



دليل التنمية الريفية المتكاملة القائمة على المشاركة والمبادرات المحلية

وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي

ورشة عمل إطلاق دليل التنمية الريفية المتكاملة القائمة على المشاركة
والمبادرات المحلية، دمشق، 18 / 1 / 2024.



الأفكار الرئيسية للعرض:

1- الإطار المفاهيمي

2- الاعتبارات الموضوعية

3- لماذا نحتاج دليلاً للتنمية الريفية؟

❖ التحديات

❖ الرسائل الأساسية

4- دليل التنمية الريفية المتكاملة القائمة على المشاركة والمبادرات المحلية

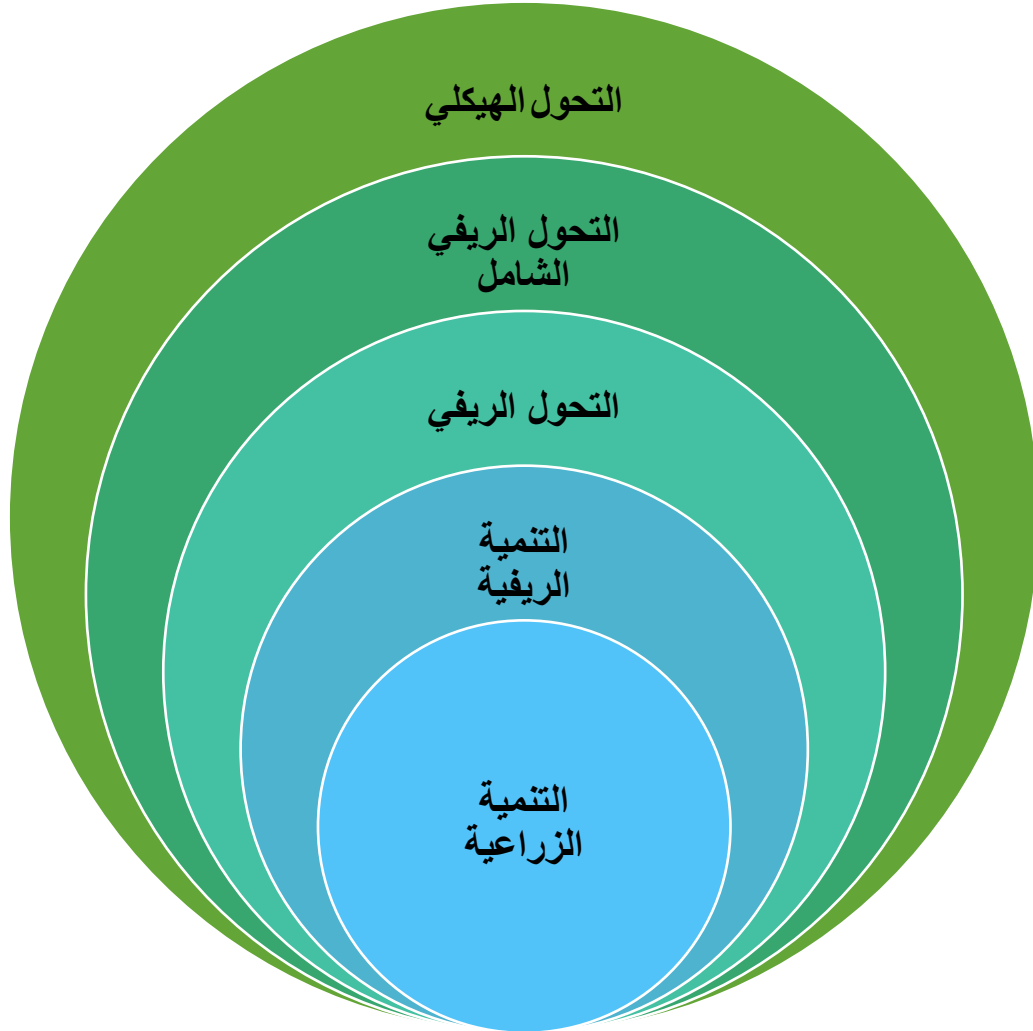
❖ العناصر الرئيسية للدليل

❖ الأدوات الملحق بالدليل

❖ أدلة العمل المساعدة

5- إضاءات للنقاش

الإطار المفاهيمي الأساسي



1 تهتم التنمية الزراعية بتحسين مستوى معيشة المنتجين الزراعيين وتحسين الإنتاج من خلال استخدام أفضل للموارد المتاحة

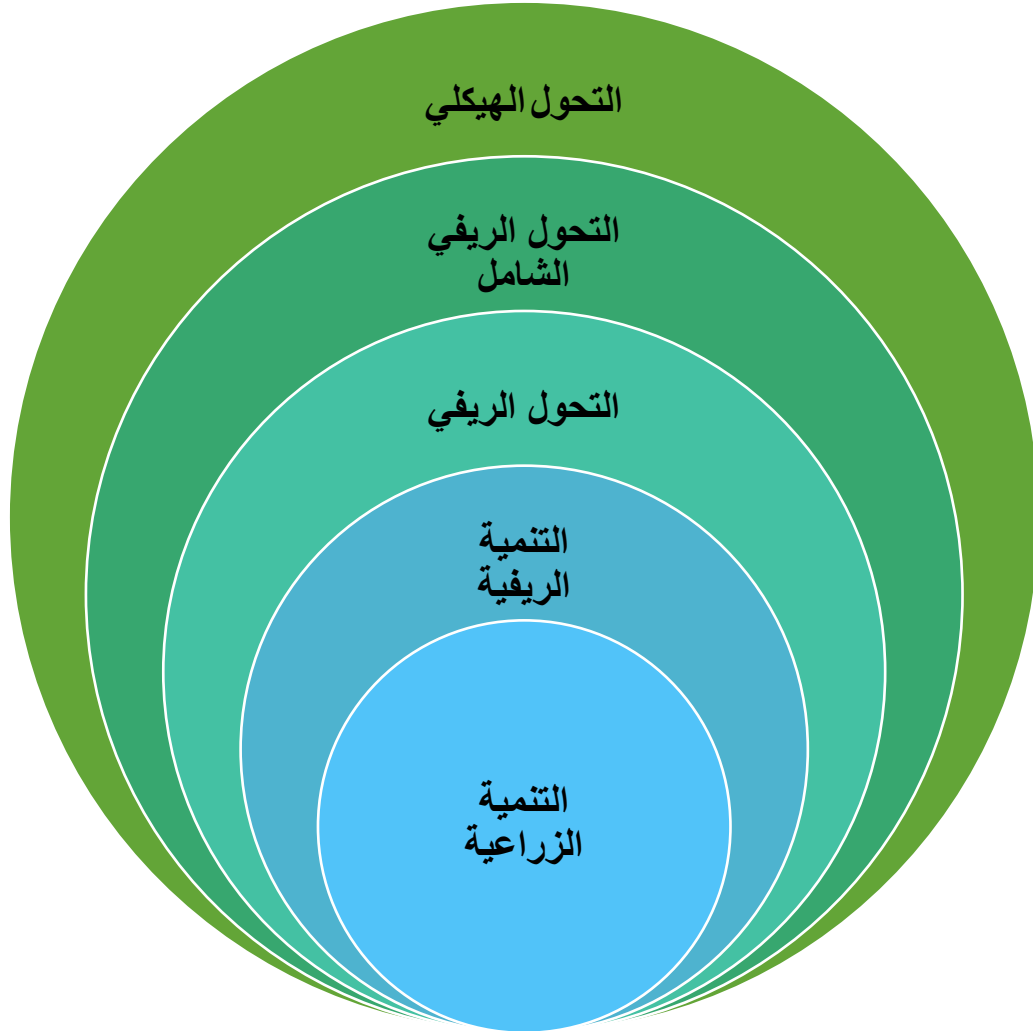
2 تهتم التنمية الريفية بتحسين جودة الحياة ومستوى معيشة كافة سكان الريف وتطوير خصائص المجتمعات والخدمات

3 التحول الريفي مرحلة متقدمة يتم فيه لحظ تنوع النشاط الاقتصادي وتحسين التكنولوجيا الزراعية وفرص العمل غير الزراعية

4 التحول الريفي الشامل يسعى لبناء قدرات السكان الريفيين وتحسين جودة حياة الفئات الهشة، والتحول إلى إطار اقتصادي أكفأ

5 التحول الهيكلي نحو تكامل وترابط النشاط الاقتصادي وتقليل سيادة الزراعة وتحولات تنظيمية وقانونية

الإطار المفاهيمي الأساسي



1 تهتم التنمية الزراعية بتحسين مستوى معيشة المنتجين الزراعيين وتحسين الإنتاج من خلال استخدام أفضل للموارد المتاحة

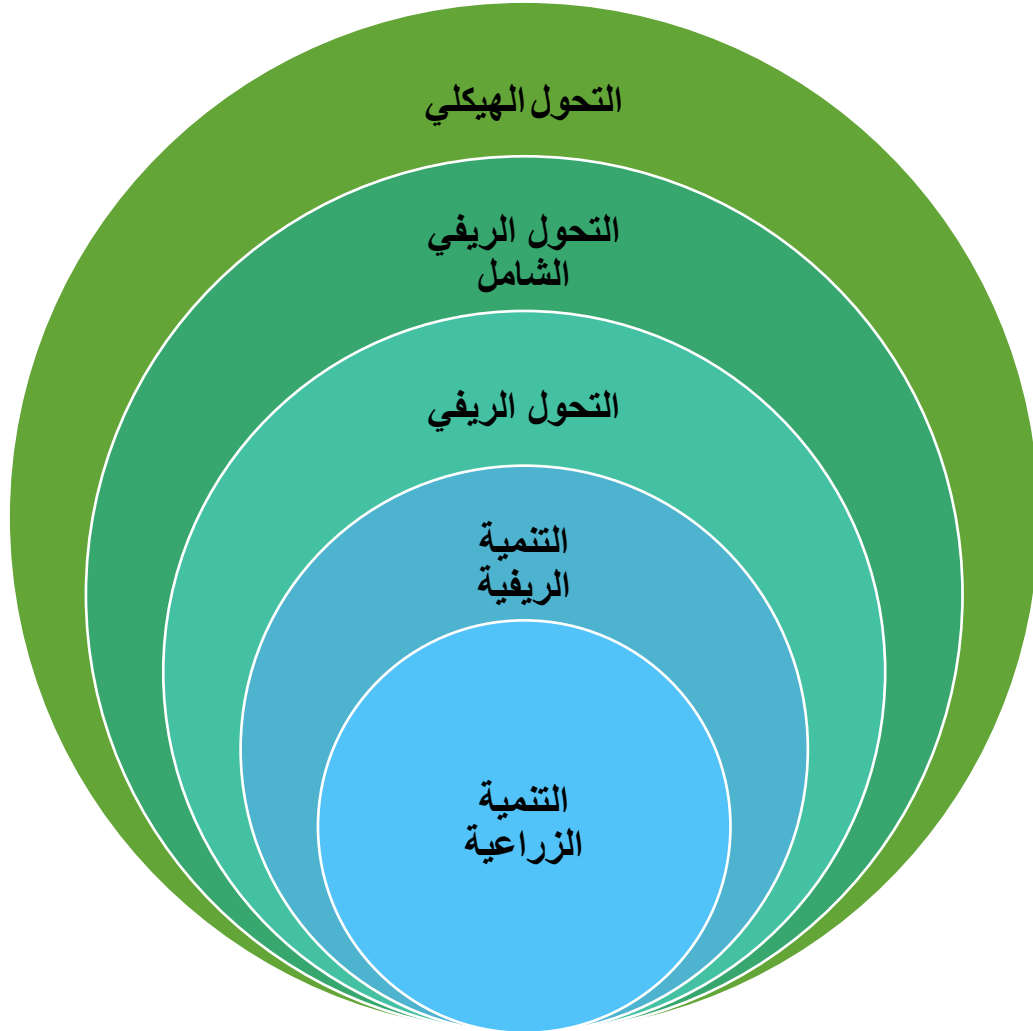
2 تهتم التنمية الريفية بتحسين مستوى معيشة كافة سكان الريف وتطوير خصائص المجتمعات والخدمات

3 التحول الريفي مرحلة متقدمة يتم فيه لحظ تنوع النشاط الاقتصادي وتحسين سلاسل القيمة وفرص العمل غير الزراعية

4 التحول الريفي الشامل يسعى لبناء قدرات السكان الريفيين وتحسين جودة حياة الفئات الهشة، والتحول إلى إطار اقتصادي اجتماعي أفضل

5 التحول الهيكلي نحو تغيير تركيب النشاط الاقتصادي وتقليل سيادة الزراعة وتحولات اقتصادية واجتماعية وبيئية عميقة

الإطار المفاهيمي الأساسي



1 تهتم التنمية الزراعية بتحسين مستوى معيشة المنتجين الزراعيين وتحسين الإنتاج من خلال استخدام أفضل للموارد المتاحة

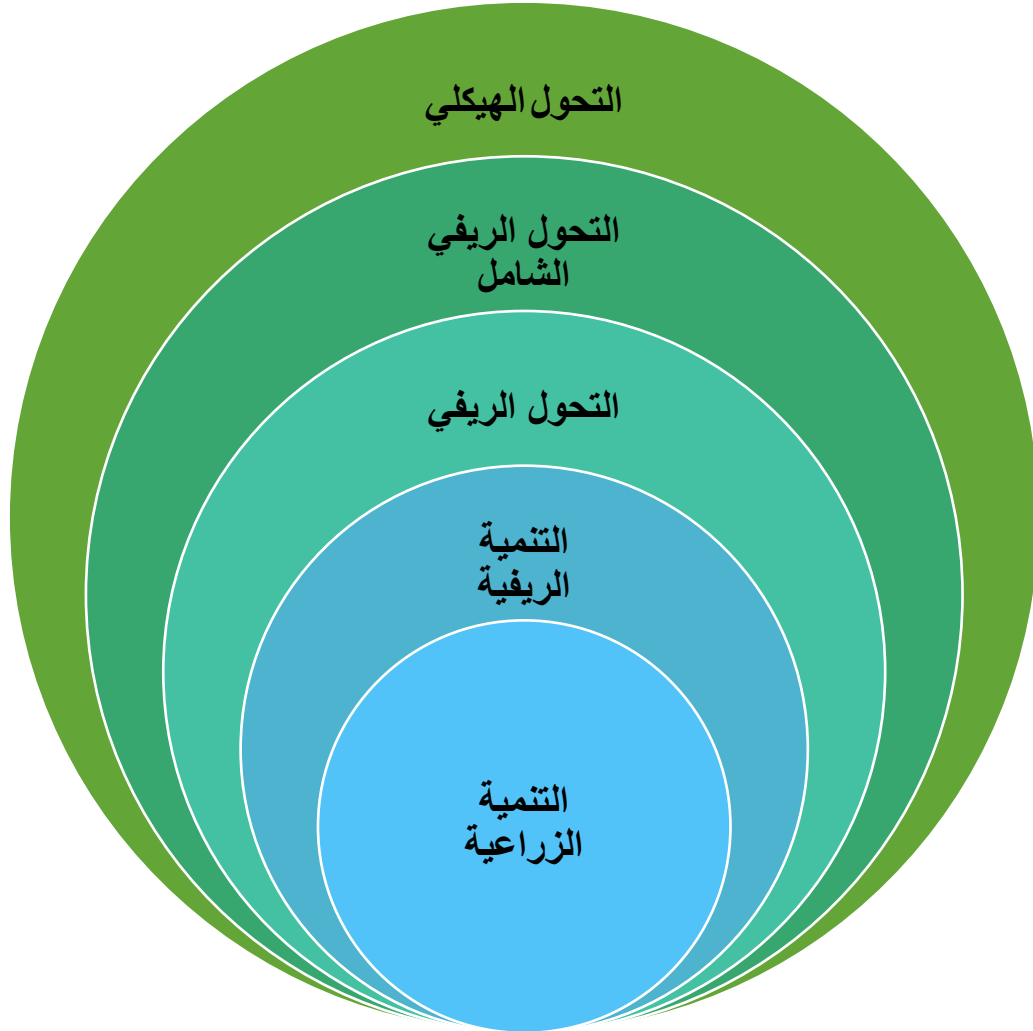
2 تهتم التنمية الريفية بتحسين جودة الحياة ومستوى معيشة كافة سكان الريف وتطوير خصائص المجتمعات والخدمات

3 التحول الريفي مرحلة متقدمة يتم فيه لحظ تنوع النشاط الاقتصادي وتحسين سلاسل القيمة وفرص العمل غير الزراعية

4 التحول الريفي الشامل يسعى لبناء قدرات السكان الريفيين وتحسين جودة حياة الفئات الهشة، والتحول إلى إطار اقتصادي اجتماعي أفضل

5 التحول الهيكلي نحو تغيير تركيب النشاط الاقتصادي وتقليل سيادة الزراعة وتحولات اقتصادية واجتماعية وبيئية عميقة

الإطار المفاهيمي الأساسي



1 تهتم التنمية الزراعية بتحسين مستوى معيشة المنتجين الزراعيين وتحسين الإنتاج من خلال استخدام أفضل للموارد المتاحة

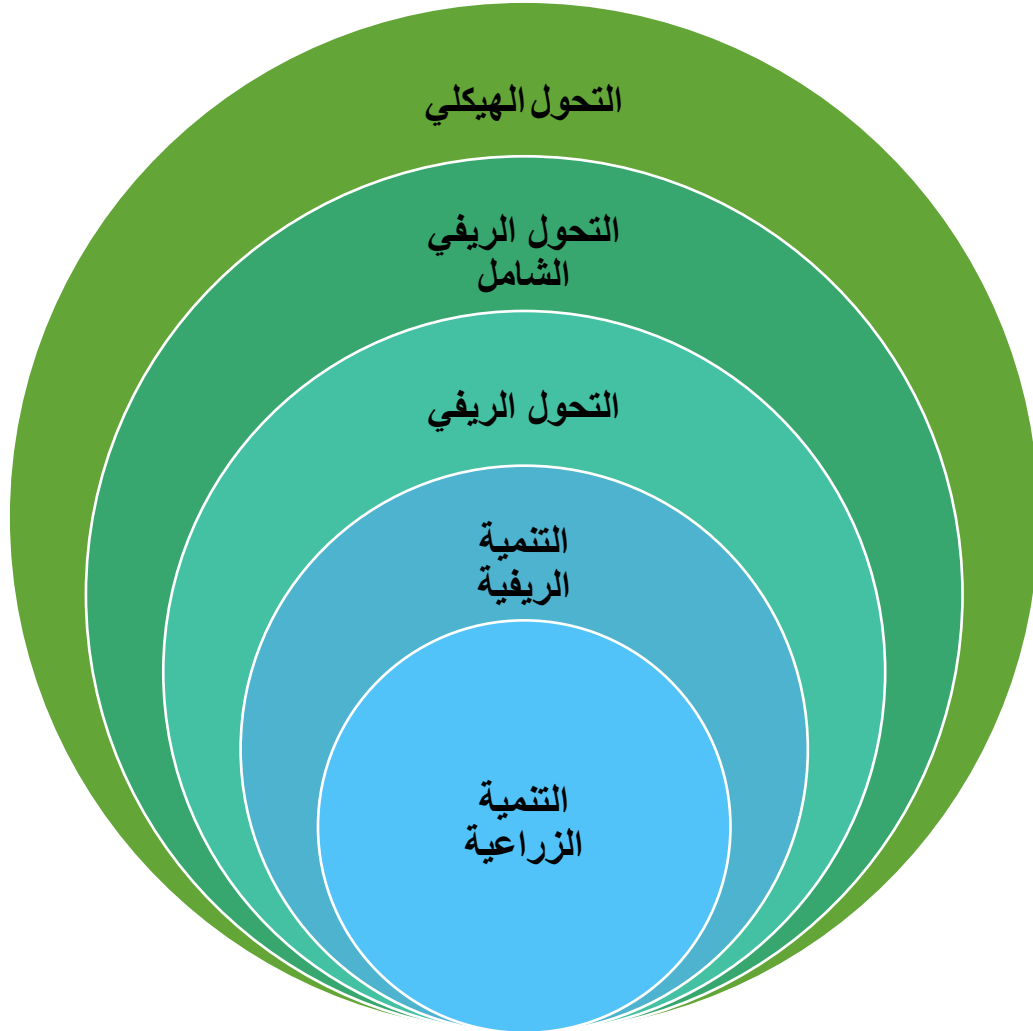
2 تهتم التنمية الريفية بتحسين مستوى معيشة كافة سكان الريف وتطوير خصائص المجتمعات والخدمات

3 التحول الريفي مرحلة متقدمة يتم فيه لحظ تنوع النشاط الاقتصادي وتحسين التكنولوجيا الزراعية وفرص العمل غير

4 التحول الريفي الشامل يسعى لبناء قدرات السكان الريفيين وتحسين جودة حياة الفئات الهشة، والتحول إلى إطار اقتصادي اجتماعي أفضل

5 التحول الهيكلي نحو تغيير تركيب النشاط الاقتصادي وتقليل سيادة الزراعة وتحولات اقتصادية واجتماعية وبيئية عميقة

الإطار المفاهيمي الأساسي



1 تهتم التنمية الزراعية بتحسين مستوى معيشة المنتجين الزراعيين وتحسين الإنتاج من خلال استخدام أفضل للموارد المتاحة

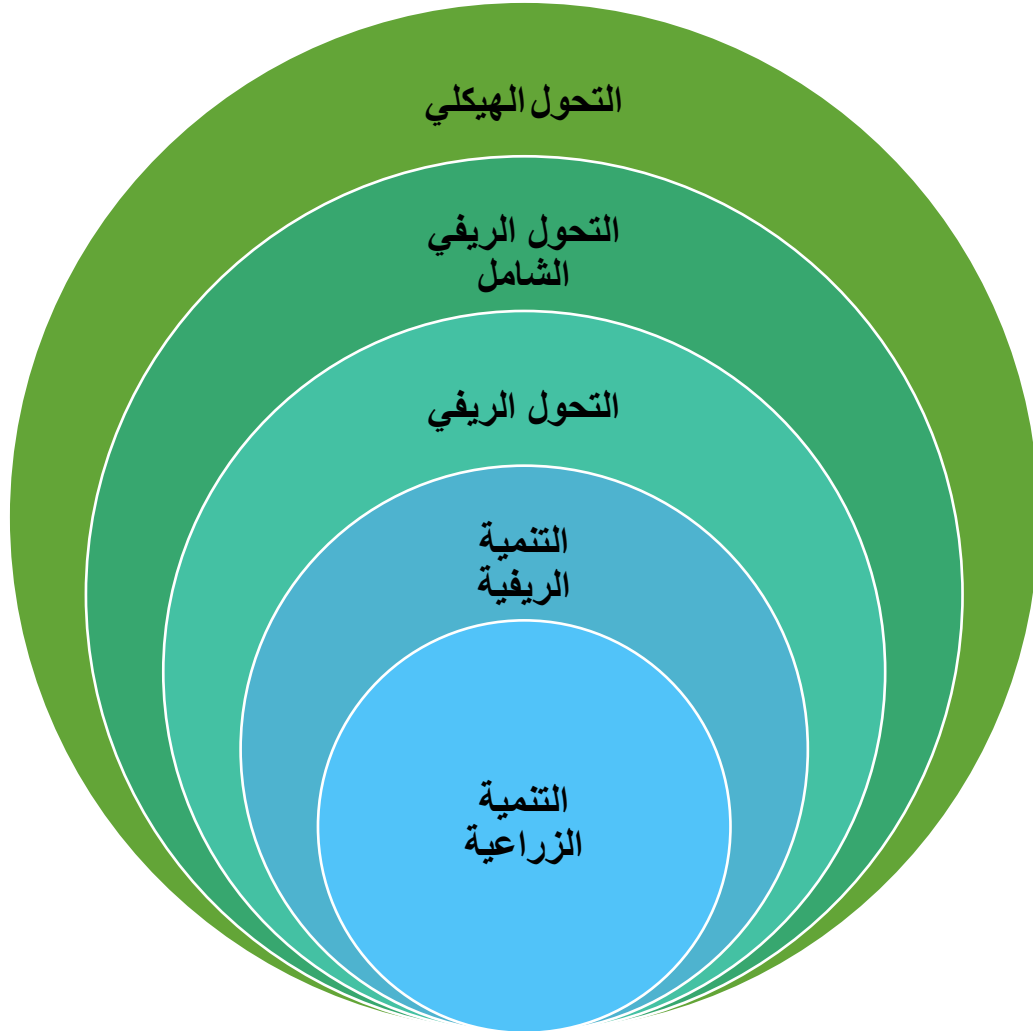
2 تهتم التنمية الريفية بتحسين مستوى معيشة كافة سكان الريف وتطوير خصائص المجتمعات والخدمات

3 التحول الريفي مرحلة متقدمة يتم فيه لحظ تنوع النشاط الاقتصادي وتحسين سلاسل القيمة وفرص العمل غير الزراعية

4 التحول الريفي الشامل يسعى لبناء قدرات السكان الريفيين وتحسين جودة حياة الفئات الهشة، والتحول إلى إطار اقتصادي أكفأ

5 التحول الهيكلي نحو تغيير تركيب النشاط الاقتصادي وتقليل سيادة الزراعة وتحولات اقتصادية واجتماعية وبيئية عميقة

الإطار المفاهيمي الأساسي



1 تهتم التنمية الزراعية بتحسين مستوى معيشة المنتجين الزراعيين وتحسين الإنتاج من خلال استخدام أفضل للموارد المتاحة

2 تهتم التنمية الريفية بتحسين مستوى معيشة كافة سكان الريف وتطوير خصائص المجتمعات والخدمات

3 التحول الريفي مرحلة متقدمة يتم فيه لحظ تنوع النشاط الاقتصادي وتحسين سلاسل القيمة وفرص العمل غير الزراعية

4 التحول الريفي الشامل يسعى لبناء قدرات السكان الريفيين وتحسين جودة حياة الفئات الهشة، والتحول إلى إطار اقتصادي اجتماعي أفضل

5 التحول الهيكلي نحو تكامل وترابط النشاط الاقتصادي وتقليل سيادة الزراعة وتحولات تنظيمية وقانونية

التنمية الريفية المتكاملة بالمشاركة

- عملية ديناميكية، تشارك فيها كل مكونات المجتمع الريفي المحلي، لنقل مجتمعهم من وضع حالي إلى وضع جديد أفضل، عن طريق إحداث التغييرات الإيجابية في جميع القطاعات، مما يؤدي إلى تحسين جودة الحياة.

التنمية بالمشاركة للمجتمعات الريفية لا تشبه الدعم المقدم لهذه المجتمعات

المشاركة
الكاملة

عندما نعمل بواسطة
المجتمع المحلي في كل
الخطوات

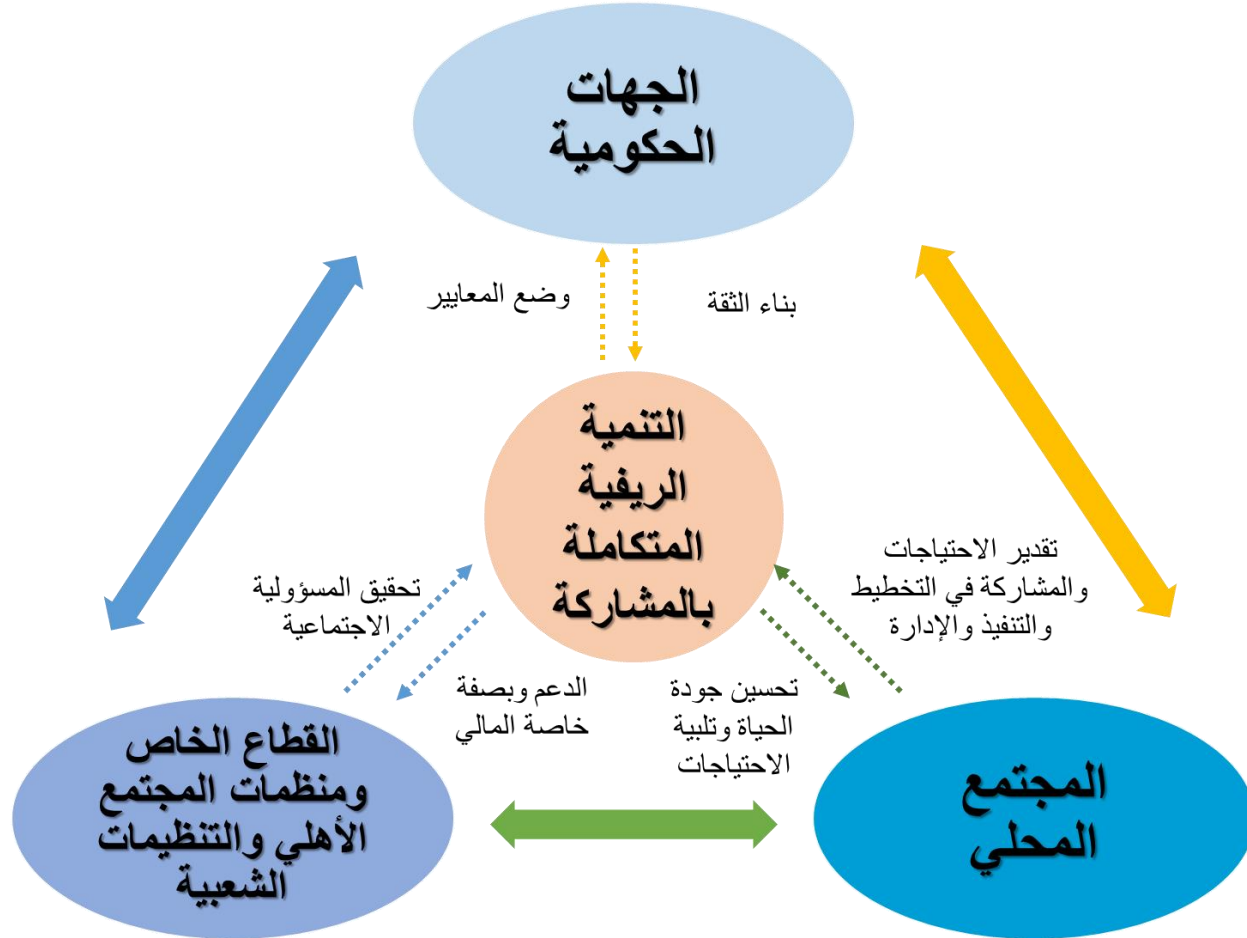
مشاركة
جزئية

عندما نعمل بالتعاون
مع المجتمع المحلي

عدم وجود
المشاركة

عندما نعمل لوحدنا
من أجل المجتمع
المحلي

التنمية الريفية المتكاملة بالمشاركة



الاعتبارات الموضوعية



محركات التنمية الريفية



الاعتبارات الموضوعية

الحلقة المفرغة

- المشاركة الواسعة
- إعادة بناء الثقة مع الجهات الحكومية وغير الحكومية المعنية بالتنمية
- حشد الدعم والموارد اللازمة

المنطق

- سياسات إسعافية غير مستدامة
- انخفاض مستوى الإنتاج
- انخفاض الدخل والعوائد
- عدم القدرة على تحمل التكاليف
- سياسات إسعافية غير مستدامة

- آثار الأزمات المتلاحقة
- ضعف المستوى التكنولوجي للإنتاج
- ارتفاع تكاليف الإنتاج
- ضعف الخدمات في الريف
- ضعف الإمكانيات المحلية والحكومية

الاختناقات

الاعتبارات الموضوعية

- ❖ تركز المناهج التقليدية لإحداث التنمية الريفية والمحلية، على التدخل باتجاه واحد، مما يضعف أثر هذه التدخلات ويصعب تبنيها وحمايتها من قبل السكان المحليين.
- ❖ لا بد من الانتقال إلى مفهوم التنمية بالمشاركة التي تشكل أحد أهم خصائص الحوكمة الرشيدة والتي تمثل الإطار الضامن لتنفيذ خطط التنمية.
- ❖ إدارة الشأن العام أصبح فيه من التشابك والتعقيد ما أصبح معه المؤسسات الحكومية الرسمية غير قادرة على تحقيق مستوى عالي من الفعالية والكفاءة في اتخاذ القرارات وتنفيذها، مما يستوجب دخول أطراف أخرى إلى جانبها وهي في الأساس منظمات المجتمع الأهلي والقطاع الخاص والمجتمع المحلي.
- ❖ الاهتمام الحكومي بإحداث التنمية الريفية للأهداف التنموية بكافة مجالاتها وأبعادها.

لماذا نحتاج دليلاً للتنمية الريفية؟ - التحديات

- ❖ عدم وجود هيكل تنظيمي واضح ومعتمد لإحداث التنمية الريفية (نموذج أو دليل).
- ❖ إعادة بناء الثقة بالجهات الحكومية، وبناء قدرات المجتمعات الريفية المحلية على إدارة شؤونها.
- ❖ حشد الموارد المتاحة لدى كافة شركاء التنمية وتوجيهها نحو تحقيق رؤية المستقبل الأفضل للمجتمع.
- ❖ تقديم نهج الاقتصاديات المحلية والاستفادة من الموارد المتاحة والفرص الضائعة واستكشاف الفرص.
- ❖ تحويل التوجهات القطاعية إلى عامة استناداً إلى منهج متكامل للتنمية.
- ❖ تحويل الرؤى التنموية للمجتمعات الريفية لتتصف بالواقعية وقابلية التطبيق والشعور بامتلاكها.
- ❖ تحسين نوعية الحياة للسكان الريفيين والحد من المشكلات السكانية والهجرة الريفية.

لماذا نحتاج دليلاً للتنمية الريفية؟ - الرسائل الأساسية

- ❖ تعتمد التنمية الريفية الشامل على الزراعة بالدرجة الأولى، والتي تحتفظ بأهميتها مع تقدم عملية التحول نحو الاقتصاد الريفي التنموي، وما يلزم ذلك من دعم للسياسات الزراعية وسياسات التنمية الريفية.
- ❖ استراتيجيات التنمية الريفية الشاملة محددة بسياق معين من التكامل مع جهات متعددة، ويعتمد النجاح في إحداثها على وجود سياسات عليا تدفع نحو التحول إلى تكامل السياسات القطاعية للجهات الحكومية ذات الصلة، خاصة على المستوى المحلي.
- ❖ التنمية الريفية لا تحدث باتجاه واحد أو دون تكامل مع شركاء التنمية غير الحكوميين،
- ❖ التنمية الريفية هي جزء من عملية أوسع للتحول الهيكلي يتسم بالترابط بين الزراعة والاقتصاد الريفي غير الزراعي، والخدمات.
- ❖ التنمية الريفية لا تحدث تلقائياً، وإنما تحتاج إلى دليل عمل وخطط واضحة يتم بناؤها على المستوى المحلي بالمشاركة.

دليل التنمية الريفية - العناصر الرئيسية

❖ مفاهيم عامة

❖ التحديات والرؤية والأهداف

❖ مراحل تطبيق النموذج التنموي

❖ مرحلة التحضير وتهيئة المجتمع المحلي

❖ مرحلة بناء النموذج التنموي الريفي المحلي

❖ مرحلة الرصد والتقييم اللاحق وتطوير الدليل

❖ إطار دعم المبادرات المحلية



دليل التنمية الريفية – المفهوم العام



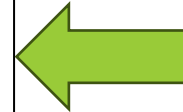
دليل التنمية الريفية - مرحلة التحضير

1- التعرف على المجتمع المحلي (نظرة عامة):

- ❖ التركيب السكاني والاهتمامات والمصالح المشتركة أو المتعارضة
- ❖ النشاط الاقتصادي وخبرات السكان
- ❖ الخصائص الاجتماعية والثقافية
- ❖ الموارد الأساسية المتاحة في المجتمع
- ❖ الهياكل التنظيمية الرسمية والمؤسسات غير الحكومية
- ❖ التحديات والمشكلات الرئيسية التي تواجه المجتمع المحلي

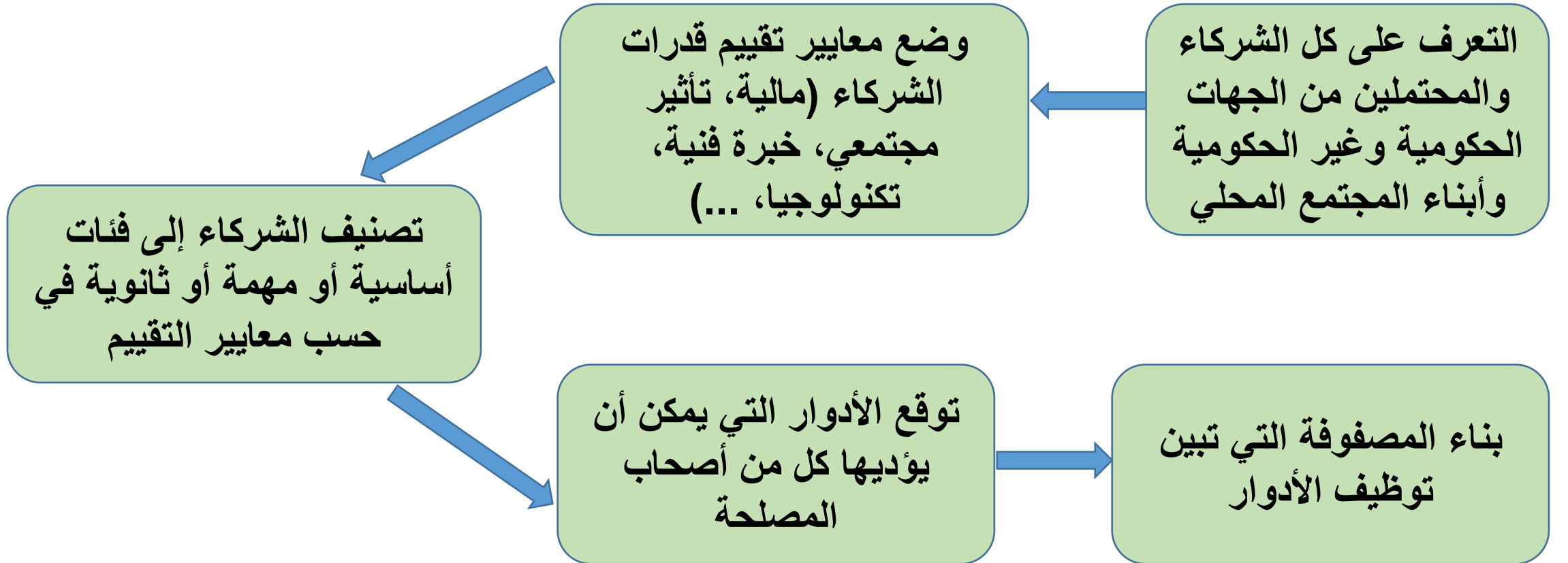
تنسيق بين الجهات
الحكومية المحلية

لقاءات مع أبناء المجتمع
لرسم صورة أولية



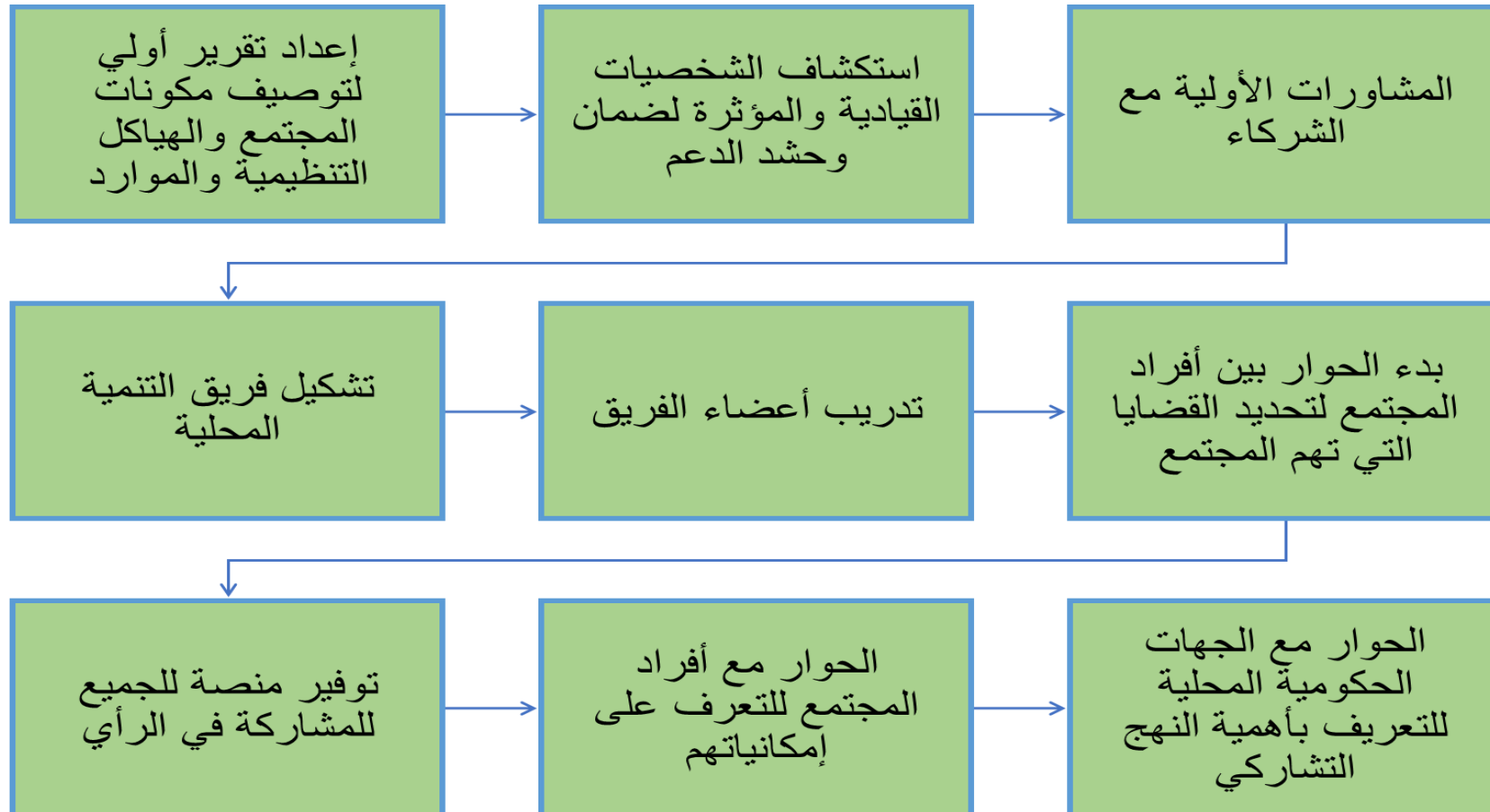
دليل التنمية الريفية - مرحلة التحضير

2- التعرف على شركاء التنمية المحتملين وتقييم قدراتهم



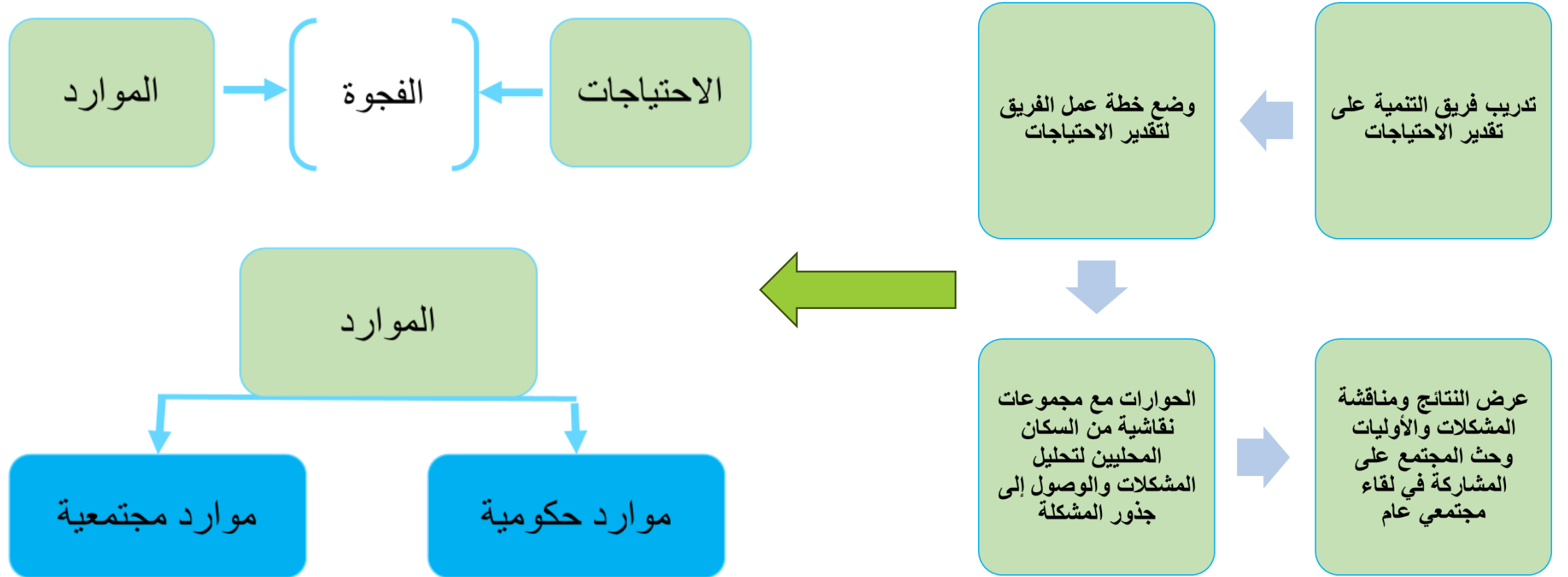
دليل التنمية الريفية - مرحلة التحضير

3- تهيئة المجتمع ومد جسور الثقة



دليل التنمية الريفية - مرحلة التحضير

4- التقدير الأولي للفجوات التنموية وفجوة الموارد



دليل التنمية الريفية - مرحلة بناء النموذج التنموي الريفي

1- تنظيم وتحليل المعلومات

الأدوات	النشاطات	المخرجات	المراحل
1	اللقاء التنسيقي للجهات الحكومية المحلية	الإعداد وتشكيل فريق التنمية	تنظيم وتحليل المعلومات
2	إجراء الترتيبات التنظيمية اللازمة		
3	عقد اللقاء المجتمعي الأول لإطلاق عملية إعداد نموذج التنمية المحلية للمجتمع المستهدف		
4	تشكيل فريق التنمية المحلية		
5	جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة	تقييم الوضع الراهن	
6	التعرف على المجالات التنموية		
7	أعداد تقرير توصيف الوضع الراهن		
-	رسم الخرائط المجتمعية وخرائط الموارد		

دليل التنمية الريفية - مرحلة بناء النموذج التنموي الريفي

2- إعداد التصور للنموذج التنموي الريفي المحلي

الأدوات	النشاطات	المخرجات	المراحل
8	تحديد الرؤية والأهداف والمسائل التنموية ذات الأولوية من خلال عقد ورشة عمل	تحديد التصور المستقبلي للمجتمع	إعداد التصور للنموذج التنموي الريفي المحلي
9	صياغة البرامج والمشاريع التنموية وإعداد النموذج المنطقي و/أو نظرية التغيير	تحضير وثيقة النموذج التنموي الريفي المحلي العامة	
9	التشاور مع شركاء البرامج حول النتائج الأولية التي افضت إليها نظرية التغيير أو النموذج المنطقي		
10	صياغة وثيقة البرنامج التنموي النهائية التي تتضمن التدخلات والأنشطة التنموية		

دليل التنمية الريفية - مرحلة بناء النموذج التنموي الريفي

3- إعداد خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

الأدوات	النشاطات	المخرجات	المراحل
11	إعداد خطط التنفيذ السنوية	إعداد خطط التنفيذ ومكونات البرامج والمشاريع	إعداد خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
11	توصيف مكونات برامج ومشاريع الخطط السنوية وربطها مكانياً ومالياً		
12	مراجعة الخطة التنموية المتكاملة وخطط التنفيذ السنوية ووثائق مكونات البرامج والمشاريع المقترحة وتحديد شكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)		
13	تحضير خطة المتابعة والتقييم	وضع خطة المتابعة والتقييم	
-	آليات المتابعة		
14	تبني الخطة من الجهات الحكومية ووحدات الإدارة المحلية والمجتمع المحلي	تبني الوثيقة وإطلاقها	
14	عقد اللقاء المجتمعي الثاني		

دليل التنمية الريفية - مرحلة بناء النموذج التنموي الريفي

4- تحضير الوثائق الداعمة

الأدوات	النشاطات	المخرجات	المراحل
15	تحضير دراسات الجدوى، ومقترحات البرامج والمشاريع التي يتضمنها النموذج، وأي وثائق أخرى يمكن استخدامها في حشد الدعم المالي واللوجستي	تحديد وتحضير إجراءات التنفيذ	تحضير الوثائق الداعمة وآليات التنفيذ
-	تحديد الإجراءات التي يجب إنجازها لضمان التنفيذ (لوجستيات، مواعيد، تراخيص، ... إلخ)		
15	توزيع الأدوار والمهام الواردة في الخطط السنوية		
-	تقدير الموازنة السنوية للتنفيذ بناءً على ما سبق		
16	تحديد أكثر المصادر المحتملة للتمويل لكل مكون	حشد الموارد وبناء الشراكات	
-	تحضير الاتفاقيات أو مذكرات التفاهم أو نماذج الشراكة الأخرى وتوقيعها		

دليل التنمية الريفية - مرحلة بناء النموذج التنموي الريفي

5- إعداد أدوات المراقبة والتقييم

الأدوات	النشاطات	المخرجات	المراحل
17	إعداد أدوات ونماذج المتابعة والمراقبة والتقييم الدوري للخطة النهائية وتحضير خطة السنة التالية	المتابعة والمراقبة الدورية	إعداد أدوات المراقبة والتقييم
18	عقد اللقاء المجتمعي السنوي لاطلاع المجتمع المحلي على مدى تحقيق الخطة التنموية وأسباب الانحرافات إن وجدت ومسودة خطة السنة التالية		
-	إعداد منهجية التقييم المناسبة في نهاية عمر المشروع	التقييم اللاحق	
	إعداد استراتيجيات الخروج المناسبة والدروس المستفادة		

دليل التنمية الريفية – الأدوات الملحقه

الأداة رقم (1) اللقاء التنسيقي للجهات الحكومية المحلية

1-1- الأجنده المقترحة للقاء:

التاريخ	المكان	الوقت المقترح
		10 دقيقة
		النشاط
		الافتتاح والترحيب
		عرض حول المفاهيم الأساسية وأهمية بناء النموذج التنموي الريفي المحلي
		عرض حول أهمية مرحلة التهيئة والإعداد للمجتمع المحلي
		عرض حول منهجية إعداد النموذج التنموي الريفي المحلي، واللجان المختلفة التي سيتم تشكيلها، وأهمية مشاركة المجتمع المحلي فيها.
		40 دقيقة
		عرض حول عملية دراسة الواقع الراهن
		عرض حول الخطة التنفيذية الواقعية
		عرض حول أهمية التنسيق بين كافة شركاء التنمية
		عرض حول المشاركة المجتمعية في التخطيط التنموي المحلي
		التشكيل الأولي للجان التنموية وفق ما نص عليه الدليل
		20 دقيقة
		نقاش وملاحظات عامة وفهم الأدوار
		20 دقيقة
		الخروج بمسودة تشكيل اللجان (غير نهائية ويتم استكمالها أثناء انعقاد اللقاء المجتمعي الأول)

دليل التنمية الريفية – الأدوات الملحقه

الأداة رقم (2) الترتيبات التنظيمية

1-2- إعداد مسودة نموذج تنفيذ عمليات التخطيط التنموي الريفي المحلي وفق التالي:

الإطار الزمني الكلي ومدته أربعة أشهر تقريبا												المشاركون	النشاط	الخطوة	المرحلة
الاول			الثاني			الثالث			الرابع						
														الخطوة الأولى	المرحلة الأولى
														الخطوة الثانية	المرحلة الثانية
														الخطوة الثالثة	
														الخطوة الرابعة	
														الخطوة الخامسة	
														الخطوة الخامسة	

دليل التنمية الريفية – الأدوات الملحقه

الأداة رقم (4) تشكيل اللجان

1-2- تشكيل لجنة التنمية المحلية:

اسم عضو اللجنة	الجهة التي يمثلها	دوره في اللجنة

2-2- تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي:

الاسم	الجهة	الجنس	العمر	التخصص	درجة التعليم	الدور في اللجنة

3-2- تشكيل لجنة التأثير:

الاسم	الجهة	الجنس	العمر	التخصص	درجة التعليم	الدور في اللجنة

دليل التنمية الريفية – الأدوات الملحقه

الأداة رقم (7) عناصر تقرير توصيف الوضع الراهن

ملخص

مقدمة عامة (لا تزيد عن صفحتين):

أهداف التقرير

منهجية إعداد التقرير

لمحة عامة عن التجمع السكاني (لا تزيد عن 4 صفحات):

الموقع الجغرافي والمساحة والتاريخ الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني

تشخيص المجالات التنموية الرئيسية:

مجال البيئة والبنى التحتية وتفرعاته

مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته

مجال التنمية الاجتماعية وتفرعاته

مجال الادارة والحكم الرشيد وتفرعاته

القضايا التنموية الأساسية للتجمع السكاني مصنفة حسب المجالات التنموية الرئيسية

دراسات، خرائط... الخ، ذات علاقة بعملية التشخيص

دليل التنمية الريفية – أدلة العمل المساعدة



اتفاق إداري

بين
وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي
و

في مجال
إدارة الأصول المقدمة كمنح ومساعدات
ضمن مشاريع التعاون مع المنظمات الدولية

دمشق /.../.....



دليل دعم المشاريع الريفية الصغيرة
من خلال صناديق التمويل الريفي
الدورة



دليل إدارة وحدات التصنيع الزراعي
والغذائي وصالات التسويق

وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي
2023



معاً نبني حلماً...

شكراً لإصغائكم...



إضاءات للحوار

- ❖ ما هي الهيكليات الحكومية وما هي الجهود التي تبذلها في مجال التنمية الريفية حالياً؟
- ❖ من أجل تكامل الجهود، ما هي الإيجابيات؟ وما هي نقاط الضعف التي ترونها في الدليل المعروض عليكم اليوم؟
- ❖ استكمالاً لخطط تنمية الريف في الوزارة وبرامج استراتيجية تطوير القطاع الزراعي 2030، أطلقت الوزارة مبادرة 100 قرية تنموية على مدار 5 سنوات، منها 24 قرية للعام الحالي، برأيكم ما هي الخطوات اللاحقة المقترحة من أجل التطبيق الفعال للدليل في هذه القرى؟
- ❖ لا يعتبر الدليل موجهاً لقرى بعينها، وإنما هو دليل عمل لأي مجتمع يرغب بالانتقال من وضع حالي إلى وضع أفضل، حتى لو كان الوضع الحالي جيد، ماذا يلزم لتطبيق هذه النظرية؟
- ❖ برأيكم ما هي أهم الدروس التي يمكن استخلاصها من التجربة السورية في التنمية عموماً؟ وفي التنمية الريفية بشكل خاص؟