

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

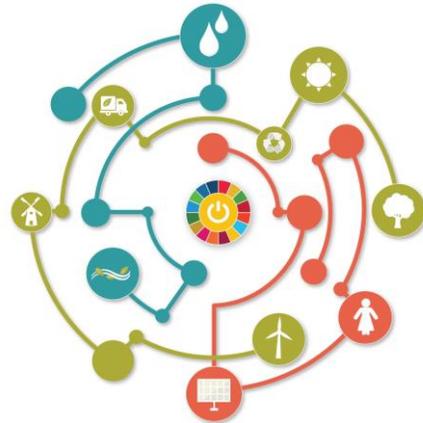
ورشة تدريبية للبلديات حول "تصميم المشاريع، وتطوير المقترحات، ودراسات الجدوى الاقتصادية، وإدارة وتنفيذ ومراقبة مشاريع الترابط بين المياه والطاقة والغذاء"

الجلسة الثالثة: مرحلة تطوير مقترحات المشاريع

عدّار، لبنان

5-6 تموز/يوليو 2021

د. نانسي زعرور، مستشارة، الإسكوا



ازدهارُ البلدان كرامةُ الإنسان



- تطوير مقترحات المشاريع
 - كتابة المقترح
 - الميزانية ودراسة الجدوى الاقتصادية
- مصادر التمويل



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



تطوير مقترحات المشاريع

كتابة المقترح

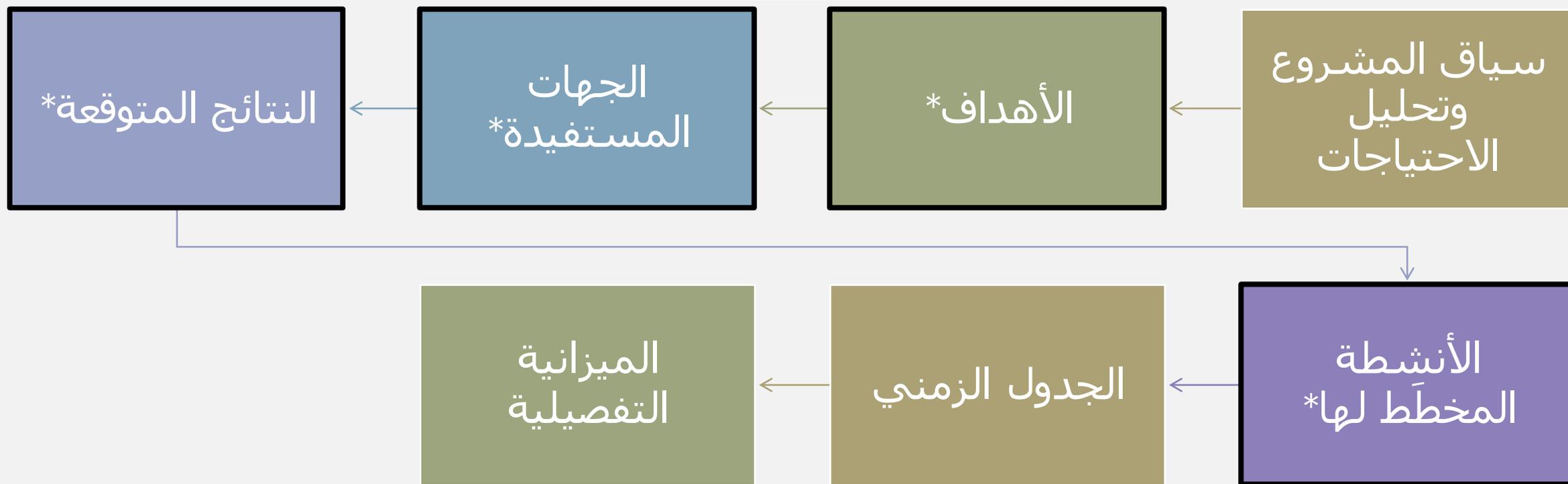
كتابة المقترح

- مقترح المشروع: يحتوي على تفاصيل المشروع الذي نقتراح تنفيذه، يتم تقديم هذا المستند للمانحين للإطلاع عليه وتقرير إذا كان المانح سيقوم بتمويل المشروع أم لا.
- بعض الجهات المانحة تطلب كتابة المقترح على مرحلتين متتاليتين:



كتابة المقترح

مراحل كتابة المقترح



كتابة المقترح

قائمة المحتويات

الصفحة الأولى

ملخص عن المشروع

سياق المشروع وتحليل الاحتياجات

الأهداف

الجهات المستفيدة

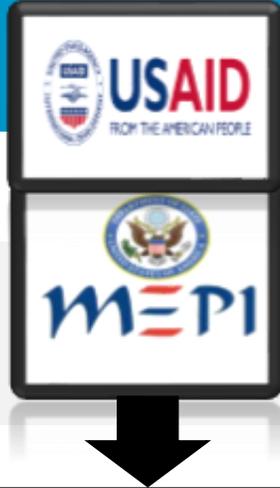
النتائج المتوقعة

الأنشطة المخطط لها

الجدول الزمني

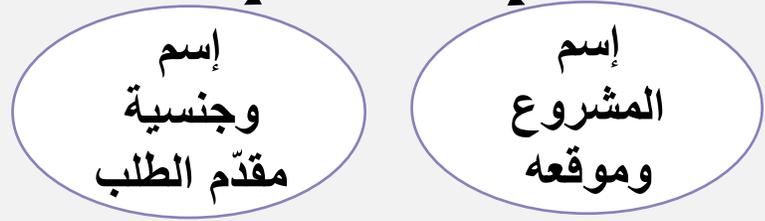
الميزانية التفصيلية

كتابة المقترح



الصفحة الأولى
ملخص عن المشروع
سياق المشروع وتحليل الاحتياجات
الأهداف
الجهات المستفيدة
النتائج المتوقعة
الأنشطة المخطط لها
الجدول الزمني
الميزانية التفصيلية

الصفحة الأولى



اسم المؤسسة:

جهة الاتصال في المؤسسة: حدّد الاسم، المسمى الوظيفي، البريد الإلكتروني، ورقم الهاتف

البلد:

اسم المشروع:

حدّد المدن التي يستهدفها المشروع:

Title of the action:	
Location(s) of the action:	
Name of the applicant	
Nationality of the applicant'	

كتابة المقترح

الصفحة الأولى
ملخص عن المشروع
سياق المشروع وتحليل الاحتياجات
الأهداف
الجهات المستفيدة
النتائج المتوقعة
الأنشطة المخطط لها
الجدول الزمني
الميزانية التفصيلية

1. Fiche d'identité du projet

Demandeur	
Acronyme	
Statut juridique	
Adresse	
N° de téléphone	
Adresse électronique de l'organisation	
Site internet de l'organisation	
Représentant légal du Demandeur	
Noms et contacts du responsable technique du Projet (Tel, Email)	
Adresse électronique contact-projet	
Partenaire(s) membres du consortium (nom, acronyme, statut, adresse)	
Municipalité(s)/entité(s) territorial(s) associée(s) au projet (avec contact) et Nom du (des) représentant(s) légal(aux) de chaque entité	
Titre du projet	
Surface de reboisement concernée	
Coût total de l'action	
Contribution demandée	
Contributions autres partenaires éventuels	

بطاقة تعريف
المشروع



ملخص عن المشروع

وصف شامل
(التأثير
المتوقع، النتائج
والأنشطة وعدد
ونوع المستفيدين).

لا يقتصر على
قوائم.
كتابة نص مستقل

تجنب المعلومات
السرية و الشخصية
(الأسماء والعناوين).

كتابة المقترح

سياق المشروع وتحليل الاحتياجات

الصفحة الأولى
ملخص عن المشروع
سياق المشروع وتحليل الاحتياجات
الأهداف
الجهات المستفيدة
النتائج المتوقعة
الأنشطة المخطط لها
الجدول الزمني
الميزانية التفصيلية

وثيقة الصلة بالموضوع

- اشرح كيف يرتبط مشروعك بأولويات المنحة
- صف المجموعات المستهدفة ولماذا اخترت التركيز على احتياجاتهم؟
- وضح إلى أي مدى يعتمد المشروع على أوجه التآزر مع مشاريع المانح الأخرى.
- إذا كان ممكناً ، اشرح إلى أي مدى يعتمد مشروعك على نتائج المشاريع السابقة في هذا المجال.

تقييم الاحتياجات

- بداية المشروع: تقييم الاحتياجات.
- تحديد الاحتياجات وكيفية اختيارها.
- التركيز على الاحتياجات الفعلية للمجموعة المستهدفة.
- شمل بيانات ذات صلة وموثوقة وتحليل قوي يوضح الحاجة إلى الإجراء.
- الرجوع إلى الأبحاث الحالية والدراسات والمشاريع السابقة التي تثبت الحاجة إلى اتخاذ إجراء ما.

خلفية المشروع

- وصف الخلفية والسياق وراء المشروع

كتابة المقترح

الأهداف

حدد أهداف المشروع وشرح كيف يستجيب للاحتياجات / القضايا / التحديات / الفجوات في المجموعة المعنية.



يجب أن تكون الأهداف قابلة للقياس وواقعية وقابلة للتحقيق خلال مدة المشروع.



لكل هدف، حدد المؤشرات المناسبة لقياس التقدم (بما في ذلك القيمة الأساسية والقيمة المستهدفة).



كتابة المقترح

الصفحة الأولى
ملخص المشروع
سياق المشروع وتحليل الاحتياجات
الأهداف
الجهات المستفيدة
النتائج المتوقعة
الأنشطة المخطط لها
الجدول الزمني
الميزانية التفصيلية

النتائج المتوقعة

وصف النتائج المتوقعة للمشروع وتأثيرها المتوقع (على الفئات المستهدفة ، والتغيير ، والإجراءات ، والقدرات ، والابتكار ، إلخ).

مثل: إنشاء المعمل التجريبي ، وإنشاء وظائف دائمة وموسمية وإنتاج الكتل الحيوية.

سيكون لها تأثيرات إيجابية مباشرة على مالكي الأراضي والمزارعين وموظفي اتحاد البلديات والأشخاص الذين سيتم تجنيدهم لبناء المصنع وتشغيله.

أصحاب الأراضي والمزارعين سوف يستفيدون من سلسلة من التدريبات المتعلقة بتقنيات التقليل وتخزين ونقل بقايا التقليل. سيتم تعزيز مهارات موظفي اتحاد البلديات في المشتريات وإدارة المشاريع وتنفيذها من خلال دورات تدريبية محددة.

سيستفيد السكان من خلق فرص العمل موسمية ودائمة. سيتم تقديم تدريبات مهنية للأفراد المعينين لإدارة وتشغيل المصنع مع مراعاة مسائل الصحة والسلامة.



كتابة المقترح

الأنشطة المخطط لها

- وصف مفصل لأنشطة المشروع لتحقيق الأهداف
- يمكن تجميع الأنشطة في حزم عمل (مثلا: إدارة المشروع (الاجتماعات ، التنسيق ، مراقبة المشروع وتقييمه ، الإدارة المالية ، التقارير المرحلية ، إلخ.) ، التدريبات، الزرع...)

مثل: إنشاء المعمل التجريبي ، وإنشاء وظائف دائمة وموسمية وإنتاج الكتل الحيوية.

نشاط 1: تنفيذ دفتر الشروط الخاص بتصميم المصنع والبناء ودراسة تقييم الأثر البيئي وإعداد وشراء المعدات.

نتائج نشاط 1:

- منح العقد لإعداد دراسة تقييم الأثر البيئي.
- منح العقد إلى شركة إنشاءات لتصميم وإنشاء المعمل.
- شراء المعدات.



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



تطوير مقترحات المشاريع

الميزانية والجدوى الاقتصادية

الميزانية

الميزانية

⚠ انتبه الى شروط الجهة المانحة عند كتابة الميزانية. مثلاً: قد يتم تمويل معدات وبناء فقط من دون الاعتراف بالأجور ودورات التدريب الا اذا كانت من ضمن شراء المعدات.

⚠ بعض الجهات المانحة تشترط المشاركة بالتمويل.

⚠ يجب أن تكون الميزانية مفصلة ومتوازنة.

الجدوى الاقتصادية

معرفة: إمكانية التنفيذ وتقليل المخاطر
وزيادة الربحية

تحليلها

جمع المعلومات



وجود المنتجات
البديلة

قوة الموردين
والعملاء

تكلفة دخول
السوق

سلسلة القيمة
للشركة

سلسلة القيمة
الصناعية

طبيعة المنافسة

التحديات
الاجتماعية
والقانونية

التقنية

الكفاءات
الأساسية

هامش الربح

تكلفة المبيعات

العائدات

صافي الدخل

هامش التشغيل

تكاليف التشغيل

يتضمن التحليل المالي مقارنة التكاليف الفعلية
للمشروع (مصاريف تشغيل واستثمار) مع فوائد
المشروع (الإيرادات).



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



مصادر التمويل



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



مصادر التمويل وكيفية زيادة الدخل

- التمويل هو القدرة على الحصول على المال اللازم لمشروع معين وإدارة هذه الأموال ومتابعتها ورسم الخطط اللازمة من أجل تحقيق الأهداف المطلوبة.
- أنواع مصادر التمويل:
 - مصادر تمويل على الطريقة التقليدية (تمويل ذاتي، شريك، قرض، جهة مستثمرة)
 - مصادر تمويل على الطريقة غير التقليدية (تمويل جماعي، جهة مانحة)
 - طرق أخرى لزيادة الدخل (تسويق، تشبيك)



مصادر تمويل على الطريقة التقليدية

التمويل الذاتي: المال الشخصي ملك لك يمكنك استخدامه بشكل فوري، وكيفما تشاء، ولن يكون عليك أن تتخلى عن نصيب من المشروع إلى المستثمرين.



شريك: قد يكون شخصاً أو شركة. خيار مرفوق بالتزامات قانونية، حتى يضمن كل طرف حقه. ابحث عن شريك يساعدك بالمال وفي الإدارة.



القروض المصرفية هي إحدى مصادر التمويل الأكثر استخداماً من قبل الشركات الصغيرة والمتوسطة. تبحث المصارف عن مشاريع لها سجلّ وخبرة وسُمعة. فكرتك مهما كانت جيدة قد لا تكون كافية؛ لذلك يجب أن تدعمها بخطة عمل متماسكة وصلبة. بعض الأمثلة: كفالات (الزراعة، الطاقة، الابتكار، الأعمال الحرفية، السياحة)



رأس المال الاستثماري: يستثمر أصحاب رأس المال الاستثماري في مشروعك مقابل الحصول على حصة. يتوقعون عائداً كبيراً على الاستثمار ونمواً سريعاً. من فوائده أنهم عادةً ما يتمتعون بخبرة كبيرة في الأعمال، وسيقدّمون لك المساعدة عبر التدريب والتوجيه، والعلاقات العامة، وهي أمور مهمة لنجاح مشروعك.





ازدهار البلدان كرامة الإنسان



مصادر التمويل الجديدة و الغير تقليدية





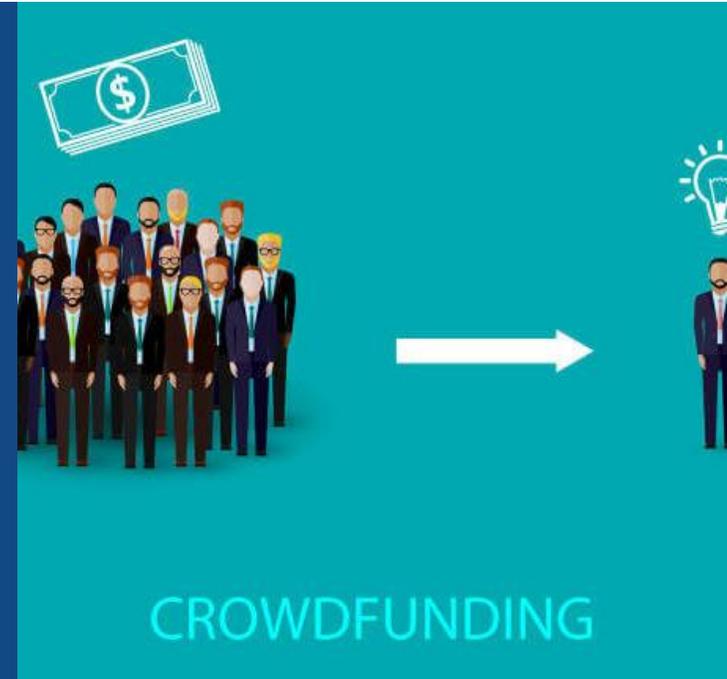
ازدهار البلدان كرامة الإنسان



التمويل الجماعي

- يقوم على جمع الأموال من مجموعة كبيرة من الناس على منصات الكترونية متخصصة.

- أصبح مُمكنًا بفضل التكنولوجيا الحديثة، حيث يمكنك أن تضع فكرتك على إحدى تلك المنصات، وتوضّح نموذج العمل، وإمكانيات النمو. وإن اقتنع الناس بفكرتك، فسيقدمون الدعم المالي لتنفيذ الفكرة.



التمويل الجماعي

- إيجابيات التمويل الجماعي:
 - يخلق ضجة حول مشروعك، وبالتالي فهو يوفّر التمويل، وكذلك بعض التسويق المجاني.
 - يمكن أن تجذب رؤوس المال الاستثماري مع تقدّم المشروع.
- ليس سهلاً، لأنك ستجد منافسة قوية، إضافة إلى وجود بعض القواعد التي تضعها منصات التمويل الجماعي، فبعضها تحتفظ بالأموال المجموعة إلى أن يتم تحقيق هدف محدد متفق عليه. وفي حال لم يتحقق ذلك الهدف، فقد تُعاد الأموال إلى المانحين.
- تأخذ تلك المنصات جزءاً من الأموال التي تم جمعها.
- بعض الأمثلة: fundersclub، zoomaal، gofundme

English تسجيل دخول ابدأ مشروعك

مشاريعنا

تم التمويل بنجاح



HELP US LIGHT THE WAY

#lighttheway

Light the Way

We raise money to pay for the tertiary medical treatment of refugee and underprivileged children res

اجتماعية

\$1,000 / \$1,221

انتهى في: 20-05-2021 لبنان

كل المشاريع

تم التمويل بنجاح



Min Beib La Beib

!This Ramadan: Donate, Share & Be Aware

MBLB will Provide ingredients for preparing meals during the holy month of Ramadan for 2 Kitchens (2

اجتماعية

\$5,000 / \$976

انتهى في: 20-05-2021 لبنان

ابدأ مشروعك



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الجهات المانحة

- تعدّ المنح والإعانات التي توفر رؤوس المال لبدء المشاريع وسيلة ممتازة لتمويل مشروعك.
- يتعيّن عليك تقديم خطة يمكن قبولها من قبل لجنة المنح. وبمجرد أن يتم التدقيق في خطتك والموافقة عليها، سيتم تزويدك بالأموال اللازمة لبدء عملك.
- للحصول على المنح هناك الكثير من القواعد الإدارية، كما ستجد منافسة شديدة. مثلاً، قد تشترط المؤسسة المانحة أن توفر 20% من التكلفة الإجمالي.
- تُعطى المنح عن طريق الموافقة الثنائية أو تكون تنافسية.
- بعض الجهات المانحة: الوزارات، السفارات، الامم المتحدة، الاتحاد الأوروبي، USAID

APPLYING FOR A
GRANT

المبادرة الإقليمية لنشر تطبيقات الطاقة المتجددة صغيرة السعة في المناطق الريفية في المنطقة العربية



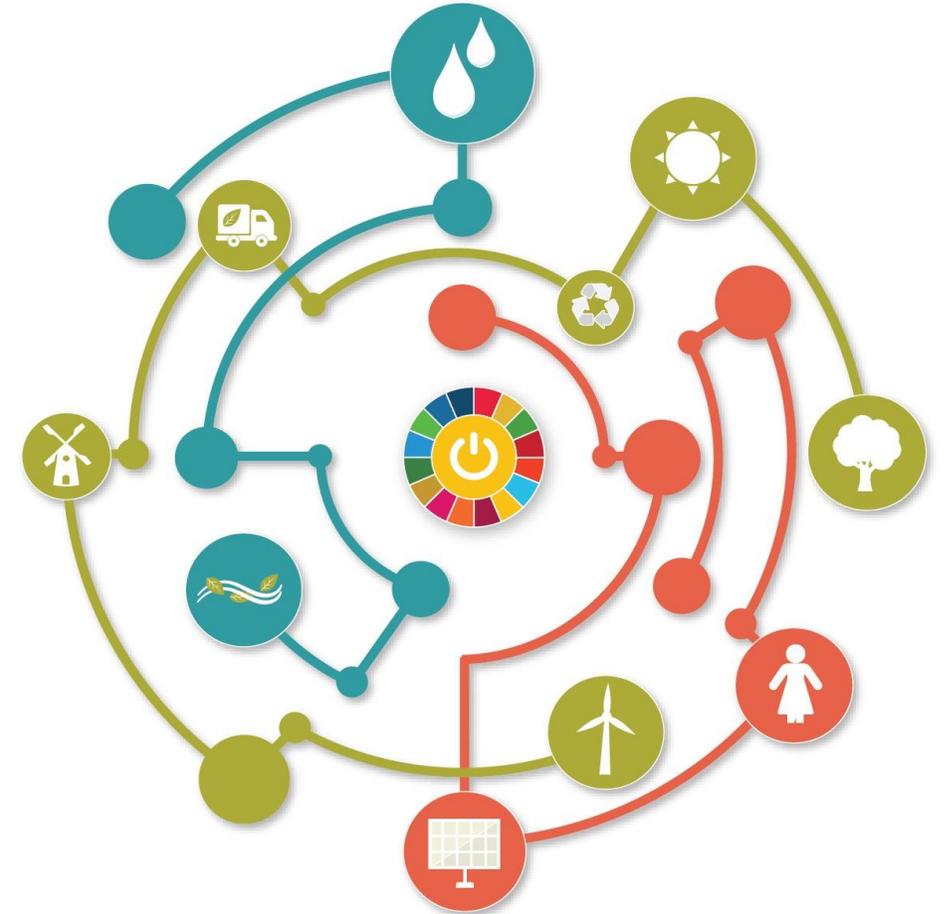
ازدهار البلدان كرامة الإنسان



Shared Prosperity Dignified Life



السويد
Sverige





ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة
الشرق الأوسط
ESCWA

طُرُق أُخرى لزيادة المدخول





ازدهار البلدان كرامة الإنسان



بعض الأدوات والأفكار لزيادة الدخل:

- التسويق للمشروع (الإعلانات، صفحات على مواقع التواصل الاجتماعي، صفحة الكترونية،)
- التشبيك للمشروع (خلق شبكة علاقات عامة، المشاركة مع مجموعات، المشاركة في المعارض ...)



التشبيك للمشروع

شبكات الأعمال هي تنظيمات اجتماعية تعتمد على التواصل والتبادل ما بين الأشخاص سعياً وراء تحقيق أهدافهم عن طريق العمل المشترك. تهدف الى تحقيق أرباح مشتركة، أو تمكين المساهمين من الوصول إلى الموارد وجمعها لغاية واحدة. تعزز الشبكات روح الإبداع والمجازفة وتؤمن المجال للتفكير بطرق جديدة والانخراط في نشاطات تتخطى النطاق المعتاد للنشاطات الفردية الخاصة بكل مساهم.

الغاية من تأسيس مجموعات أو شبكات أعمال

- استخدام الخدمات سوياً
- الانتاج المشترك
- تقاسم المعلومات
- المبيعات المشتركة
- أهداف أخرى



شروط النجاح:

- مصلحة مشتركة وإمكانية إنشاء علاقات
- هدف مشترك
- سبب أو فرصة أو مناسبة عملية





ازدهار البلدان كرامة الإنسان



أسئلة وأجوبة