





## المحتويات

### توطئة

### الإطار المفاهيمي

### المحاور الرئيسية لمحركات التغيير ومنعكساتها

### الخلاصة



© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## توطئة



### ضعف البنى التحتية وخدمات النقل في المنطقة العربية

1. انخفاض تغطية السكك الحديدية (7 كم لكل 100 ألف نسمة، مقابل 40 في الاتحاد الأوروبي، 70 الولايات المتحدة، 15 متوسط عالمي).
2. انخفاض تغطية الطرق (220 كم لكل 100 ألف نسمة، مقابل حوالي 2000 في كل من الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة، و875 كم متوسط عالمي).
3. تردي خدمات النقل البيني للبضائع (57% من أزمدة الرحلات تضعيع بسبب التوقفات المتكررة على المعابر الحدودية، وزيادة 38% في الكلف نتيجة النفقات غير المنظورة).
4. ضعف معدّل الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية للنقل البري (TIR, ATP, ADR).
5. انخفاض مؤشرات الأداء اللوجستي (LPI, LSCI).
6. ضعف التكامل الإقليمي في المنطقة العربية (5.2% من إجمالي صادرات المنطقة 2010، بالمقارنة مع 65% في أوروبا، 49% في شمال أمريكا، 24.8% في جنوب شرق آسيا، 12.4% في إفريقيا).

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## توطئة



### مشروع الإسكوا للصياغة المشتركة لرؤية استراتيجية لتطوير النقل متعدد الأنماط لخدمة التنمية المستدامة في المنطقة العربية

Economic and Social Commission for Western Asia (ESCWA)

Towards a Strategic Common Vision for the Development of Future Multi-modal Transport in the Arab Region

**Expected Accomplishments**

- By 2020, transport policies in the Arab region are enhanced by state-of-the-art, evidence-based research on current flows, future scenarios and regional/international policy options to multi-modal transportation.
- By 2020, Arab countries and interested financial institutions have access to an Appraisal Tool for assessment of investment in regional transport infrastructure.
- By 2020, Arab countries adopt a comprehensive and coherent Future Vision for developing transport infrastructure at the regional and national levels.
- By 2020, Arab countries and interested financial institutions have access to three technical and business case studies for enhancing key bottlenecks in regional transport.

**Background**

The Arab region faces important challenges regarding cross-border movement of goods, people and goods.

A main factor contributing to these challenges is the lack of integrated transport systems and infrastructure. Without such infrastructure, the region will continue to struggle in achieving regional economic growth and connecting to the rest of the world, which in turn will hinder the region's active participation, as a whole, in the contemporary global system of production and distribution and thereby in the achievement of greater prosperity and sustainable growth.

ESCWA's experience in promoting regional transportation initiatives has led to the identification of key gaps:

The United Nations Economic and Social Commission for Western Asia has been supporting the development of the Integrated Transport System in the Arab Region (ITSAR) since 2009 and the Integrated Transport System in the Arab States (ITSAS) since 2014. These initiatives have resulted in regional agreements on interconnecting roads and railways and issuing a plan of action for the development of roads and rail networks. In 2014, ESCWA carried out an assessment of the implementation of the plan of action and found the following gaps:

- While the level of implementation of the road agreements, based on reports prepared by member States was estimated at around 100%, actual implementation does not exceed 60%.
- While the agreements represent considerable progress in terms of clearly mapping interconnecting roads and railway networks in the region and the missing links for their integration, they remain weak in terms of commitments to address those missing links, as they do not provide clear instruments for financing the construction of missing infrastructure and are complicated by the special circumstances of various countries, and;
- The agreements do not contain provisions with regard to the quality of service of the various segments of the networks, which means that segments are not necessarily compatible across borders.

1. دراسة تخطيط شامل للنقل متعدد الأنماط في المنطقة العربية (التخطيط الكلاسيكي: نشوء التنقلات، توزيع التنقلات، حصص الأنماط، توزيع الغزارات على أقسام الشبكة).
- 2- كشف المشاريع الإقليمية ذات الأولوية، بنى تحتية وإصلاحات سياسات، التي تدمج مزايا النقل متعدد الأنماط لتحقيق تنمية شاملة مستدامة، محليًا وإقليميًا.
- 3- ابتداء حلول مبتكرة للتمكن من تنفيذ المشاريع المطلوبة ذات الأولوية.

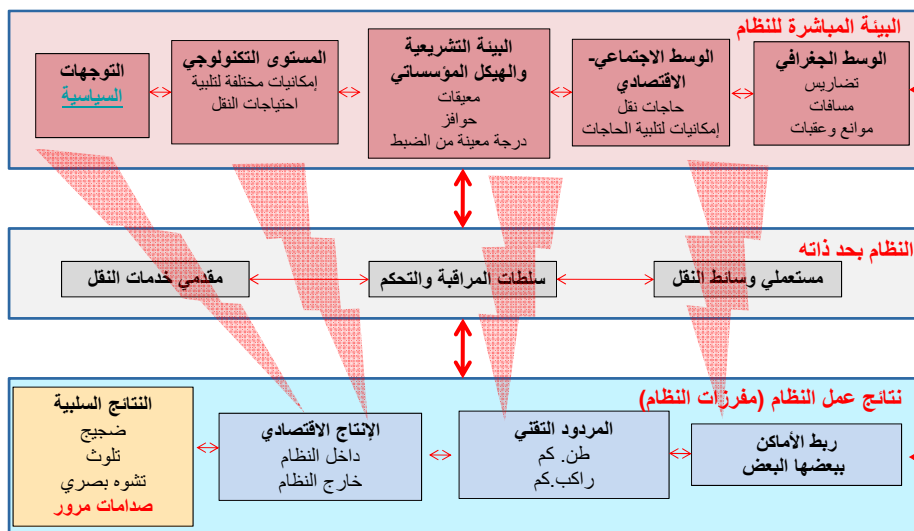
### دراسات تحضيرية:

اتجاهات التغيير الكبرى في قطاع النقل في العالم وتأثيراتها على النقل في المنطقة العربية بحلول 2030-2050

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## الإطار المفاهيمي

### تطبيق منهج النظم على قطاع النقل:



© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق. \*S. Reichman- Les Transports: Servitude ou Liberté

## المحاور الرئيسية لمحركات التغيير في قطاع النقل



1. الجغرافيا والبيئة
2. السكان والمجتمع
3. الاقتصاد والتمويل
4. التنظيم والحوكمة
5. السياسة والنزاعات
6. التكنولوجيا والابتكار

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## الجغرافيا والبيئة



### مبادرة الحزام والطريق التوجه شرقاً

الإبحار عبر المحيط المتجمد الشمالي  
التوجه شمالاً (12 ألف كم بدل 21 ألف كم)

ترجع استخدام الوقود الأحفوري  
(نפט وغاز) بضغط الهواجس البيئية  
العصر الحجري لم ينتهي بسبب نقص الحجارة



© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه الم

## السكان والمجتمع



تزايد الطلب على النقل في البلدان النامية: كلف مرتفعة لمنشآت النقل



الضغط العمراني

- المدن العملاقة

- حلول مبتكرة لتأمين حق التنقل للجميع:  
إعادة ابتكار النقل الجماعي

تغير أنماط الاستهلاك

القرن العشرين: السيارة رمز النجاح الاجتماعي

القرن الحادي والعشرين: التخلي عن هاجس ملكية السيارة مقابل  
هاجس التمكن من التنقل المناسب.

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## الاقتصاد والتمويل



الاقتصادات الناشئة

50% من الناتج المحلي الإجمالي 2013

Top 10 Ranked Emerging Markets 2012-2017



إعادة تموضع الشركات ؟

- العودة إلى شمال أمريكا وأوروبا  
- استهداف الأسواق الناشئة

تحديات تمويل التنمية

وفرة في الإنتاج، سوء في التوزيع ؟

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## التنظيم والحوكمة



المواصفات والقيود الفنية  
العولمة ليست نادياً مفتوحاً

الاتفاقيات الدولية  
58 اتفاقية للنقل البري  
(البدء بـ 13)

التشاركية المجتمعية في التقييم  
سلطة الرأي

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## العوامل السياسية والنزاعات



تغير خطوط النقل بنتيجة النزاعات  
- حرب 1967 وإغلاق قناة السويس  
- حرب يوغسلافيا وتغير مسار النقل  
- الحروب والأزمات والنزاعات المزمرة  
والحدیثة (فلسطين، العراق، سورية،  
اليمن، ليبيا، الخليج العربي؟)  
هاجس الأمن الطاقى  
سابقاً: السيطرة على مكامن النفط  
المستقبل: مصادر أخرى للطاقة  
(الصحارى المشمسة؟)

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## التكنولوجيا والابتكار



القطار عالي السرعة  
Hyperloop: 1200 Km/h

الطاقة المتجددة  
مباشرة من الشمس  
الممانعة من قبل شركات النفط (؟)

الثورة الرقمية  
اختفاء مهن؟؟؟

المركبات ذاتية القيادة

تغير في مفهوم النقل من ملكية المركبة إلى استئجار النقل

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.

## الخلاصة:



جديّة التحديات التي تواجه النقل في المنطقة العربية  
(الحاجة إلى دراسة معمّقة تفصيلية لتحويل التحديات إلى فرص)

أهمية التعاون المشترك المبني على المصالح المتبادلة  
ووحدة المصير (بعيداً عن المجاملات والعواطف)

أهمية امتلاك رؤية موحدة ومتكاملة للتعامل مع المستقبل  
(أهمية استكمال الدراسة ضمن مشروع الإسكوا لصياغة رؤية  
استراتيجية مشتركة لتطوير النقل متعدد الأنماط)

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.



شكراً  
**THANK YOU**  
 BIYAN SHUKRIA  
 GRACIAS  
 ARIGATO  
 SHUKURIA  
 SHUKRI  
 TASHAKKUR ATU  
 SUKSAMA  
 EKHMET  
 GRAZIE  
 MEHRBANI  
 PALDES  
 BOLZIN  
 MERCI  
 DANKSCHEEN  
 YAQHANYELAY  
 TINGKI  
 JUSPAKAR  
 GOZAIMASHITA  
 EFCHARISTO  
 KOMAPSUMANDA  
 MAJAKE  
 HASSALAWI  
 KAVUK  
 TAKKAK



الأمم المتحدة

الاستقما  
 ESCWA

Contact:  
 badr3@un.org

© جميع حقوق الطبع محفوظة للإسكوا. لا تجوز إعادة استخدام أو طبع هذه المادة أو أي جزء منها من غير الحصول على إذن مسبق.