



UN ECONOMIC AND SOCIAL COMMISSION  
FOR WESTERN ASIA  
20 APR 1994  
LIBRARY + DOCUMENT SECTION



التوزيع: عام  
E/ESCWA/17/4(Part I)/Add.2  
كانون الثاني/يناير ١٩٩٤  
٩  
ARABIC  
الأصل: بالعربية

الأمم المتحدة  
المجلس الاقتصادي والاجتماعي

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

الدورة السابعة عشرة  
١٩٩٤ ٣١-٤٩  
أيار/مايو  
عمان

البند ٦(١) من جدول الأعمال المؤقت

报 告 文 件  
تقرير الأمين التنفيذي عن نشاطات اللجنة

التقدم المحرز في تنفيذ برنامج العمل لفترة السنتين ١٩٩٢-١٩٩٣

تقرير عن  
تقديم المساعدة إلى الصناعات القائمة



### أولاً- خلاصة البرنامج وأهدافه

-1 انسجاماً مع متطلبات التنمية الصناعية في المنطقة وتمشياً مع رغبات وأولويات المسؤولين فيها، قامت شعبة الصناعة في الاسكوا باستحداث برنامج «تقديم المساعدة للصناعات القائمة» الذي يهدف إلى مساعدة الدول الأعضاء في تحقيق نسب عالية من الانتاجية الصناعية من خلال تحسين استخدام الطاقات الانتاجية المتاحة وتقديم المساعدة من خلال إعداد دراسات ميدانية تشخيصية تهدف إلى معالجة المشاكل والمعوقات التي تواجه المنشآت الصناعية.

### ثانياً- دوافع البرنامج

-2 يهدف البرنامج إلى تقديم المساعدة الفنية، ولا يشمل تمويل شراء المعدات أو المواد الأولية. وتأتي دوافع البرنامج على شكل دراسات تشخيصية تحتوي على ما يلي:

(أ) تقصي وتحليل التواحي الفنية والإدارية والتسويقية للمنشأة الصناعية بغضون الوقف على مشاكلها وتحديد أسباب تلك المشاكل والمعوقات؛

(ب) توصيات لحل تلك المشاكل بما في ذلك تطوير القدرات التكنولوجية وتدريب العاملين؛

(ج) المساعدة في تحديد إجراءات مساعدة أو تصحيحية كوضع دليل فني، وإعداد برامج تدريبية، وما إلى ذلك؛

(د) متابعة وتقدير التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات آفة الذكر.

### ثالثاً- أسلوب تنفيذ البرنامج

-3 يبدأ تنفيذ البرنامج بناءً على طلب تقدم به حكومة إحدى الدول الأعضاء إلى الاسكوا من أجل تقديم المساعدة الفنية لصناعة معينة. وعند استلام الاسكوا للطلب تُتخذ الخطوات التنفيذية التالية:

#### (أ) المرحلة الأولى

“1” يقوم واحد أو أكثر من المستشارين الإقليميين في الاسكوا بزيارة ميدانية استطلاعية للمنشأة الصناعية المعنية لتحديد المشاكل القائمة وللتباحث مع الجهات المعنية بخصوص أسلوب معالجتها وتحديد متطلبات ذلك والتزامات كل جانب بما في ذلك الالتزامات المالية.

(ب) المرحلة الثانية

١٠ تشكييل فريق عمل من المستشارين الأقليميين في اللجنة وغيرهم من ذوي الاختصاصات ذات الصلة؛

٢٠ قيام فريق العمل بزيارات ميدانية الى المنشآت الصناعية المعنية وإجراء دراسة ميدانية تشخيصية مفصلة وتقديم المشاكل التي تواجهها تلك المنشآت بصورة أدق وتحديد أسباب هذه المشاكل؛

٣٠ إعداد مسودة تقرير تتضمن الاستنتاجات وتوصيات لمعالجة المشاكل التي تم تحديدها؛

٤٠ إعداد التقرير النهائي على ضوء المباحثات التي تجرى بشأن مسودة التقرير مع الجهات المعنية ووضع خطة لمعالجة المشاكل والمعوقات على ضوء الاستنتاجات والتوصيات الواردة في التقرير.

(ج) المرحلة الثالثة

١٠ تنفيذ الجهة المستفيدة للخطة التي تشمل التوصيات، أي تنفيذ الحلول المقترحة في المرحلة الثانية، وذلك بمساعدة الاسكوا؛

٢٠ متابعة وتقديم الاسكوا للتقدم المحرز في تنفيذ الخطة.

٤- تقوم الاسكوا بتنفيذ هذه الفعاليات على ضوء الموارد المالية المتاحة لها والمساهمة المالية المقدمة من المنشآت الصناعية المعنية ومن الدول الأعضاء والصناديق العربية والمؤسسات المالية.

رابعاً- المجالات التي يشملها البرنامج ونطاقه

٥- يعطي البرنامج الصناعات القائمة مع إعطاء الأولوية للمشاريع الصناعية القطرية وللمشاريع الصناعية الرئيسية.

٦- ويشمل هذا البرنامج كافة القطاعات الصناعية على المدى البعيد. أما على المدى القصير فستعطى الأولوية للصناعات التي تواجه مشاكل أساسية وذلك في حدود ما تسمح به الموارد المتوفرة.

٧- يعطي هذا البرنامج مشاريع القطاع العام والقطاع الخاص. وفي حالة القطاع الخاص يجب أن يُقدم طلب المساعدة من جهة رسمية في البلد المعني، كما هو الحال بالنسبة للقطاع العام.

### خامساً - أهم الفعاليات المضطلع بها

-٨- منذ استئناف هذا النشاط عام ١٩٩٣، قامت شعبة الصناعة بتقديم المساعدة للصناعات القائمة في المنطقة بواسطة خبرائها وعلى الشكل الآتي:

(ا) القيام بمهمة الى دولة الامارات العربية المتحدة بناء على طلب المؤسسة العامة للصناعة في امارة أبوظبي خلال الفترة ٢٣-١٠ ايار/مايو ١٩٩٣ تمت خلالها زيارة عدد من المعامل التابعة للمؤسسة وهي:

مصنع اسمنت العين  
مصنع المياه في العين  
مصنع الدقيق والعلف في أبوظبي  
مصنع الأنابيب في أبوظبي

ومن خلال الزيارة ودراسة الأوضاع الانتاجية في هذه المعامل والرجوع الى المستندات والبيانات والتقارير ذات العلاقة والمناقشات المستفيضة مع المسؤولين في هذه المعامل وفي مركز المؤسسة العامة للصناعة، تم التوصل الى عدد من التوصيات، منها ضرورة اجراء دراسات تفصيلية من قبل جهات استشارية متخصصة بالنسبة لعدد من المشاكل، من ضمنها تحديد طريقة العمل في احد خطوط الانتاج في مصنع اسمنت العين بهدف توفير الطاقة وزيادة الانتاجية وتقليل التلوث. ومن التوصيات أيضا ضرورة فتح قنوات اتصال مع الجهات العلمية والتكنولوجية، ومع المصانع المشابهة في منطقة الخليج، من أجل تبادل الخبرة والعمل المشترك لمعالجة المشاكل المشابهة التي تعاني منها تلك المصانع في المنطقة. وفي النية متابعة تنفيذ التوصيات مستقبلا، وزيارة باقي معامل المؤسسة واعداد تقارير بشأنها، بالإضافة الى تقديم خبرة استشارية متخصصة لفترة محدودة في مجال تشغيل أفران الاسمنت.

(ب) القيام بمهمة الى الجمهورية العربية السورية خلال الفترة ٨-٦ نيسان/ابril ١٩٩٣، تم خلالها الاتصال بالمؤسسة العامة للاسمنت ومواد البناء بناء على طلب وزارة الصناعة السورية. كما تمت خلال هذه الزيارة مناقشة الطلبات المقدمة من قبل الجهات المسئولة في الجمهورية العربية السورية وبحث ما يمكن ان تقدمه الاسكوا وفق الامكانيات المتاحة وأولويات الجهات السورية المتخصصة. وقد تم الاتفاق أثناء الزيارة على بدء تقديم الاستشارات بأسرع وقت ممكن، مع إعطاء الأولوية لموضوع تدريب وتطوير الكوادر البشرية عن طريق ما يلي:

١٤) اقامة دورات تدريبية في صناعة الاسمنت لتطوير الامكانيات الفنية بمستوياتها المختلفة، على أن يساهم في عملية التدريب كوادر أجنبية متخصصة وأخرى محلية؛

٢٠ العمل على تطوير العاملين في صناعة الاسمنت بمستوياتها المختلفة عن طريق الاستفادة من نشاطات المنظمات الدولية والاقليمية وغيرها، مثل الدورات التدريبية وحضور ورش العمل المتخصصة وما الى ذلك؛

٣٠ العمل على الاستفادة من المركز التدريبي الخاص بهذه الصناعة المتوفر لدى المؤسسة العامة للأسمنت بعد الاطلاع على امكانياته. ولأجل التعرف على طبيعة المشكلات الموجودة واقتراح أساليب للتعامل معها تم الاتفاق على أن يقوم المستشاران الإقليميان في التنمية الصناعية والعلم والتكنولوجيا بإجراء زيارات ميدانية لمواقع عدد من مصانع الأسمنت ومرافق التدريب والأبحاث الصناعية في دمشق، من أجل إعداد تقرير حول الوضع الانتاجي والتكنولوجي وواقع عملية التدريب في هذه الصناعة وما الى ذلك. مما سيسهل وضع برنامج عملى لتقديم المساعدة من قبل الأسكوا والمنظمات الأخرى ذات العلاقة. واضافة الى ما جاء أعلاه، هناك امكانية مشاركة مستشاري الأسكوا أو خبراء يتم انتدابهم لذلك في تقييم الوضع القائم في صناعات أخرى في الجمهورية العربية السورية بهدف تقديم الاستشارة إلى مصنع الورق في دير الزور، ودراسة امكانية ايجاد بدائل للمواد الأولية، وفي مجال دراسة التكنولوجيات المتبعة بالانتاج.

(ج) القيام بزيارة الى الجمهورية اللبنانية خلال الفترة ٢٨ حزيران/يونيو - ١٣ تموز/يوليو ١٩٩٣، بناء على طلب غرفة تجارة وصناعة بيروت والجبل، للاطلاع على الأوضاع الانتاجية والتكنولوجية لعدد من المصانع، ولتشخيص أهم المشاكل التي تواجه تلك المصانع ومساعدة الغرفة في عملية المسح الميداني الشامل لمنتسبيها.

٤٠ وبعد الاطلاع على الاستثمارات الأولية للمسح المعدة من قبل خبراء الغرفة، ونتائج المسوحات السابقة، وفي ضوء الأهداف المحددة للمسح والمناقشات المستفيضة مع الأطراف ذات العلاقة، تم اعداد تفاصيل استثمارات جديدة لمسح القطاعات الآتية:

الصناعة  
التجارة  
المؤسسات المالية (مصارف، صيارة، تأمين)  
المقاولات  
النقل والشحن  
المكاتب المهنية والاستشارية

٢“ شملت الزيارات الميدانية منشآت صناعية مختلفة تعطي فكرة عن النشاط الصناعي لمنتسبي الغرفة، من بينها مصنع كيماويات لبنان للأسمدة، ومصنع للورق، ومصنع للمنظفات والعطورات، ومصنع للألبسة الجاهزة، ومصنع للأشرتة الصوتية، ومصانع في حقل الصناعات الجلدية، ومصنع لحياكة الجوارب. وبعد الاطلاع على خطوط الانتاج لهذه المعامل، تم إخبار المسؤولين فيها باللاحظات التي تكونت أثناء الزيارة حول أوضاعها الانتاجية، وتم تقديم تقرير إلى الغرفة حول الموضوع تضمن عدداً من الملاحظات حول المشاكل الآتية التي تعاني منها الصناعة اللبنانية، وتم تقديم عدد من التوصيات لمناقشتها مع الجهات الرسمية بخصوص مشاكل التمويل، وارتفاع التكاليف، ومناسبة السلع الأجنبية المستوردة.

#### سادساً- الموارد المخصصة للبرنامج

٩- نظراً لقلة المبالغ المخصصة لهذا البرنامج، حيث لم يرصد للفترة ١٩٩٣-١٩٩٢ سوى ستة آلاف دولار من الميزانية العادية، قامت الاسكوا بتلبية معظم الطلبات من الميزانية المخصصة للمستشارين الأقليميين، ولهذا فقد اقتصر تقديم الاستشارة على المرحلتين الأولى والثانية.

١٠- ونظراً لورود طلبات من كل من الجمهورية اليمنية وقطر والجمهورية العربية السورية والعراق ولبنان، فإن هذا النشاط سيستمر بالوتيرة الحالية في المستقبل القريب. وفي نفس الوقت قامت الاسكوا بوضع وثيقة مشروع لإدخال هذا النشاط ضمن برنامج اليونيدو الخاص بالتنمية الصناعية في الدول العربية، ومن المؤمل أن تتم المصادقة على هذا المشروع، وتخصيص المبالغ الكافية بالنسبة لقطاع الصناعات النسيجية كمرحلة أولى. وفي هذه الحالة يمكن أن تتسع الأنشطة وتحظى كافة المراحل.

