

ورشة تدريبية للسيدة الريفية حول الإدارة المالية، والمحاسبة، والأهمية الاقتصادية للطاقة الأمانة والمستدامة

الجلسة الأولى: تنفيذ وإدارة المشاريع الريفية

عڭار العتيقة، عڭار، لبنان

22-21 حزيران/يونيو 2021

د. سابين سابا، مستشارة، الإسكوا
د. نانسي زعرور، مستشارة، الإسكوا



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة

الإسكوا
ESCWA



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة

الاستلها
ESCWA

المشاريع الريفية

المشاريع الريفية – قصص نجاحات



مشاريع

- **تعاونية أطايب الريف** (منذ عام 2002 نتيجة لبرنامج إنمائي ممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية)
- شبكة من 42 تعاونية نسائية زراعية وحرفية.
- أول تعاونية متخصصة في التسويق في لبنان.
- الهدف: تزويد المرأة الريفية في لبنان بفرص مدرة للدخل.
- ربط المستهلك مباشرة بالمنتج، التدريبات، رقابة الجودة، تطوير المنتج...

تعاونية المرأة الريفية في الفرزل

- إنتاج: عصير العنب المخمر وعصير التفاح والبادنجان المحشي والحمص وبابا غنوج وغيرها.
- تباع في محلات البقالة الأوروبية واللبنانية.
- وصفات جديدة من خلال إضافة القليل من الحداثة في إعداد المنتجات المحلية التقليدية



فكرة مشروع "مونتنا" من عكار الى العالم العربي

مسابقة
تصميم أفضل تطبيق على الهاتف المحمول
لتمكين المرأة الريفيّة في المنطقتيّ العربيّة

المركز البرونزي

ماري عبود
جينتا فياض
سينتيا بو حنا

الجمهورية اللبنانيّة

التطبيق الفائز: "تطبيق مونتنا"

يشكل التطبيق منصة تجمع كافة السيدات اللواتي يرغبن بالتواجد في موقع موحد يسمح بربطهن مع المستهلك الذي يمكنه مقارنة المنتجات وأسعارها والتعرف على منتجها. يمتلك نموذج "مونتنا" الحالي واجهة واحدة يمكن الوصول إليها من خلال ثلاث طرق رئيسية للاستخدام: "الضيف"، "المستهلك" و"الإداري". يعتبر الإداري مسؤول عن خلق ملفات النساء المنتجات وعن متابعة وتوصيل الطلبات للمستهلك الذي يسمح له بتسجيل الدخول إلى التطبيق إما كضيف إذا كان يرغب فقط باكتشاف المنتجات أو كمستهلك إذا كان يرغب بالشراء.

فئة الأفراد

3

منظمة المرأة العربية
Arab Women's Organization





ازدهار البلدان كرامة الإنسان

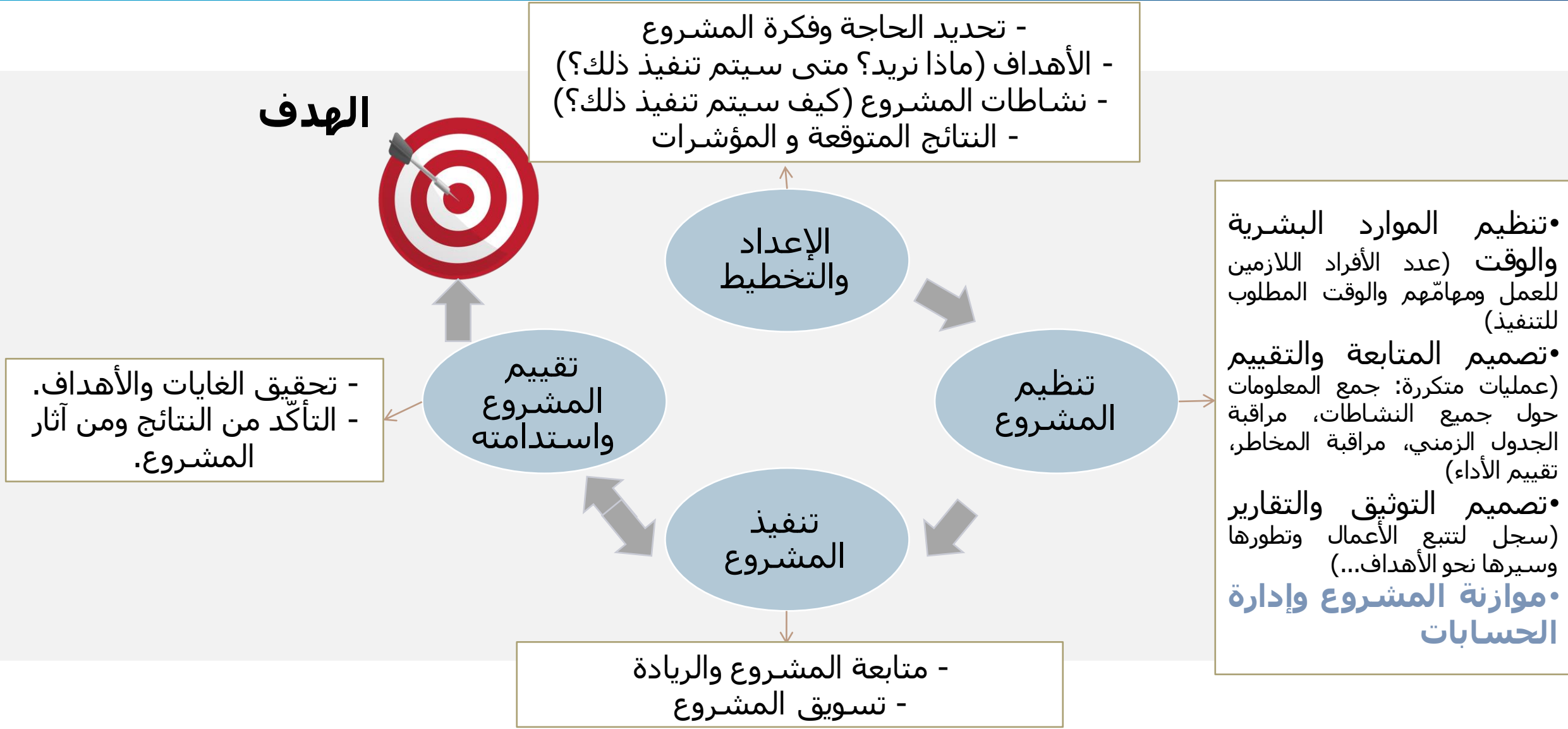


الأمم المتحدة

الاستقواء
ESCWA

مبادئ أساسية في إدارة المشاريع

مبادئ أساسية في إدارة المشاريع - مراحل دورة حياة المشروع



مبادئ أساسية في إدارة المشاريع - مراحل دورة حياة المشروع

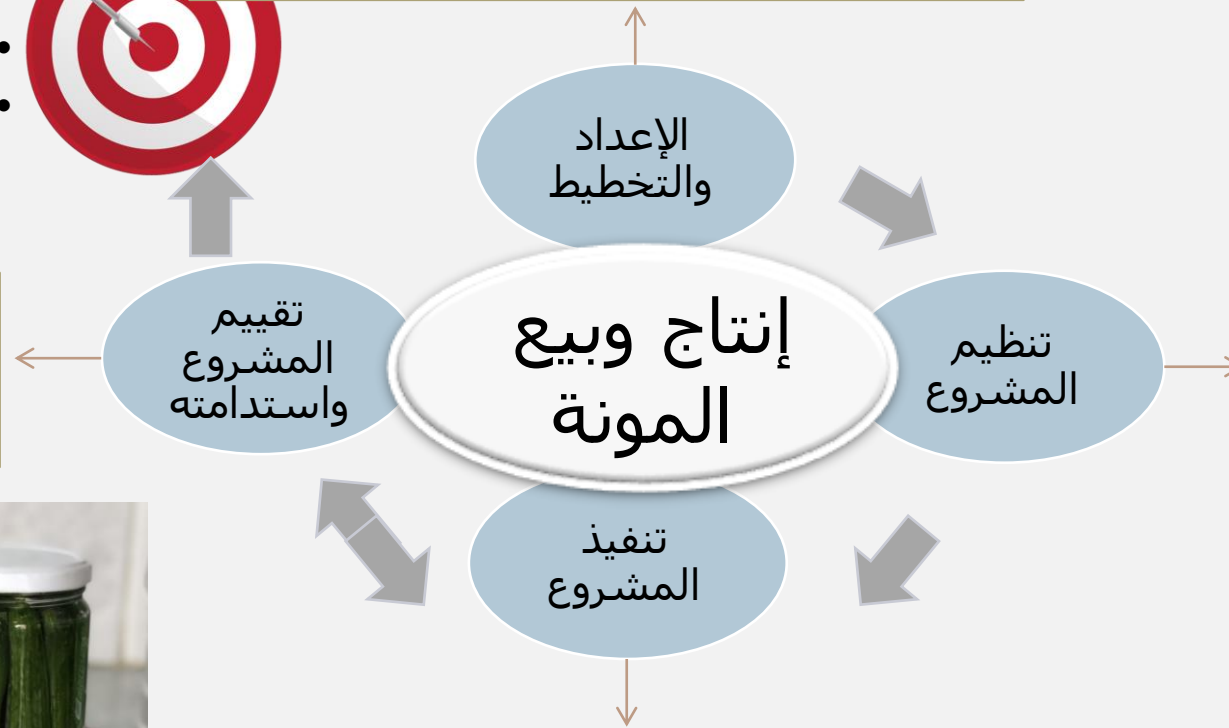
- الأهداف:**
- المساهمة برفع دخل الأسرة؟
 - تحقيق استقلالية المرأة؟
 - دعم المجتمع المحلي؟



النشاطات؟
النتائج؟
المؤشرات؟



- تحقيق الغايات والأهداف.
- التأكد من النتائج ومن آثار المشروع.



- تنظيم الموارد البشرية والوقت؟
- تصميم المتابعة والتقييم
- تصميم التوثيق والتقارير
- موازنة المشروع
- إدارة الحسابات

- متابعة المشروع والريادة
- تسويق المنتج



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة

الاستقواء
ESCWA

الدور الأساسي للمرأة في تنفيذ وإدارة المشاريع الريفية

الدور الأساسي للمرأة في تنفيذ وإدارة المشاريع الريفية

أين يقع دور السيدات في
مراحل حياة مشروع إنتاج
وبيع المونة؟

- الأهداف:**
- المساهمة برفع دخل الأسرة؟
 - تحقيق استقلالية المرأة؟
 - دعم المجتمع المحلي؟



الإعداد
والتخطيط

انتاج وبيع
المونة

تنظيم
المشروع

تنفيذ
المشروع

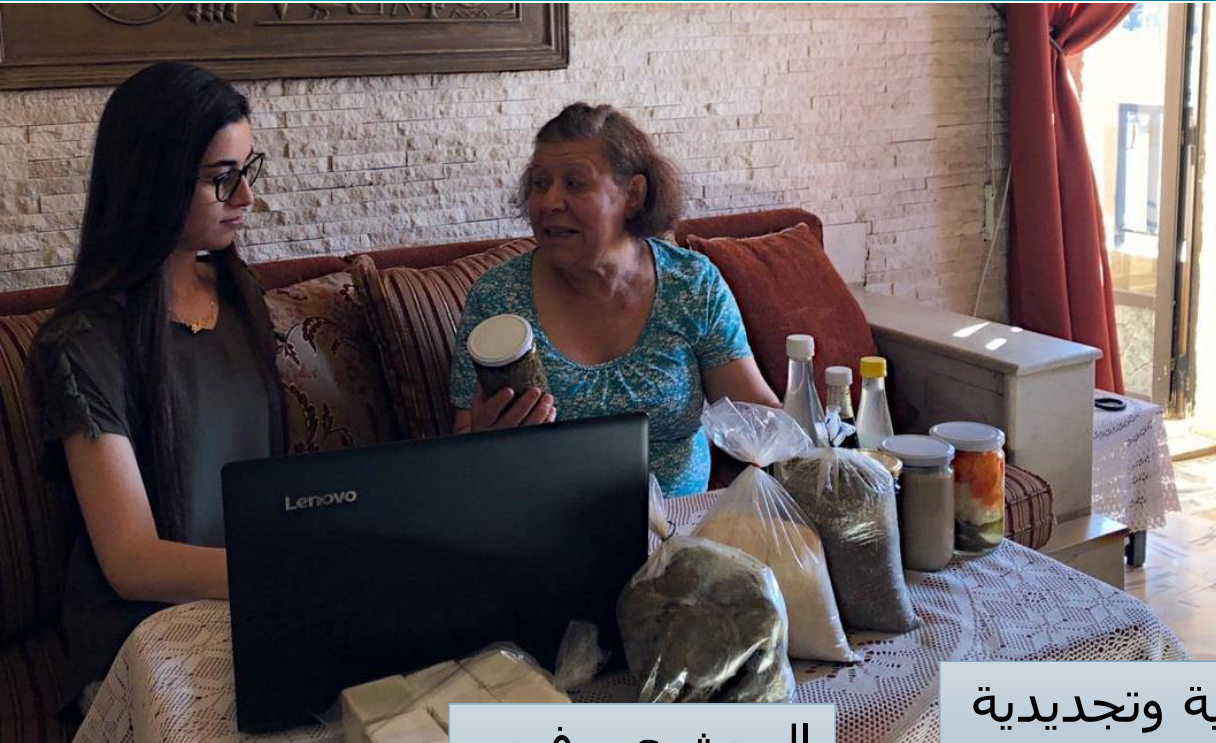
تقييم
المشروع
واستدامته

الخبرة التطبيقية

الريادة



الدور الأساسي للمرأة في تنفيذ وإدارة المشاريع الريفية



الصفات الأساسية من أجل ريادة ناجحة

وجود هدف نسعى إليه

الرغبة في القيادة

الثقة

الواقعية

المثابرة

مهارات إدارة وتنظيم

القدرة على إيجاد أفكار ابتكارية وتجديدية

البحث عن فرص

قدرة على تحديد المشاكل والمخاطر وتطوير الحلول

الرغبة في تطوير شبكات علاقات ودعم وتعاون

مهارات تواصل جيدة وقدرة على الإقناع



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة

الاستقواء
ESCWA

أساسيات الإدارة المالية للمشاريع

أساسيات الإدارة المالية للمشاريع - الموازنة، والإدارة المحاسبية والمالية، والجدوى المالية

حسابات المشاريع



	6.8	(29.4)	(82.6)	
		(27.3)	(160.8)	
			(52.2)	
			35.8	
		(74.0)	198.5	
		(116.6)	18.7	
	7,117.7	6,966.1	7,150.1	
	8,824.7	(3,049.2)	(2,729.8)	
	(181.0)	(158.5)	(186.4)	
	440.1	394.7	511.4	
	(108.2)	(354.3)	(166.1)	
	(2,673.8)	(3,167.3)	(2,570.9)	
	(186.5)	(117.5)	260.6	
	1,417.2	2,284.9	2,287.3	
	(695.4)	(962.8)		
	(1,777.8)	(2,615.1)	(3,308.8)	
	(3,114.6)	(2,896.6)	(2,609.7)	
	233.3	328.6	334.0	
	92.6	142.3	112.5	
	(11.8)	(13.6)	(10.6)	



الموازنة

خطة مالية مسبقة

التحكم في أنشطة المشروع التجارية من خلال تنظيم، تسجيل ومراقبة الحسابات والسجلات بشكل دقيق ومنهجي



الجدوى المالية والتسعير

ضمان استمرار المشروع بنجاح

السعر؟
ل.ل.

أساسيات الإدارة المالية للمشاريع - الموازنة، والإدارة المحاسبية والمالية، والجدوى المالية

الموازنة

خطة مالية تسمح لنا بتقدير كلفة تنفيذ مشروع معين، يتم فيها تحديد الإيرادات والمصاريف، وذلك على مدى فترة زمنية مستقبلية محددة.

مقارنة
النفقات
والواردات مع
تلك التي تم
التخطيط لها

مراقبة
النفقات
الفعلية

وضع إطار
استخدام
الموارد
بأفضل
الطرق

التأكد من
توفرها
لضمان تنفيذ
كافة
النشاطات

المعرفة
المسبقة
لكافة الموارد
اللازمة



أمثلة حول محتويات الموازنة

الرواتب والأجور، التنقلات، أجور مباني، معدات وأدوات مكتبية، التلفون، الطباعة والتصوير، الكهرباء والماء، كلفة الآلات والمعدات، الوقود، الكمبيوترات

أساسيات الإدارة المالية للمشاريع - الموازنة، والإدارة المحاسبية والمالية، والجدوى المالية

حسابات المشاريع

التحكم في أنشطة المشروع التجارية من خلال تنظيم، تسجيل ومراقبة الحسابات والسجلات بشكل دقيق ومنهجي



assets		
	(29.4)	(160.8)
	(27.2)	(52.2)
	17.1	35.8
	(74.0)	198.5
	(116.6)	18.7
	7,152.7	6,966.1
		7,150.1
	(1,824.7)	(3,049.2)
	(181.0)	(158.5)
	440.1	394.7
	(108.2)	(354.3)
	(2,673.8)	(3,167.3)
		(2,729.8)
	(186.5)	(117.5)
	1,417.2	2,284.9
	(695.4)	(962.8)
	(1,777.8)	(2,615.1)
	(3,114.6)	(2,896.6)
	233.3	328.6
	92.6	142.3
	(11.8)	(13.6)
		260.6
		267.3
		(3,000.0)
		(2,609.7)
		334.0
		112.5
		(10.6)

تنظيم الحسابات يسمح بإدارة المشروع بنجاح:

- معرفة كمية الأموال الواردة والخارجة من المشروع
- التحقق من النفقات بشكل منتظم ودوري
- التحكم بالأموال النقدية بشكل أفضل (التخطيط مسبقاً وإعداد الموازنة)
- مراقبة كمية المنتجات المباعة (نسبة المبيعات)
- إدارة الأرباح والخسائر.

الاحتفاظ بالسجلات المالية مهم جداً لاتخاذ القرارات (كتغيير استراتيجية التسعير، زيادة الإنتاج/المبيعات، زيادة الأرباح، تقليل التكلفة، جدولة القروض... إلخ)

كلما ازداد استعمال الأدوات المالية:

- ازدادت فرص استمرارية المشاريع ونموها
- ازداد احتمال نجاحها وتحقيقها للأرباح.

أساسيات الإدارة المالية للمشاريع - الموازنة، والإدارة المحاسبية والمالية، والجدوى المالية

دراسة تسمح بتحليل وقياس القدرة المالية
للمشروع بما في ذلك تحليل السعر المطروح،
وإمكانية استمرار المشروع بنجاح

الجدوى المالية
والتسعير





ازدهار البلدان كرامة الإنسان



أسئلة وأجوبة