



Shared Prosperity Dignified Life



ورشة عمل وطنية حول تعزيز التخطيط التّموي الوطني المتكامل في جمهورية السودان

السيدة ناتالي خالد، مسؤولة الشؤون
الاقتصادية، الإسكوا

أهداف ورشة العمل

- تقديم الدعم اللازم للارتكاز على أسس فعالة لإنشاء خطة سليمة بناءً على السياق الحالي للبلاد
- إشراك جميع المعنيين في عملية التخطيط بشكل مباشر أو غير مباشر للتعلم والتشاور وتحديد نقاط القوة والضعف وتحديد الأولويات
- تزويد المشاركين بالمهارات والأدوات والأفكار اللازمة لترسيخ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 والعمل على ربطها مع خطط التنمية الوطنية
- تطوير المعرفة بالإصلاحات التنظيمية وأهميتها في دعم التخطيط الوطني

الجلسة الأولى: التخطيط التنموي الوطني المتكامل: تعريفه وأهدافه



Shared Prosperity Dignified Life





تعريف التخطيط التنموي الوطني

- مجموعة الإجراءات التي تتخذها الدولة بهدف تحقيق نتائج مستقبلية أو رؤى محددة
- مجموعة من الخطوات والإجراءات الوطنية لصنع القرار التي تحدد وتنظم الآفاق الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المستقبلية للبلد





واقع التخطيط ومشاكله

عدم القدرة على تحقيق الأهداف المتفق على تنفيذها



اعتماد النهج التنازلي في التخطيط الاستراتيجي، أي من القمة إلى القاعدة



عدم الارتباط بين البرامج المتعددة التي تطلقها الدولة



التخطيط التنموي الوطني المتكامل

- عملية ديناميكية تهدف إلى تحقيق تطلعات المواطنين مع التحرك نحو تحقيق الأهداف التنموية التي تعتمدها الدولة
- يعكس الروابط بين القطاعات المختلفة وأن يأخذ في الاعتبار وجهة النظر المتعددة الأبعاد للتنمية
- يدعو إلى الاعتراف بدور الفاعلين الاقتصاديين المختلفين في تحقيق الأهداف المحددة ويدفع مشاركة جميع أصحاب المصلحة في تحقيق الأهداف المحددة.



- ينظر في البنية الكمية والنوعية للاقتصاد ويقوم على الأدلة
- يتطلب نوعاً أكثر فعالية من المؤسسات وسياسة تواصل مع الأطراف وأصحاب المصلحة

النتيجة: عملية تخطيط أكثر مرونة وواقعية وشمولية وتركيزاً على المجتمع، تدمج بين تكاملات القطاعات وتشمل جميع أصحاب المصلحة الذين يتفاعلون مع المجتمعات التي يخدمونها

أهمية التخطيط التنموي الوطني المتكامل



- تعزيز الحوكمة وتنفيذ السياسات
- بناء مصداقية قوية للدولة كصانعة للسياسة ومزود للمعلومات حول الآفاق الاقتصادية والاجتماعية والسياسية
- سد الفجوة بين النتائج القابلة للتحقيق وتوقعات أصحاب المصلحة
- توجيه قوى السوق
- تدعيم مؤسسات قوية وشفافة وخاضعة للمساءلة
- مواءمة وثائق التنمية الوطنية مع الأطر الدولية للتنمية (أهداف التنمية المستدامة)
- ترسيخ التخطيط على أسس واقعية والنظر في ندرة الموارد

المبادئ التوجيهية للتخطيط الجيد



Shared Prosperity **Dignified Life**



المنهجية الهرمية في التخطيط

الرؤية: وثيقة تتكون من مجموعة من القيم والأهداف العامة والاستراتيجيات التي توجه التنمية طويلة الأجل للبلد في المستقبل

خطة التنمية الوطنية: دليل دوري مفصل يصف المراحل الفردية للتقدم المتصور مع أهداف محددة قابلة للقياس لكل جزء من الاقتصاد

التنبؤ العكسي مفهوم يقوم على وضع رؤية طموحة للاقتصاد، ثم تصميم أهداف وإجراءات محددة بعناية تتناسب مع تحقيق هذه الرؤية المحددة.



ممارسات التخطيط الجيد



- مراجعة الخطط السابقة
- التحليل القائم على الأدلة
- مؤشرات الأداء الرئيسية
- بناء الملكية العامة واعتماد أسلوب تشاركي
- الخطط التشغيلية والميزانيات
- الرصد والتقييم
- التواصل الفعال
- موازنة وثائق التنمية الوطنية مع الأطر الدولية للتنمية

إطار SMART لتحديد الأهداف

يجب أن تكون الأهداف:

- محددة: يجب تبيان الأهداف الاستراتيجية والأولويات التي يتعين تحقيقها
- قابلة للقياس: يجب أن تكون الأهداف قابلة للقياس الكمي لتسهيل تتبع التقدم
- قابلة للتحقيق: يجب أن تكون الأهداف واقعية بالنظر إلى الوقت والموارد المتاحة والسلطة المسؤولة لتحقيق الهدف
- ذات صلة: يجب أن يكون الهدف مرتبط بشكل واضح بهدف أوسع للبلد لإظهار الفائدة المرتبطة بالوصول إلى الهدف المحدد
- محددة المدة: يجب تحديد الفترة الزمنية التي يجب خلالها الوصول إلى الهدف

مثال عن الأهداف الذكية

سياسة قومية 1

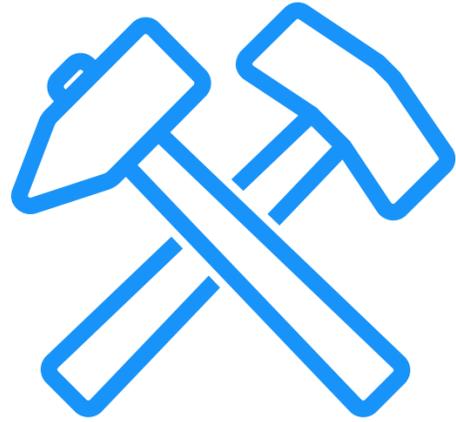


تخفيض عجز الموازنة من نسبة 1% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2015 إلى نسبة 0.4% في العام 2019

سياسة قومية 2



إعادة النظر في الرسوم بالموائى وزيادة القدرات التنافسية للموائى السودانية



أدوات وموارد الإسكوا لدعم التخطيط التنموي



أدوات وموارد الإسكوا لدعم التخطيط التنموي

بوابة تخطيط التنمية الوطنية العربية



المبادئ التوجيهية للتخطيط الجيد



بوابة التشريعات العربية



محاكي المؤشرات لراسمي السياسات في المنطقة العربية



أدوات النمذجة الاقتصادية



دليل الرؤى السلوكية والتخطيط الاستراتيجي



دورة الرؤى السلوكية والتخطيط الاستراتيجي



الأطر التشريعية لبيئة الأعمال في البلدان العربية



التخطيط في السياقات الهشة





تقدم البوابة أكثر من 200 خطة تنمية وطنية لدول العالم العربي، وتربط أولويات البلد وأهدافه بأهداف التنمية المستدامة



- تعزيز التخطيط المتكامل في المنطقة العربية مع ربطه بأجندة 2030
- تحفيز ودعم تبادل المعرفة بين البلدان
- تحسين الشفافية والمساءلة فيما يتعلق بأهداف البلدان وتوجهاتها

المبادئ التوجيهية للتخطيط الجيد



- تفسر الورقة أفضل الممارسات في التخطيط التنموي المتكامل الجيد.
- تستخدم الورقة وثائق التخطيط للدول العربية لتقديم معلومات عن ممارسات التخطيط في هذه البلدان. تم تجميع وتصنيف وتوحيد هذه الخطط بحيث يمكن مقارنتها عبر البلدان.



- تقديم توصيات لممارسات التخطيط الفعالة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة
- تقديم مساهمة أصلية حول ممارسات التخطيط في المنطقة العربية
- بناءً على هذه المبادئ، تمت إقامة ورشات عمل في [تونس](#) و [قطر](#) حول التخطيط التنموي الوطني المتكامل



- تقدم البوابة أكثر من 510 قانون ومستند تشريعي تخص المنافسة والاستثمار الأجنبي المباشر و حماية المستهلك ومكافحة الفساد لبلدان العالم العربي
- هي بمثابة ملخص للحالة التشريعية في 22 دولة عربية
- تقدم لوحة المعلومات لعرض تقييم التشريعات



- تسهيل الوصول الى التشريعات عبر الإنترنت
- تقديم منهجية تقييم مبنية على أفضل الممارسات
- تقييم القوانين الحالية وتحديد الثغرات التشريعية في المنطقة العربية





- يقوم التقرير بتقييم المناخ التشريعي باستخدام معايير مشتركة جُنبت من أفضل الممارسات الدولية ويسعى إلى توفير مستودع للتشريعات القائمة حالياً في المنطقة العربية



- تقديم تقييم أساسي للمناخ التنظيمي الحالي للأعمال في المنطقة
- تقديم تحليل للثغرات في الآليات التشريعية والتنظيمية والمؤسسية وآليات الإنفاذ الحالية
- التوصية بإجراءات يمكن أن تعالج و/أو تضيّق هذه الثغرات



- أداة لمقارنة مؤشرات أداء الدول الأعضاء مع 140 دولة، وتقدم محاكاة أثر اجراءات محدّدة على الأداء الوطني في هذه المؤشرات من منظور متكامل
- تتضمن قسم توضيحي للمؤشرات الدولية المتعلقة بالتنافسية والجنس والأعمال والتكنولوجيا والابتكار



- دعم الدول الأعضاء في تعزيز التخطيط الاقتصادي لتحقيق الأهداف الوطنية
- دعم صانعي السياسات وأصحاب المصلحة في صنع السياسات



- مستند يساهم في إدخال الرؤى السلوكية في عملية التخطيط الوطني من خلال توفير أدوات لتحديد التحيزات السلوكية التي تحدث أثناء عملية التخطيط والوسائل العملية لمواجهتها
- يعتبر مكوناً مهماً في تعزيز استخدام الرؤى السلوكية لتشخيص مشاكل السياسات



- تطبيق الرؤى السلوكية في عملية التخطيط
- التعرف على التحيزات التي تتحكم بعملية صنع القرار والتغلب على هذه التحيزات



دورة الرؤى السلوكية والتخطيط الاستراتيجي



- الدورة مقسمة إلى ثلاث وحدات
- تقييم صغير في نهاية كل وحدة
- المزالق التي تحدث عادة في المراحل السبع للتخطيط الاستراتيجي
- الحلول السلوكية للتغلب على تلك المزالق
- شهادة في نهاية الدورة



- تطبيق الرؤى السلوكية في التخطيط الاستراتيجي لسياسات أكثر تأثيراً
- تجنب التحيزات التي تتم مواجهتها خلال عملية التخطيط