

المشروع المشترك لوضع وتطوير وتفعيل الاستراتيجية العربية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
(الأجندة الرقمية العربية 2023-2033)

الاجتماع السابع للجنة الفنية المشتركة وللآلية المركزية للتعاون البحثي والفني

آليات دعم التنفيذ:
أولويات الخطة التنفيذية للأجندة الرقمية العربية

عبر الإنترنت، الثلاثاء 14 تشرين الثاني/نوفمبر 2023



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة

الاسكوا
ESCWA



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



جدول المحتويات

المقدمة والسياق

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

الخلاصة والمنهجية المقترحة

المقدمة والسياق

- صممت الأجنحة الرقمية العربية على شكل مجموعة من الأهداف والغايات المستهدفة والتي يجب العمل للوصول إليها عبر المراحل الزمنية المحددة (المدى القريب والمتوسط والبعيد).
- وذلك من خلال عدد من الإجراءات تضمنتها الأجنحة والبالغ عددها 114 إجراء - متصلة مباشرة بالأهداف الـ 35.
- تعرض هذه الوثيقة القضايا المختلفة المتعلقة بتحديد أولويات الإجراءات وتوزيعها على المدى القريب والمتوسط والبعيد. وتخلص إلى اقتراح آلية يمكن اتباعها للوصول إلى تلك الأولويات.



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



جدول المحتويات

المقدمة والسياق

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

الخلاصة والمنهجية المقترحة

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

نظرة عامة

تستند عمليات تحديد الأولويات عادة إلى اعتماد معيار أو مصفوفة من المعايير وفقا لمنهجية علمية. كذلك يمكن استطلاع آراء الخبراء لا سيما في الحالات التي تتعذر فيها عملية استخدام المعايير.

وبالاطلاع على الخيارات الممكنة للمعايير فإنه من الممكن ملاحظة وجود العديد من المعايير المناسبة ولكن ليس من السهل تطبيقها بمعزل عن اشراك الخبراء المعنيين، وذلك للاعتبارات المنهجية التالية:

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

1. أدى اتساع نطاق الأجندة ومحاولة تطرقها إلى عدد كبير من المواضيع عبر إطار مفاهيمي موزع على خمس محاور رئيسية إلى وجود عدد كبير من الإجراءات المتنوعة والمتفاوتة.

إذ تتنوع الإجراءات المذكورة في متن الأجندة إلى حد كبير تتفاوت إلى حد كبير من حيث نوعيتها،

فمنها ما يمكن تحويله بشكل واضح إلى صيغة تنفيذية على شكل مشاريع أو أعمال واضحة، ومنها ما يمثل دراسات لبحث الصيغ الممكنة للوصول إلى الغايات، ومنها مقترحات لسياسات تحفيزية، وأشكال أخرى.

كما أن الإجراءات تتفاوت إلى حد كبير من حيث الحجم والنطاق،

فمنها ما هو لا يقتضي أعمال معقدة أو واسعة النطاق ، ومنها ما يحتاج إلى تطوير بنى تحتية على المستوى الإقليمي بتكاليف كبيرة أو إطلاق برامج تتضمن كماً كبيراً من الأعمال.

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

2. معظم الغايات المحددة في الأجددة هي غايات على المدى المتوسط (45 غاية، يقابلها 9 غايات على المدى البعيد، وغاية واحدة على المدى القريب). وبالتالي فإن الاعتماد على المدى لوحدته في تحديد أولويات الإجراءات غير ذي جدوى.

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

3. هناك إجراءات مرتبطة ببعضها البعض بحيث تكون مخرجات الأولى مدخلات للثانية، مما يفرض تراتبية طبيعية ناتجة عن ذلك.

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

4. بالنظر إلى معيار حجم الثغرات المقاسة بين الغايات المنشودة المرتبطة بالهدف والوضع الراهن، وبالتالي التفكير في إعطاء وزن أكبر للإجراءات التي تخدم غايات لديها ثغرات أكبر، فإن هذا المعيار وإن كان معقولاً لكنه ليس سهل التطبيق.

■ وذلك باعتبار أن للهدف الواحد العديد من الغايات، كما أن هناك العديد من المؤشرات التي يصعب قياس الثغرات فيها لأنها غير مقاسة بالمرة أو لأن هناك العديد من الدول التي لاتقوم بقياسها، بالإضافة إلى وجود غايات غير قابلة للقياس.

■ وفي حال التمكن من قياس الثغرات فإنه من الضروري صياغتها بشكل موحد كنسبة مئوية (مثلاً) للتمكن من إجراء المقارنة بشكل سليم.

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

5. بالنظر إلى معيار طبيعة وحجم الأعمال القائمة في المنطقة (وطنياً وإقليمياً) والتي يمكن أن تتوافق مع هذا الإجراء أو غيره، فهذه معلومة تجميعية تحتاج إلى رصد الأعمال وفرزها ومعالجة بياناتها.
- تشمل تلك المعالجة تحليل أثرها في تحقيق الإجراءات وهل هي كافية. ويقصد بكفاية الأعمال أن يفضي اكتمالها عبر الزمن إلى النجاح في بلوغ الغايات التي انطلقت منها تلك الإجراءات، أم هناك حاجة إلى أعمال إضافية.
 - وهي عملية ليست بالسهلة وتحتاج إلى جمع كم كبير من البيانات غير المتاحة حالياً، ويمكن أن يتوافر جزء كبير منها في حال نجاح إطار التعاون والشراكة في إدراج عدد كبير من المشاريع القائمة. وخاصة أن هناك العديد من المشاريع القائمة والتي يمكن أن تنطلق خلال عمر الأجنحة دون أن يرتبط إطلاقها مباشرة بالأجنحة وإنما وفق خطط وطنية موضوعة سابقاً قبل وجود الأجنحة.

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

6. بالنظر إلى معيار "المقاومة الأقل" ويقصد بذلك مدى إمكانية تنفيذ الإجراء سواء من ناحية توافر الموارد أو عدم وجود عوائق أخرى، فهو معيار جيد ولكن تقديره ليس بالسهل وقد يكون من الأنسب الاعتماد على رأي الخبراء في ذلك.



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



المقدمة

تحديد أولويات الخطة التنفيذية – اعتبارات منهجية

المقترح

الخلاصة والمنهجية المقترحة

❖ بالنظر للاعتبارات أعلاه، فإنه يمكن استنتاج أنه من الصعوبة الاكتفاء فقط بوضع معيار (أو مصفوفة من المعايير) يمكنها أن تنطبق على جميع الإجراءات دفعة واحدة.

❖ وبالتالي يفضل معالجة الاعتبارات أعلاه في مسار تحديد أولويات التنفيذ من خلال العمل المشترك بين جامعة الدول العربية والإسكوا وفريق خبراء الآلية المركزية للتعاون الفني والبحثي الذين قاموا بإعداد الأجنحة.



ازدهار البلدان كرامة الإنسان



الأمم المتحدة
الشرق الأوسط
ESCWA

شكرا