

ⵜⴰⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ  
ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ  
ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⴷⵓⴷⴰ



ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE LA SOLIDARITÉ, DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL  
DE L'ÉGALITÉ ET DE LA FAMILLE

المملكة المغربية  
وزارة التضامن والتنمية الاجتماعية  
والمساواة والأسرة



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



# ورشة تحديد تكلفة السياسة الوطنية لمحاربة العنف ضد النساء والفتيات أفق 2030

الرباط 29 و 30 يونيو 2021



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة  
الاقتصاد  
ESCWA



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة

الاستقواء  
ESCWA

# التكاليف، الميزانية، الأسعار

أوجه التشابه والاختلاف

# التكاليف والميزانية والأسعار

- هي مصطلحات تستخدم في أروقة الأقسام المالية والمحاسبة لارتباطها بالقيمة النقدية.
- التكاليف تعبر عما تتحمله المؤسسة من أعباء معرفة بقيمة نقدية في سبيل الحصول على الموارد البشرية، والمواد والسلع والخدمات الوسيطة لإنتاج سلعة أو تقديم خدمة.
- الميزانية: تعكس في جزء منها، القيمة النقدية للموارد لإنتاج السلعة أو تقديم الخدمة والمصدر المالي الذي سيتم استخدامه لتمويل الإنتاج أو تقديم الخدمة.
- السعر: القيمة السوقية لوحد الإنتاج.

# تعريف تحديد تكلفة سياسة وطنية

عملية تقدير تكلفة السياسة الوطنية/سياسة هي عملية يتم من خلالها تحديد تكلفة بنود خطة عمل التي تنبثق عن السياسة بمكوناتها من الأنشطة والتدخلات التي تسعى لتحقيق الأهداف والنتائج التي طورت السياسة من أجلها.

تختلف عملية تقدير التكلفة عن عملية تحديد ميزانية. تقوم عملية تقدير التكلفة على تقدير ما ستتكبده الجهة المنفذة مقابل تنفيذ الأنشطة والتدخلات بهدف تحقيق المخرجات والنتائج من الأنشطة بينما تقوم عملية تحديد الميزانية على التخطيط الذي يحيط بالتكاليف لضمان وجود موارد ومصادر مالية مخصصة لتنفيذ الأنشطة والتدخلات.

# أهمية تحديد تكلفة سياسة/استراتيجية وطنية

التحقق من توفر الموارد المالية لتنفيذ السياسة الوطنية

تحديد الفجوات في الموارد والعقبات في توفيرها

تطوير استراتيجية جمع تمويل

تحديد إطار عمل السياسة الوطنية

تحديد الأولويات ضمن الأنشطة والتدخلات

تشجيع عملية ملكية العمل والمساءلة

التحقق من تخصيص موارد لعملية متابعة وتقييم تنفيذ السياسة الوطنية

# مراحل تحديد تكلفة استراتيجية/سياسة وطنية

## مرحلة التخطيط

- التحقق من جاهزية السياسة الوطنية بنسختها النهائية
- تحديد الشركاء وأصحاب العلاقة المحليين والدوليين والحكومة
- تسمية أعضاء/عضوات فريق التقدير
- تحديد أنواع التكاليف المرتبطة بطبيعة الأنشطة
- اختيار استراتيجية تحديد التكلفة والوحدات التي ستخضع للتسعير

## مرحلة التنفيذ

- تحديد طبيعة المصادر والموارد الضرورية
- تحديد وحدات القياس والكميات المطلوبة وتكاليفها
- تقدير الكلفة المالية والمصادقة عليها من جميع الأعضاء/العضوات

# أصحاب العلاقة والمؤسسات الشريكة

## خارجياً

المنظمات الإقليمية والدولية، ممثلي/ات عن الدول المانحة

## الحكومة

مركزية وغير مركزية

## داخلياً

أصحاب القرار في المجتمعات المحلية، المجتمع المدني، الخبراء والخبيرات المحليين، القطاع الخاص

# آليات التمويل الخارجية والدولية

يقع هذا التمويل تحت مظلة سعي المنظمات الدولية على تنفيذ دورها والتزاماتها تجاه أهداف التنمية المستدامة أو في مجالات تقع ضمن إطار رؤيتها وخططها الوطنية.

- بتقديم التمويل مباشرة للحكومات لتنفيذ مشاريع معينة (منح، قروض)

- تمويل مؤسسات محلية تعنى مجالات معينة

- خلال تمويل مشاريع بمجال أو هدف مختلف ولكن يتم تخصيص إنفاق على جزء معين متعلق بالمجال الذي تخاطبه السياسة الوطنية

# أنواع التكاليف النقدية

تضخم  
أسعار صرف  
تغير أسعار المواد  
المستوردة من  
المصدر  
سياسات تقشف



يد عاملة

سلع ومواد  
استهلاكية

انفاق  
رأسمالي

## مقاربات تحديد التكلفة

تحديد التكلفة بمقاربة البناء على ما تم تكبده سابقاً  
**Analogy Costing**

- يمكن استخدام هذه المقاربة عند ظهور البرامج والأنشطة الجديدة كاستمرارية للبرامج والأنشطة قيد التنفيذ ولكن بخصائص ومكونات مختلفة
- يتم تحديد تكلفة المشاريع والبرامج والأنشطة الجديدة بناء على تكاليف وأنشطة البرامج وتقديرها بناء على التكلفة الفعلية الحالية مع جأء التعديلات بما يتناسب مع الاختلافات

التكلفة من الأعلى إلى الأسفل  
**Top-Down Costing**

- تعتبر هذه المقاربة أسرع من السابقة لأنها لا تقوم على تجميع تفاصيل الأنشطة
- تعتمد على استخدام تكلفة مشاريع أو أنشطة تم تحديد تكلفتها سابقاً بشرط أن تكون خصائص المشروع أو النشاط السابق متطابقة لدرجة كبيرة مع المشروع أو النشاط الحالي الذي يتم تقدير كلفته

التكلفة من الأسفل إلى الأعلى  
**Bottom-Up Costing**

- وهو الأسلوب الأكثر تعارف عليه ضمن فئات المهندسين والمهندسات وهو الأسلوب الأمثل في تقدير التكاليف لأنه الأسلوب الأدق.
- يقوم هذا الأسلوب على تقسيم البرنامج لأنشطة تفصيلية وتحديد المدخلات على مستوى كل نشاط.
- ومن هنا يبدأ تحديد تكلفة المدخلات التي تؤدي لتنفيذ الأنشطة.

## مقارنة مقاربات تحديد التكلفة

تحديد التكلفة بمقاربة البناء على ما تم  
تكبده سابقاً **Analogy Costing**

- سريعة
- لا تحتاج لتجميع تفاصيل كثيرة
- غير حيادية وقد يشوبها التحيز

التكلفة من الأعلى إلى الأسفل **Top-Down Costing**

- سريعة
- لا تحتاج لتجميع تفاصيل كثيرة
- لا تقدم تفاصيل كثيرة لذلك لا يمكن تعديل تفاصيلها عند تغير تكاليف الوحدات
- تحتاج لبيانات تاريخية (مدد زمنية مختلفة)
- تستخدم عندما لا يمكن الحصول على تفاصيل أو ارتفاع تكلفة الحصول على تفاصيل

التكلفة من الأسفل إلى الأعلى  
**Bottom-Up Costing**

- الأدق
- الأكثر كلفة (وقت وتجميع معلومات وضرورة توفرها)
- ضرورة معرفة القائمين/القائمت على تنفيذها بتفاصيل الأنشطة وآليات التنفيذ.
- معرفة بتكاليف بنود كثيرة في مجالات التطبيق المختلفة.

# الفرق بين الأعلى إلى الأسفل والبناء على ما سبق

تتشابه مقارنة البناء على ما سبق المشروع مع مقارنة الأعلى إلى الأسفل إلا أن الفرق بينهما هو أن المقارنة من الأعلى إلى الأسفل تعتمد على تجميع معلومات عن برامج وأنشطة شبيهة خلال فترات زمنية مختلفة، أما هذه المقارنة تقوم على تحديد التكلفة بناء على مشروع أو نشاط واحد سابق.

## أمثلة على بعض التكاليف

### بناء القدرات

- مادة تدريبية (دليل تدريبي)
- مواد لتنفيذ التدريب (أوراق، أقلام)
- مدربين/مدربات
- مكان انعقاد التدريب (إذا كان ضمن المؤسسة نفسها يجب احتساب تكاليف الخدمات)
- تكاليف جارية مثل بدل المواصلات، المياومات
- تكاليف طعام وشراب

### أبحاث ودراسات وبوابة إلكترونية

- المستشارين/المستشارات
- تكاليف المراجعة والتنقيح وتصميم الغلاف والمحتوى المرئي
- تكلفة الطباعة (إذا كان النشر ورقي)
- تكلفة التوزيع (بريد، توصيل)
- تكلفة انشاء المنصة وتصميمها
- تكلفة استئجار الموقع الإلكتروني/المنصة
- تكلفة المهندس/ة المسؤول/ة عن متابعة المنصة

### حملات توعية

- تصميم محتوى الحملة من قبل مستشارين/مستشارات
- تصميم غرافيك، بصري، سمعي
- تكاليف الحملات وجه لوجه (استئجار مكان، تكاليف جارية – مواصلات، بدلات، تكاليف استراحة القهوة، الخ)
- تكاليف الحملات الإلكترونية – تكاليف المنصات، فريق متابعة المنصات
- تكاليف الحملات البصرية والسمعية (تكاليف spot التلفزيوني/الراديو/ لوحات الإعلانات)

# أمثلة على بعض التكاليف

## تشريع وسن قوانين

- مستشارين/مستشارات لكتابة النص
- تقدير وقت القائمين/القائمت في  
الوزارات المعنية بمراجعة المسودة
- تقدير وقت القائمين/القائمت في  
مواقع التشريع لمراجعة المسودة
- تقدير التكاليف الأخرى المرتبطة  
بالآليات المحلية من لحظة إعداد  
المسودة حتى سن القانون أو  
المصادقة على السياسة

## تقديم خدمات مباشرة

- تكاليف مكان تقديم الخدمة (إيجار،  
بناء)
- تكاليف تأهيل المكان (أجهزة، أسرة،  
معدات)
- تكاليف جارية للخدمات (فواتير ماء،  
كهرباء، انترنت)
- إذا كانت دور رعاية (طعام، شراب،  
ملابس، مواد تنظيف)
- تكاليف توظيف (إعلان، مقابلات،  
اختبارات)
- تكاليف مشرفين/مشرفات والعاملين  
والعاملات (رواتب)
- تكاليف تدريب وتأهيل المشرفين  
والمشرفات

# تحديات تنفيذ النشاط

- ما التحديات التي واجهتكم/ن خلال تنفيذ النشاط في مجموعتكم/ن؟
- ما الأسباب التي أدت لهذه التحديات؟
- كيف قمتم/ن بحلها أو التخفيف من أثرها؟
- كيف يمكن تلافيتها مستقبلاً؟



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



# ملاحظات، مشاركات ختامية