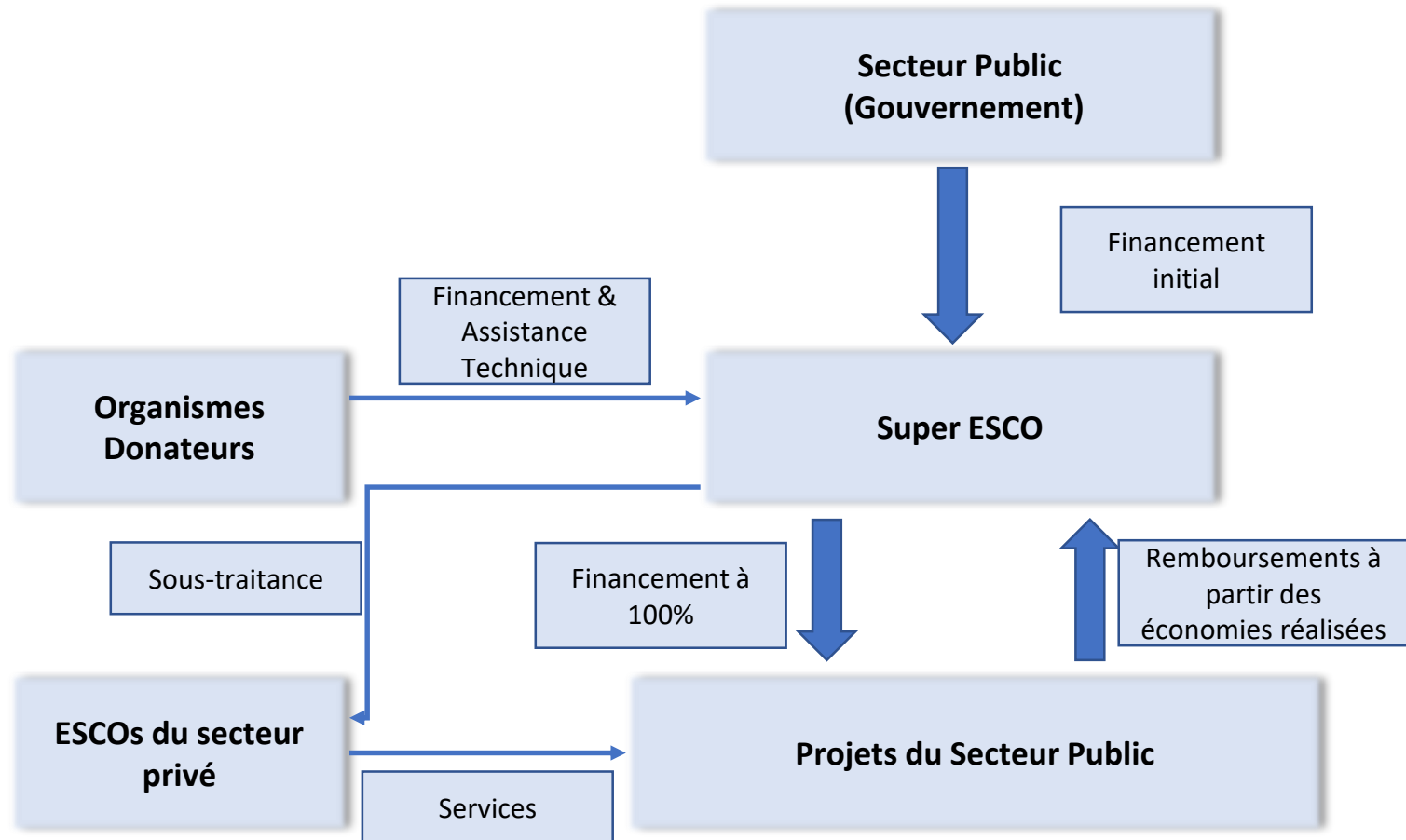
- ✓ Accélération des programmes de ME, principalement dans le secteur public,
- ✓ encourager le développement d'un tissu de sociétés de services énergétiques (ESCOs) privées, généralement des PME, ou revigorer un groupe existant, en facilitant l'accès aux projets de ME et à leur financement;

La configuration des super-ESCOs permettrait de lever la plupart des barrières auxquelles se heurtent les ESCOs là où les marchés des ESCO ont du mal à se développer. Ils permettraient:

- ✓ Un accès plus facile aux projets du secteur public
- ✓ Un accès à un financement de projet qui est adéquat, adapté et abordable
- ✓ Une réduction substantielle des coûts de transaction pour les petits projets en procédant au regroupement de nombres de projets similaires

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

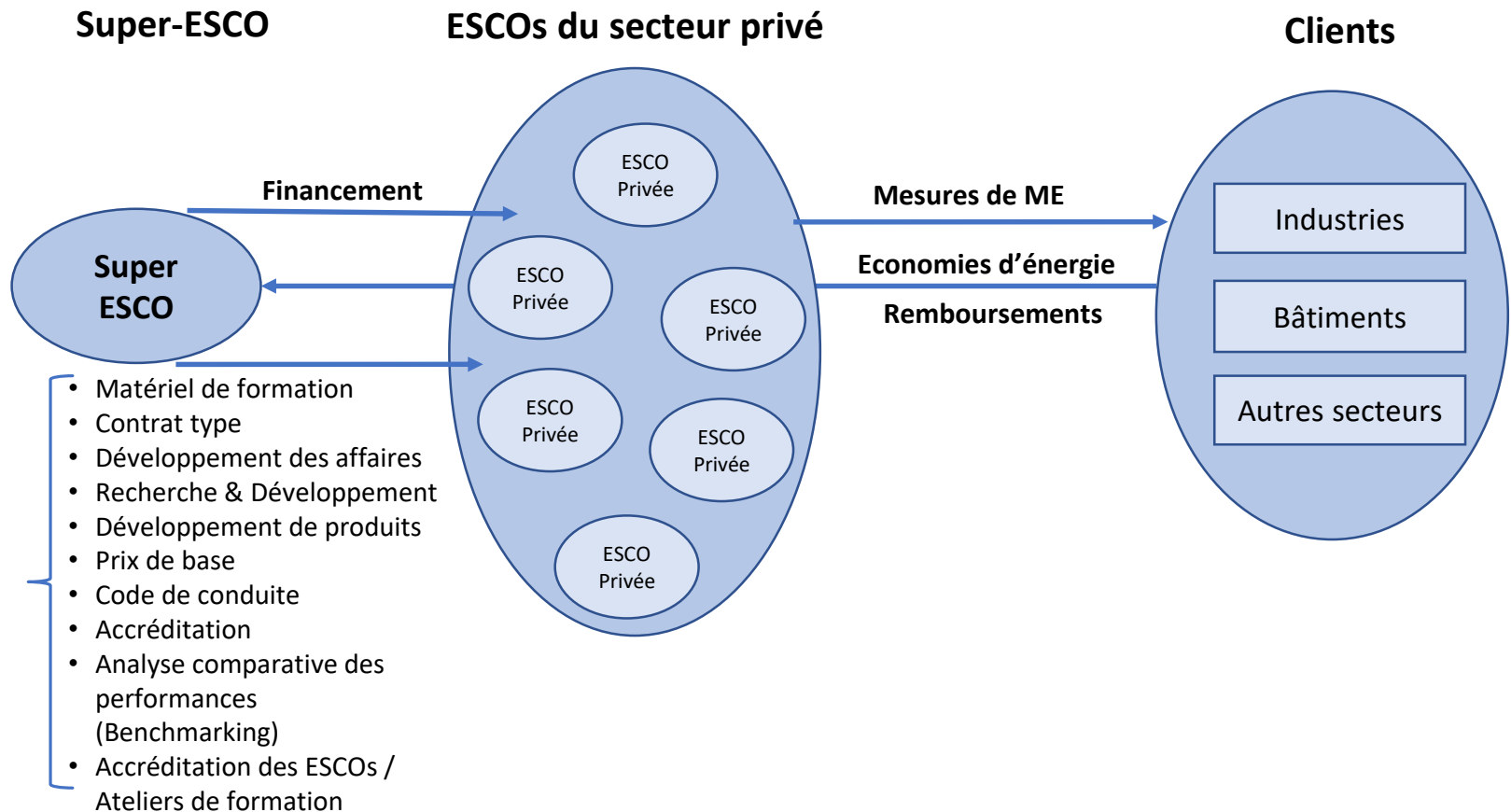
Configuration type pour une Super-ESCO publique



Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

D'autres modèles de super ESCO peuvent être développés, en particulier en tant qu'entité de partenariat public-privé (PPP): peut-être plus approprié pour cibler le secteur privé

Modèle de montage type pour une Super ESCO avec des fonctionnalités étendues



Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Dans les pays où les marchés des ESCOs sont inexistants ou peu développés, les Super-ESCOs peuvent rapidement entraîner une transformation significative de la taille de ces marchés:

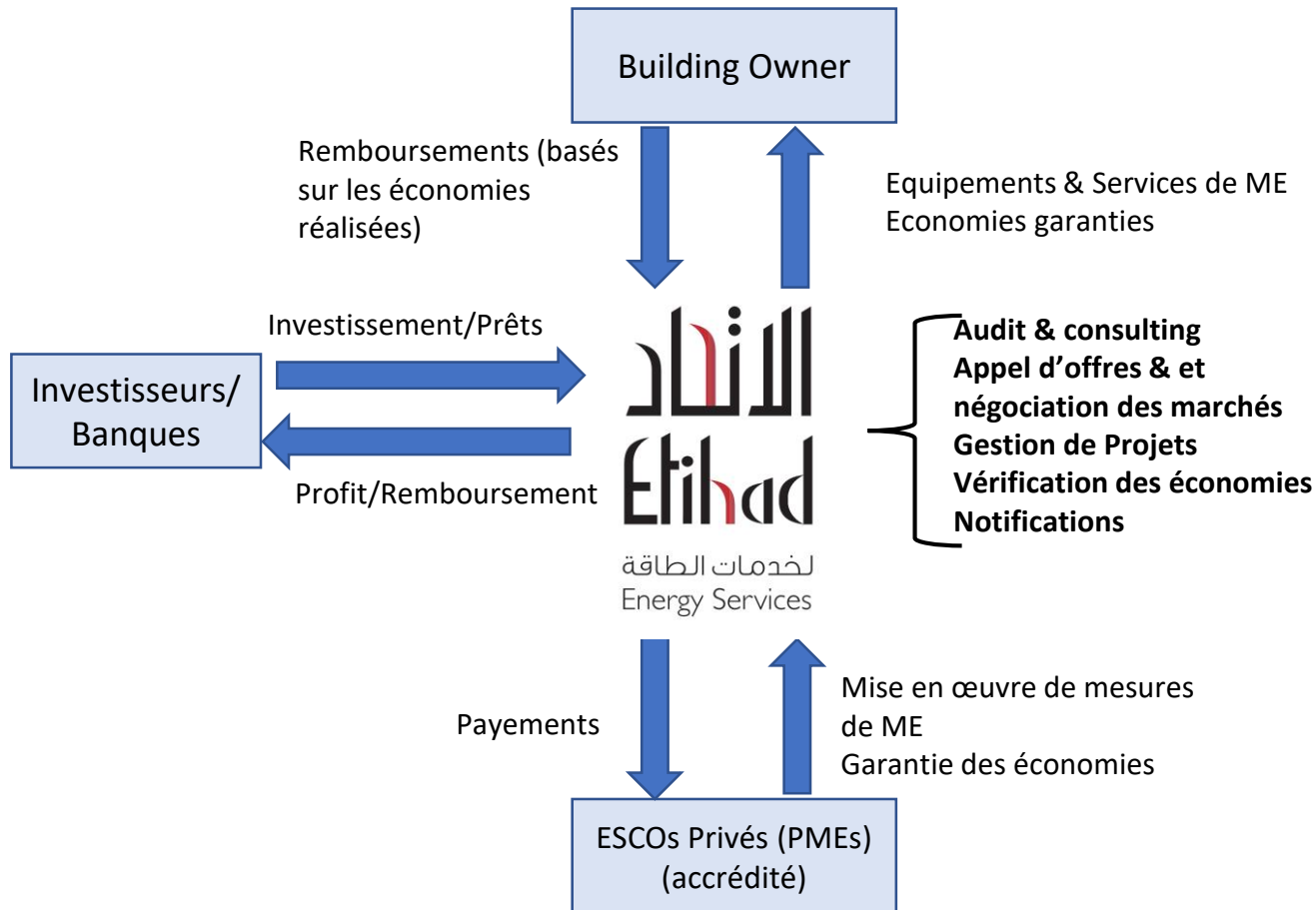
- ✓ Canaliser des fonds publics dédiés au financement des programmes de ME
- ✓ Répondre aux besoins de ME dans le secteur public et surmontez les obstacles rencontrés par les ESCOs du secteur privé lorsqu'ils tentent de mettre en œuvre des projets de ME dans ce secteur.
- ✓ Renforcer les capacités des ESCOs du secteur privé, en fournissant formation et assistance technique, et en augmentant leur niveau de compétence et leur expérience pratique (processus de mise en œuvre de programmes et de projets)
- ✓ Développer des modèles de contrats standard et les modèles de conclusion d'accords associés, des procédures types et des guides, ainsi que les procédures de suivie et de vérification, pour les secteurs public et privé

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

- ✓ Créer des mécanismes de financement et développer des instruments appropriés pour permettre un accès facile au financement de projet afin de faciliter l'engagement des ESCOs du secteur privé dans le processus de mise en œuvre des services et mesures de ME
- ✓ Mobiliser des fonds auprès des institutions financières commerciales locales et internationales et des bailleurs de fonds internationaux pour créer un mécanisme de financement des services et mesures de ME dans le pays, en plus des fonds de démarrage fournis par le gouvernement.
- ✓ Améliorer le niveau de connaissance et de sensibilisation des utilisateurs finaux d'énergie, ainsi que leur degré de confiance dans le potentiel des projets de ME pour stimuler la demande de produits et de projets de ME

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Modèle d'affaires schématique de ETIHAD super ESCO



Créée en 2013 par Dubai Electricity & Water Authority (DEWA)

Objectives pour 2030

- ✓ 1.7 TWh d'économies annuelles d'électricité d'ici 2030
- ✓ 25.5 million de m³ d'économies annuelles d'eau d'ici 2030
- ✓ 1 million de tonnes de de réduction annuelle de CO2 d'ici 2030
- ✓ Environ 270 millions USD économisés annuellement d'ici 2030
- ✓ Plus de 10 millions USD investis jusqu'en 2016

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Remarques finales:

- ✓ Les super-ESCO peuvent être considérés comme une compagnie de fourniture de «Nega-power»,
- ✓ Les super-ESCO offrent une opportunité unique pour réaliser un changement d'échelle dans la réalisation des programmes de ME
- ✓ Au cours des deux dernières décennies, de nombreux efforts ont été déployés dans la région Arabe pour promouvoir la ME, mais aucun véritable changement d'échelle n'a été réalisé.
- ✓ Les ESCOs créées dans la région sont restées très petites et limitées en termes de ressources humaines et de capacités financières.
- ✓ Les programmes de ME ne sont souvent pas attractifs du point de vue économique pour les utilisateurs finaux, mais intéressants pour les gouvernements (réduction du volume des subventions à l'énergie provenant des budgets nationaux)
- ✓ Les super-ESCO peuvent être utilisés pour canaliser les fonds publics, d'une manière efficace, dans des programmes nationaux de ME

Pourquoi recourir aux Super-ESCOs ?

Remarques finales (suite):

- ✓ Permettre de stimuler les marchés de ME et des ESCOs. Les super-ESCOs assurent la conception et la gestion de programmes nationaux de ME dont la mise en œuvre sera sous-traitée à un réseau de petites structures de PME, à savoir les ESCOs. L'assurance qualité et le contrôle de la mise en œuvre étant assurés par le biais des Super-ESCOs.
- ✓ Créer une situation gagnant-gagnant pour toutes les parties prenantes : les gouvernements réduiront le volume des subventions sur l'énergie, les utilisateurs finaux bénéficieront d'une réduction de leur consommation d'énergie et, par conséquent, d'une réduction de leur facture énergétique, ce qui permettra de développer un marché de la ME et des ESCOs.
- ✓ Les super ESCOs offrent des mécanismes de financement adéquats permettant aux organismes publics et aux institutions privées d'éviter les problèmes d'ordre budgétaire : Investissement Vs. dépenses de fonctionnement pour le secteur public / Concurrence avec des budgets définis pour la gestion des activités de base dans le cas du secteur privé. Les mécanismes qu'offrent les Super-ESCOs permettent aux institutions publiques et aux institutions privées d'accéder facilement au financement.

Economic And Social Commission For Western Asia



UNITED NATIONS

الاستسها

ESCWA

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

Mongi Bida (bida@un.org)

Section Energie

Division des politiques de développement durable

CESAO/ESCWA