



Shared Prosperity Dignified Life



# ورشة عمل وطنية حول تعزيز التخطيط التّموي الوطني المتكامل في جمهورية السودان

السيدة ناتالي خالد، مسؤولة الشؤون  
الاقتصادية، الإسكوا

# الجلسة الثالثة: التخطيط التنموي في جمهورية

## السودان: النجاحات والتحديات

نقاط القوة والضعف في الخطط الوطنية

---



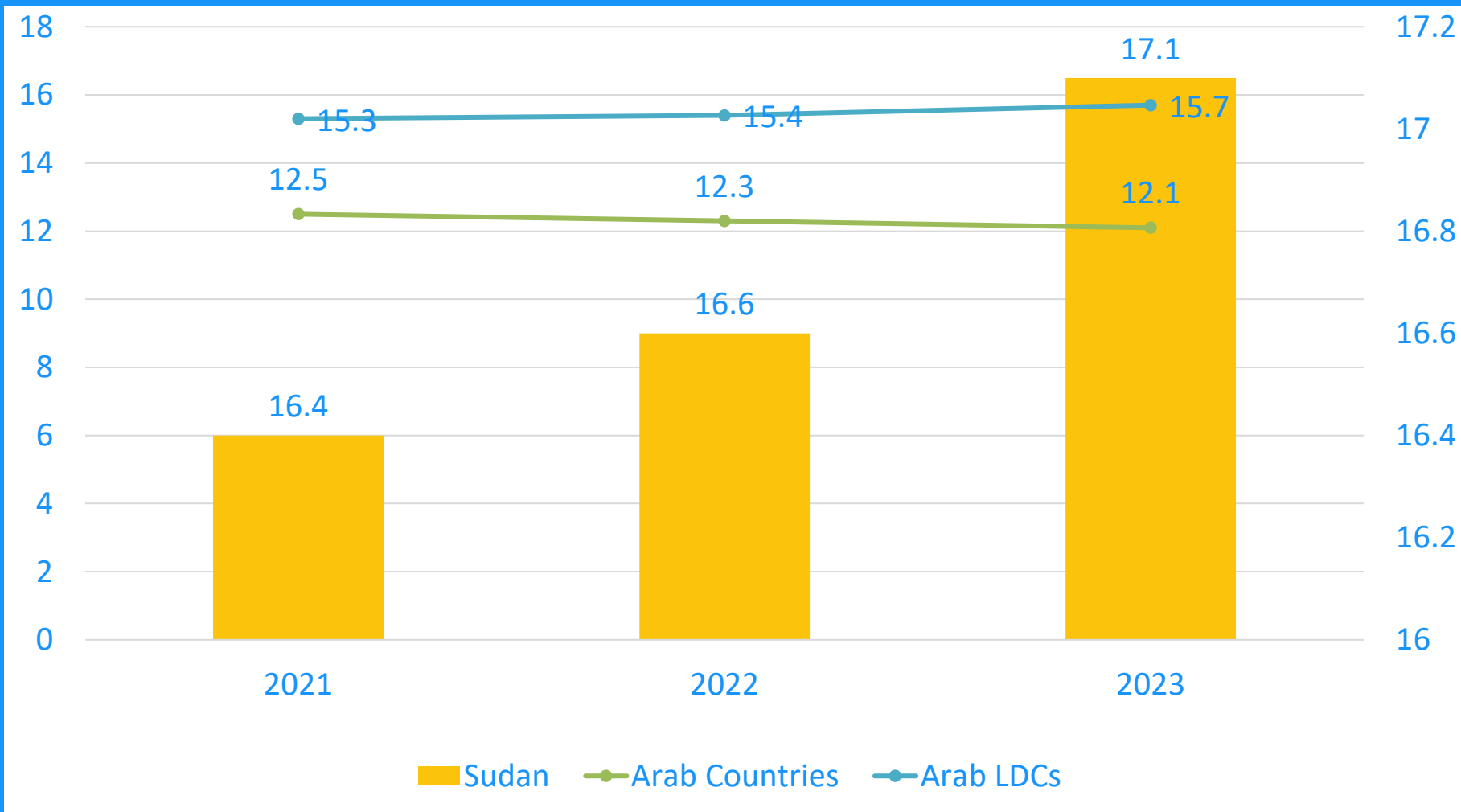
Shared Prosperity Dignified Life





## لمحة عامة عن الأوضاع الاقتصادية الاجتماعية في جمهورية السودان

### البطالة في جمهورية السودان (نسبة مئوية)، 2021-2023



- عدد سكان السودان 46 مليون نسمة
- يواجه ثلث السكان الانعدام الحاد للأمن الغذائي
- انكماشاً بنسبة 3.3 في المائة في عام 2020
- نسبة الدين العام الى الناتج المحلي الاجمالي
- نسبة 145.6 في المائة في عام 2022
- معدل البطالة في جمهورية السودان إلى 17.1 في المائة في عام 2023

# موجز وثائق التخطيط التنموي الوطني لجمهورية السودان

---



Shared Prosperity Dignified Life



# الاستراتيجية القومية ربع القرنية (2007-2031)



- تمثل رؤية وطنية طويلة الأجل لجمهورية السودان
- تم تطويرها من قبل المجلس القومي للتخطيط الاستراتيجي
- الهدف الرئيسي من هذه الاستراتيجية هو استكمال بناء دولة سودانية موحدة، آمنة، متحضرة، متقدمة، ومتطورة
- وتنقسم الاستراتيجية القومية ربع القرنية إلى أربعة استراتيجيات رئيسية:
  - استراتيجية الشؤون السيادية
  - استراتيجية اقتصادية
  - استراتيجية بناء القدرات والتنمية المجتمعية
  - استراتيجية الخدمات الاجتماعية

# البرنامج الخماسي للإصلاح الاقتصادي (2015 – 2019)



- خطة تنمية وطنية للاقتصاد السوداني
- تم تطويره من قبل وزارة المالية والاقتصاد الوطني
- يركز البرنامج الخماسي للإصلاح الاقتصادي على تسعة محاور رئيسية:
- محور استعادة الاستقرار والنمو الاقتصادي المستدام
- محور القطاعات الإنتاجية والخدمية (الإنتاج السلعي والخدمي)
- محور البنيات والهياكل التحتية
- محور الخدمات والرعاية الاجتماعية
- محور التنمية البشرية وبناء القدرات
- محور البحث العلمي
- محور الولايات
- محور أولويات برنامج التنمية
- محور دور القطاع الخاص والقطاع المشترك (المحلي والأجنبي) في قيادة النشاط الاقتصادي

# تقييم وثائق التخطيط التنموية الوطنية في جمهورية السودان

---



Shared Prosperity Dignified Life



# تقييم وثائق التخطيط التنموية الوطنية في جمهورية السودان

يتم إجراء التقييم باستخدام المكونات التالية:

- الهيكلية العامة للخطة ووجود المكونات الأساسية
- تنفيذ عملية التخطيط
- إدارة عملية التخطيط
- موازنة الميزانية مع الخطة
- رصد وتقييم عملية التخطيط
- الشفافية في عملية التخطيط
- التنسيق والمشاركة في الخطة
- الأساس الواقعي للخطة



# الهيكلية العامة للخطة ووجود المكونات الأساسية

## نقاط القوة

- تقسيم البرنامج إلى فصول وأقسام فرعية
- تحديد الأهداف الكمية والنوعية المطلوب تحقيقها من خلال البرنامج

## نقاط الضعف

- ضعف الارتباط بين الاستراتيجية القومية ربع القرنية والبرنامج الخماسي للإصلاح الاقتصادي
- لا توجد قائمة مفصلة ودقيقة لمؤشرات الأداء الرئيسية لمتابعة التقدم المحرز في البرامج
- عدم وجود تحديد واضح للمسؤوليات المحددة لكل سلطة منفذة
- ضعف العلاقة بين الأهداف الوطنية وأهداف التنمية المستدامة
- غياب تحديد واضح للموارد المالية والبشرية المطلوبة لتحقيق الأهداف

# تتفيذ عملية التخطيط

## نقاط الضعف

- عدم وجود أسلوب هرمي واضح
- عدم وجود بيانات مفصلة وواضحة تتعلق بكل قطاع

## نقاط القوة

- تقسيم البرنامج على أساس المحاور الرئيسية في الاقتصاد
- تقديم الملحق لبيانات الاقتصاد الكلي الرئيسية للسودان

# إدارة عملية التخطيط

نقاط الضعف 

نقاط القوة 

- لم يتم تحديد خطوات وترتيبات التنفيذ

# مواءمة الميزانية مع الخطة

## نقاط الضعف

- لا يوجد تقدير شامل للتكاليف الإجمالية للبرنامج
- لا يوجد تخصيص تفصيلي للميزانية للأهداف والسياسات المختلفة

## نقاط القوة

- تحديد نوع الاستثمار المطلوب لبعض المشاريع

# رصد وتقييم عملية التخطيط

## نقاط الضعف

- عدم وضوح عملية مراجعة الخطة ورصدها بشكل دوري
- لا توجد مؤشرات إنجاز لتقييم إنجاز البرنامج

## نقاط القوة

- يحدد البرنامج أنه سيتم إنشاء آلية تقييم وإصدار تقارير دورية

# الشفافية في عملية التخطيط

## نقاط الضعف

- الوثائق التي تدعم تطوير البرنامج غير متوفرة على الإنترنت

## نقاط القوة

- تم نشر البرنامج رسمياً ويمكن العثور عليه على موقع وزارة المالية والاقتصاد الوطني

# التنسيق والمشاركة في الخطة

## نقاط الضعف

- لم يرد ذكر لمنهجية التنسيق
- آلية غير واضحة لدمج مكونات المجتمع المختلفة في صنع القرار والتنفيذ

## نقاط القوة

- تم إجراء مشاورات أثناء تطوير الخطة

# الأساس الواقعي للخطة

## نقاط الضعف

- قابلية تطبيق غير واضحة لبعض السياسات/الأهداف في مثل هذا الإطار الزمني
- عدم وجود عمليات تحليلية توضح الأهداف الكمية

## نقاط القوة

- إطار زمني واضح من خمس سنوات



# توصيات لتعزيز التخطيط التنموي الوطني في السودان

---



Shared Prosperity Dignified Life



# توصيات لتعزيز التخطيط التنموي الوطني في السودان

- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية الكاملة
- اعتماد إطار عمل للمتابعة والتقييم
- ضمان التنسيق والتعاون والتزامن
- صياغة الميزانية
- الارتباط بأطر التنمية الدولية
- النظر في مرونة التخطيط